

CREARE VALORE PER GLI STAKEHOLDER ATTRAVERSO LA TRANSIZIONE ENERGETICA

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI



ROMA 14 Maggio 2019

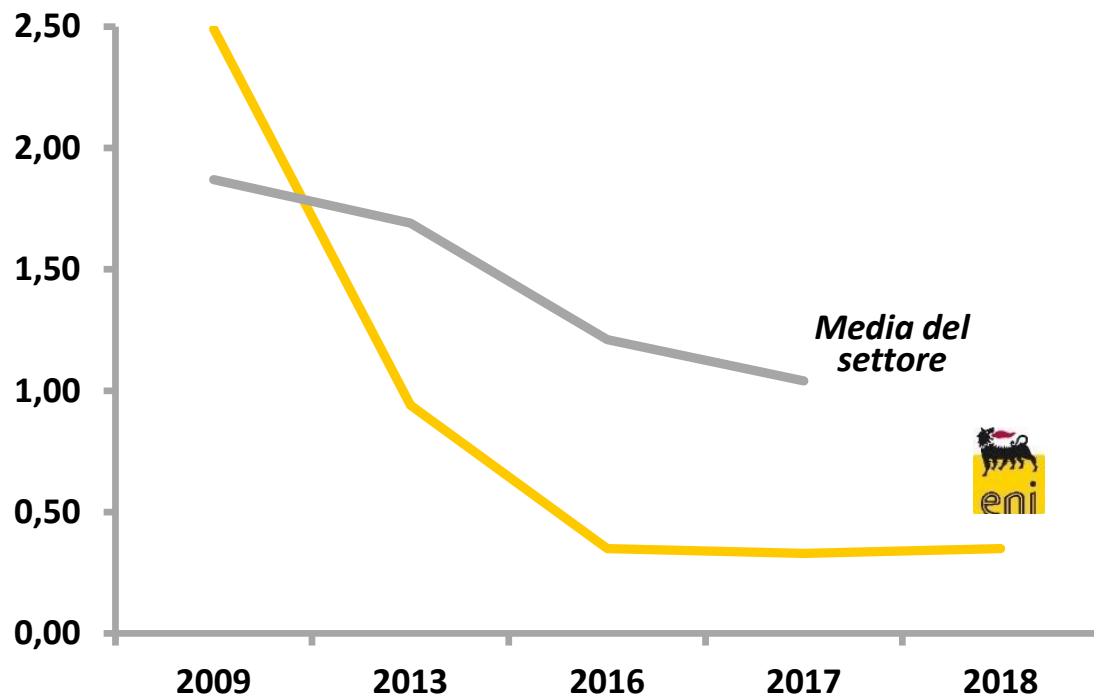
Eni Green Data Center

LA NOSTRA TRASFORMAZIONE 2014-18



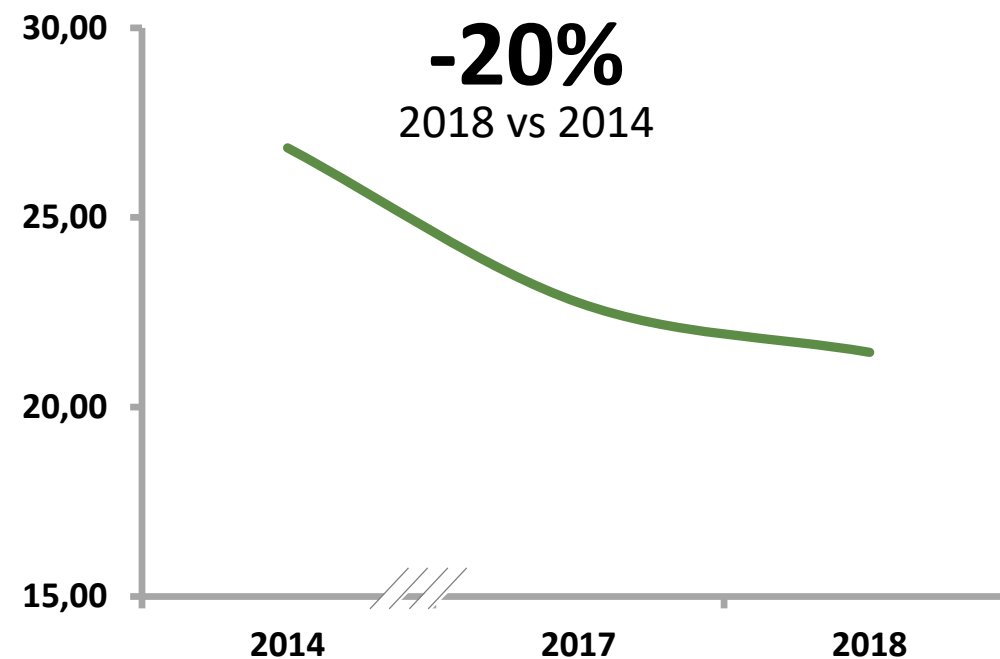
SALUTE, SICUREZZA E AMBIENTE: LE PRIORITÀ DI ENI

FREQUENZA DEGLI INFORTUNI
TOTALI REGISTRABILI | TRIR



TRIR 2018 ENI: **0,35**

INTENSITÀ EMISSIVA
UPSTREAM | tCO₂eq/kboe



-43% @2025 vs 2014



CREARE VALORE PER GLI STAKEHOLDER ATTRAVERSO LA TRANSIZIONE ENERGETICA

EFFICIENZA



INTEGRAZIONE

APPLICAZIONE DELLE TECNOLOGIE

UPSTREAM



GNL



DOWNSTREAM



ECONOMIA
CIRCOLARE



RINNOVABILI



STRATEGIA DI DECARBONIZZAZIONE

DISCIPLINA FINANZIARIA

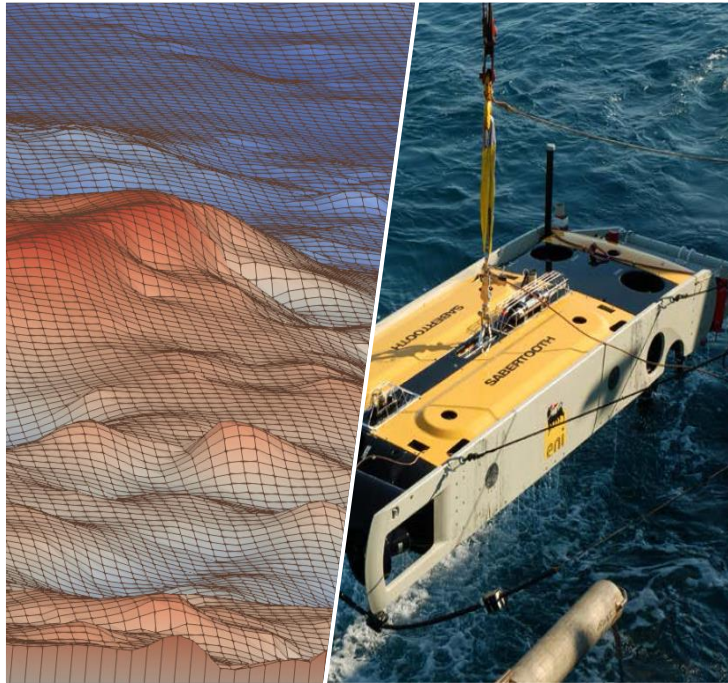


CREAZIONE DI VALORE ATTRAVERSO LE TECNOLOGIE

7.300 BREVETTI E >350 PROGETTI



ECCELLENZA OPERATIVA



DECARBONIZZAZIONE



ECONOMIA CIRCOLARE



**SPESA
2019-2022**

900 Mln €

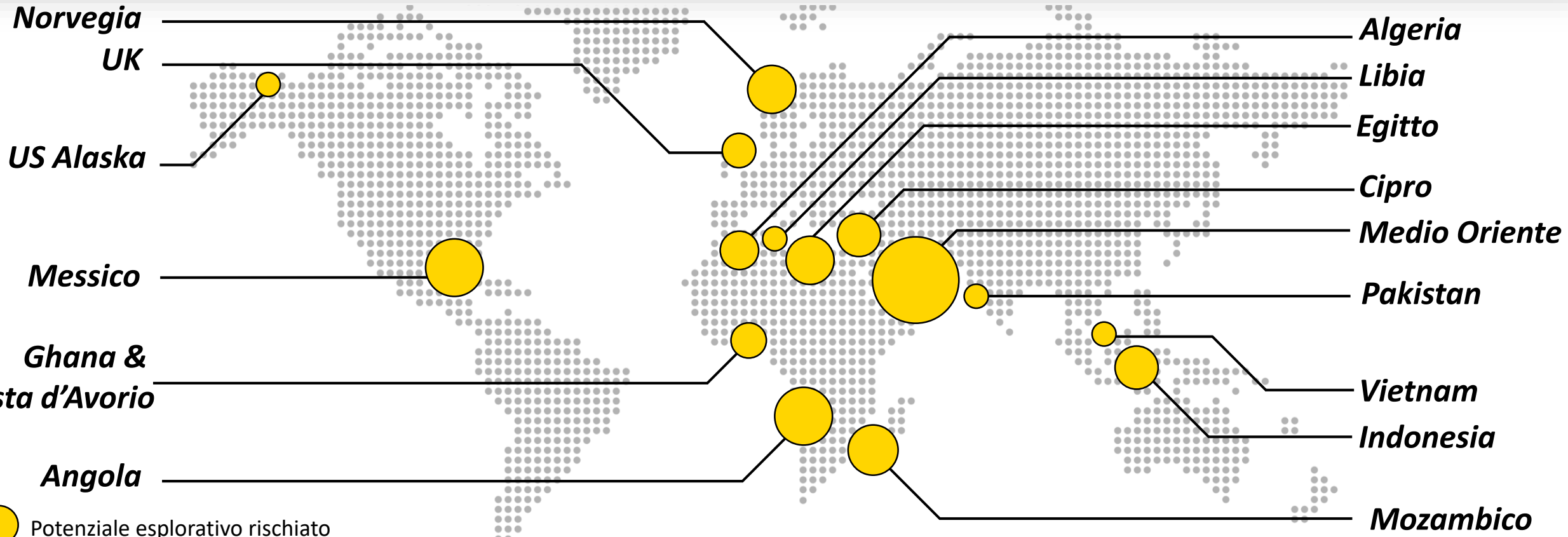
**BENEFICI*
VITA INTERA**

~ 4 Mld €

** Stimati al 100%*



UN'AMPIA GAMMA DI OPPORTUNITÀ ESPLORATIVE



SCOPERTE ESPLORATIVE

2,5 mld boe

UEC ~ 1,6 \$/boe



>140 POZZI NEL PIANO

ACREAGE ESPLORATIVO NETTO

A MARZO 2019

+37% vs 2014

>460.000

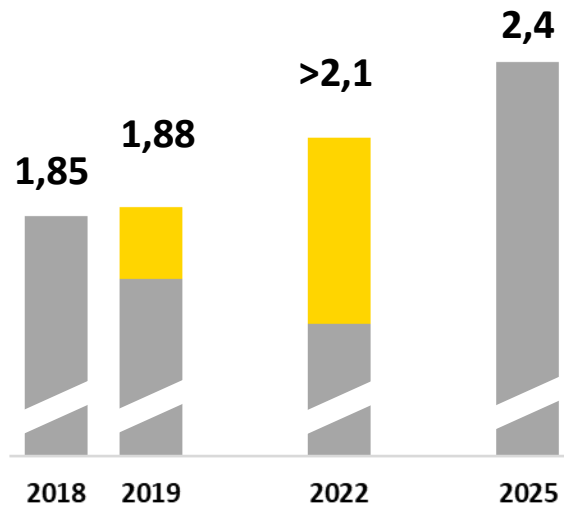
km²




CRESCITA E START UP

CRESCITA DELLA PRODUZIONE

Mln boe/d



 = start-up e ramp-up di nuovi progetti

CAGR
2018-22

3,5 %

PRINCIPALI START UP PIANO 19-22

2019

Algeria – Berkine & BRN Pipeline
Egitto – Baltim SW
Messico – Area 1
Norvegia – Trestakk

2020

Indonesia - Merakes
Congo - Nené ph.2B
Egitto - Meleiha ph.2
Norvegia - Smorbukk

2021

Angola – Cabaça North,
Northern Gas Complex
Italia - Cassiopea
Norvegia – Fenja, Balder X

2022

Congo – Nené ph.3
Libia – A/E Structures
Mozambico – Coral FLNG
Norvegia – Johan Castberg
Emirati Arabi Uniti – Dalma gas

CRESCITA DI LUNGO PERIODO: CAGR @ 2025 3,5%



LA CRESCITA DEL CASH FLOW UPSTREAM

CAPEX

~ 6,5 mld €

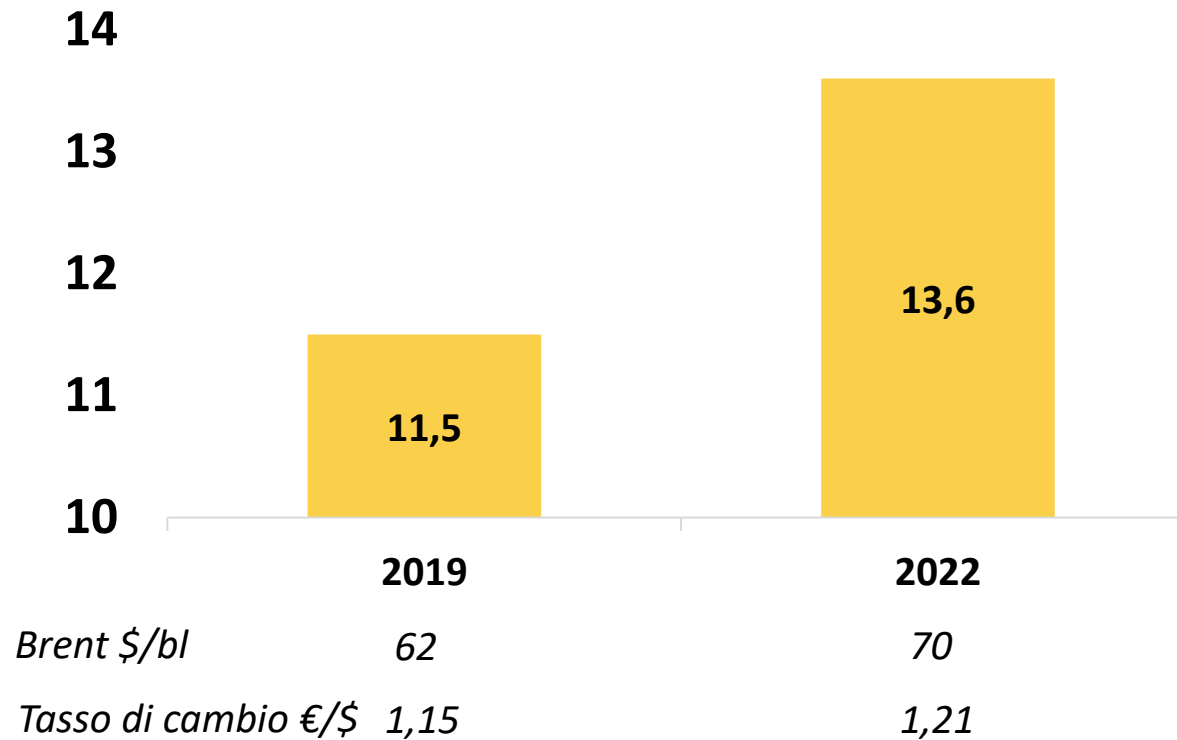
PER ANNO

FCF 2019 - 2022

22 mld €

~2X COPERTURA DEL DIVIDENDO DAL FCF UPSTREAM

UPSTREAM CFFO | mld €



MID-DOWNSTREAM: PRINCIPALI TARGET

EBIT @2022

2 MLD €

CFFO PIANO 2019-22

10 MLD €

CAPEX PIANO 2019-22

5 MLD €

CASH FLOW POST CAPEX
PIANO 2019-22

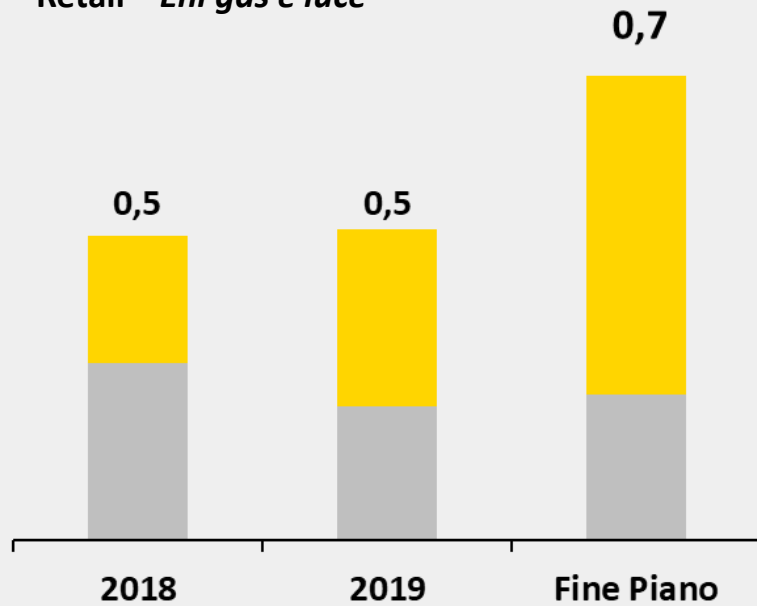
~5 MLD €



GAS & POWER – UN MODELLO INTEGRATO E OTTIMIZZATO

EBIT | mld €

- Gas & LNG Marketing and Power (GLP)
- Retail – *Eni gas e luce*



FCF | mld €

2,3 € mld
2019-2022



IL RETAIL G&P RADDOPPIERÀ L'UTILE OPERATIVO

SEMPRE PIÙ CLIENTI

12 mln
TOTALE CLIENTI @2022
+26% vs 2018



> 4 mln
CLIENTI LUCE @2022
2X vs 2018



SEMPRE PIÙ VALORE

EXTRA - COMMODITY

20%
dell'EBIT 2022
5X vs 2018 EBIT



GNL: RADDOPPIO DEL PORTAFOGLIO

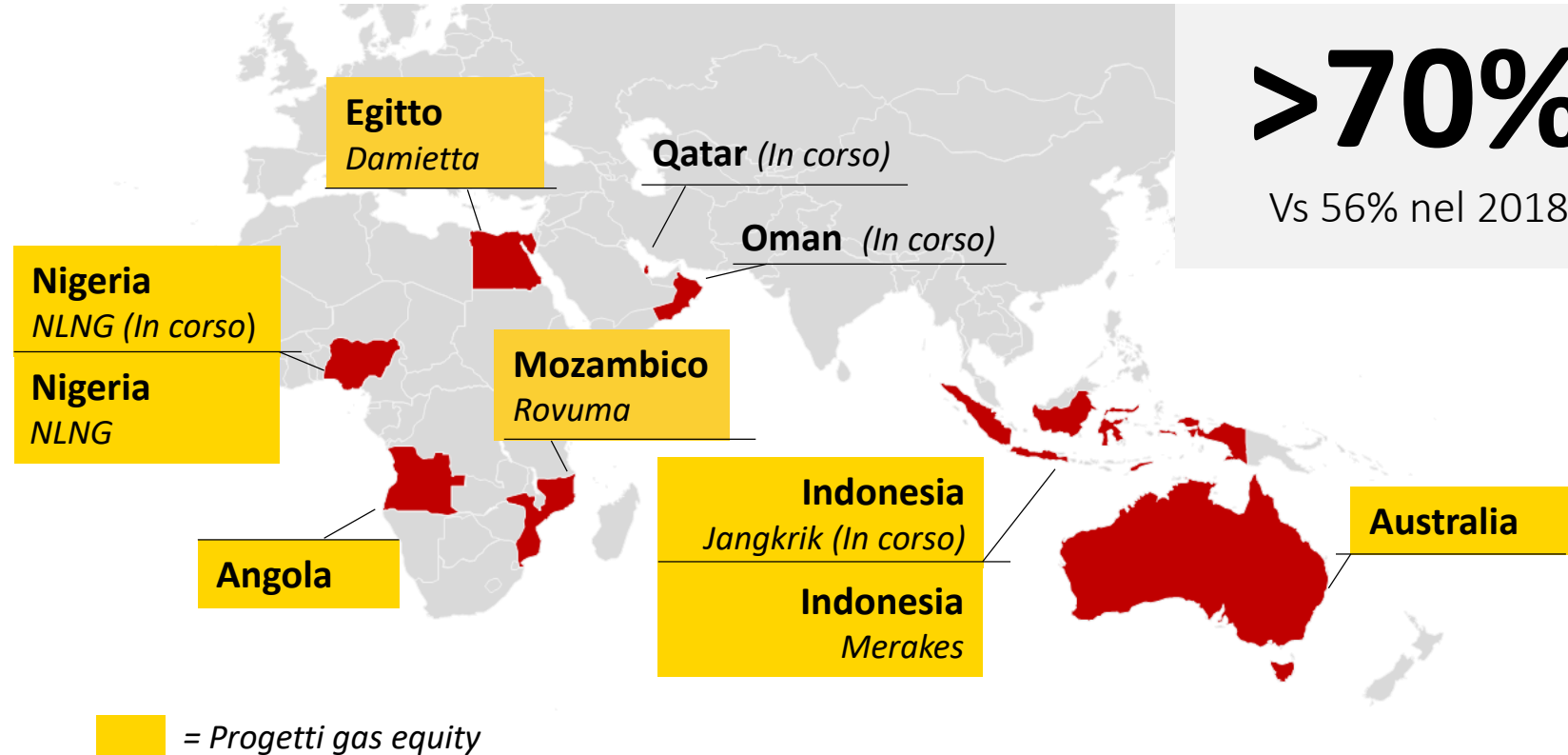
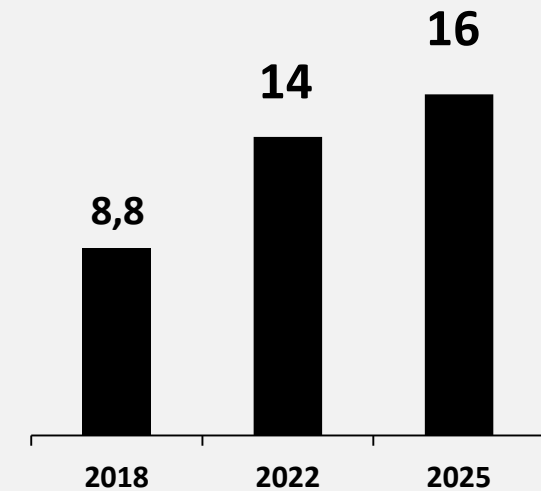
PORTFOLIO GNL @ 2022

EQUITY @2022

>70%

Vs 56% nel 2018

Mln ton/anno

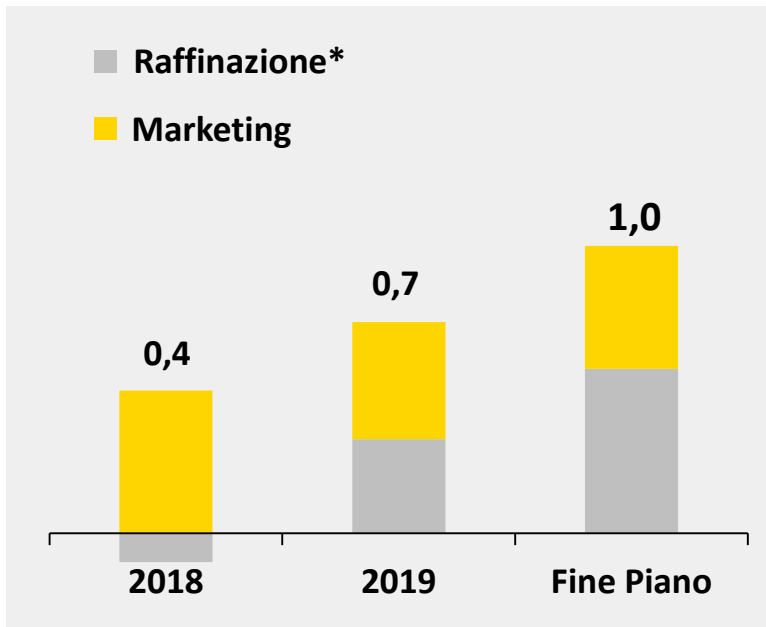


GAS: UNA RISORSA CHIAVE PER LA TRANSIZIONE ENERGETICA



RAFFINAZIONE E MARKETING

EBIT adj. | mld €



FCF ORGANICO | mld €



Margine di Breakeven*

2,7 \$/bbl
dal 2020

Margine di Breakeven LT*

1,5 \$/bbl
dal 2023

Produzione biofuel

1 Mln ton/anno
dal 2021

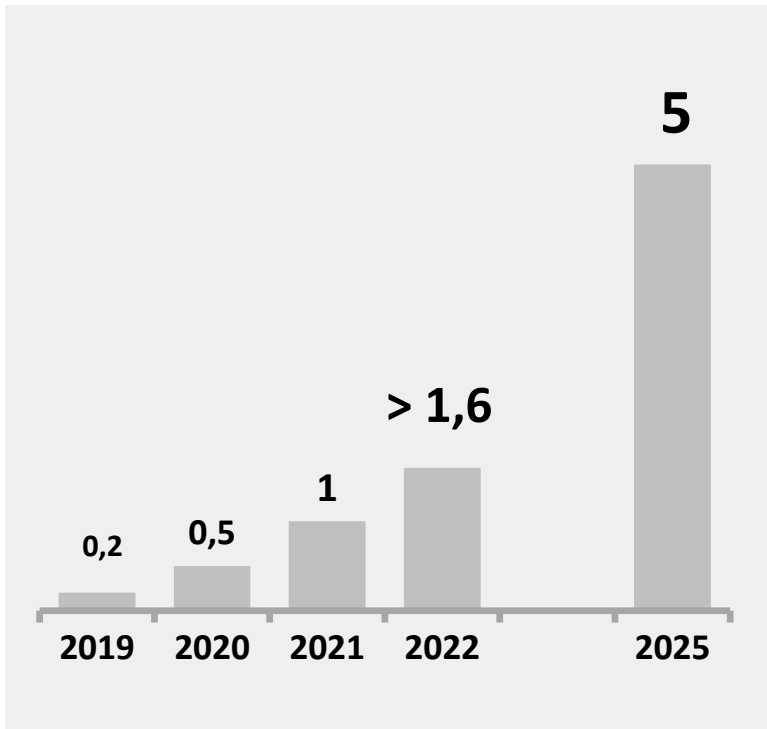
Quota di mercato Retail

25%
In Italia



LA CRESCITA ORGANICA NELLE RINNOVABILI

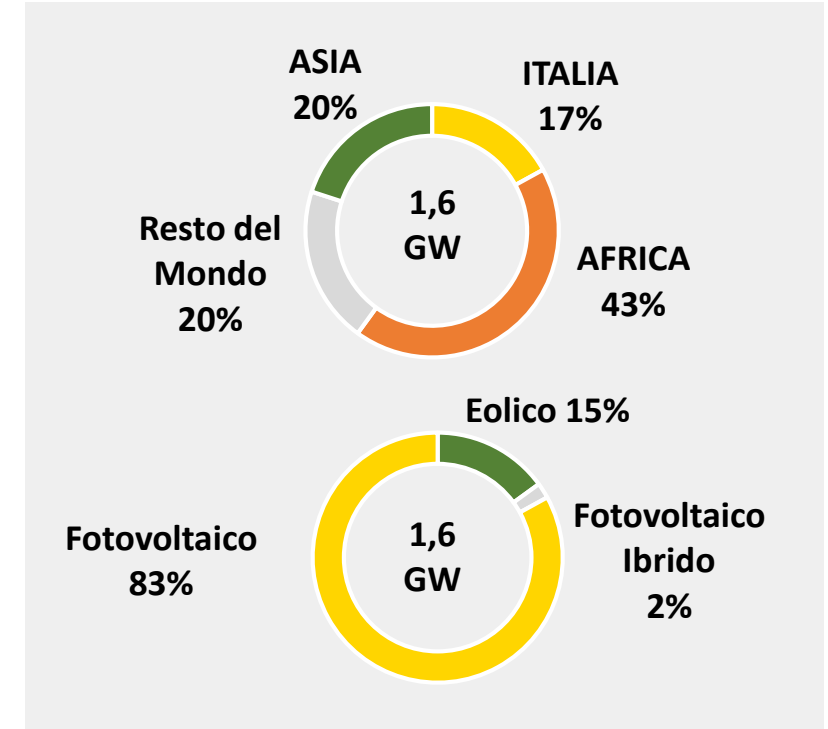
CAPACITÀ | GWp



CAPEX PIANO 2019-22 | mld €



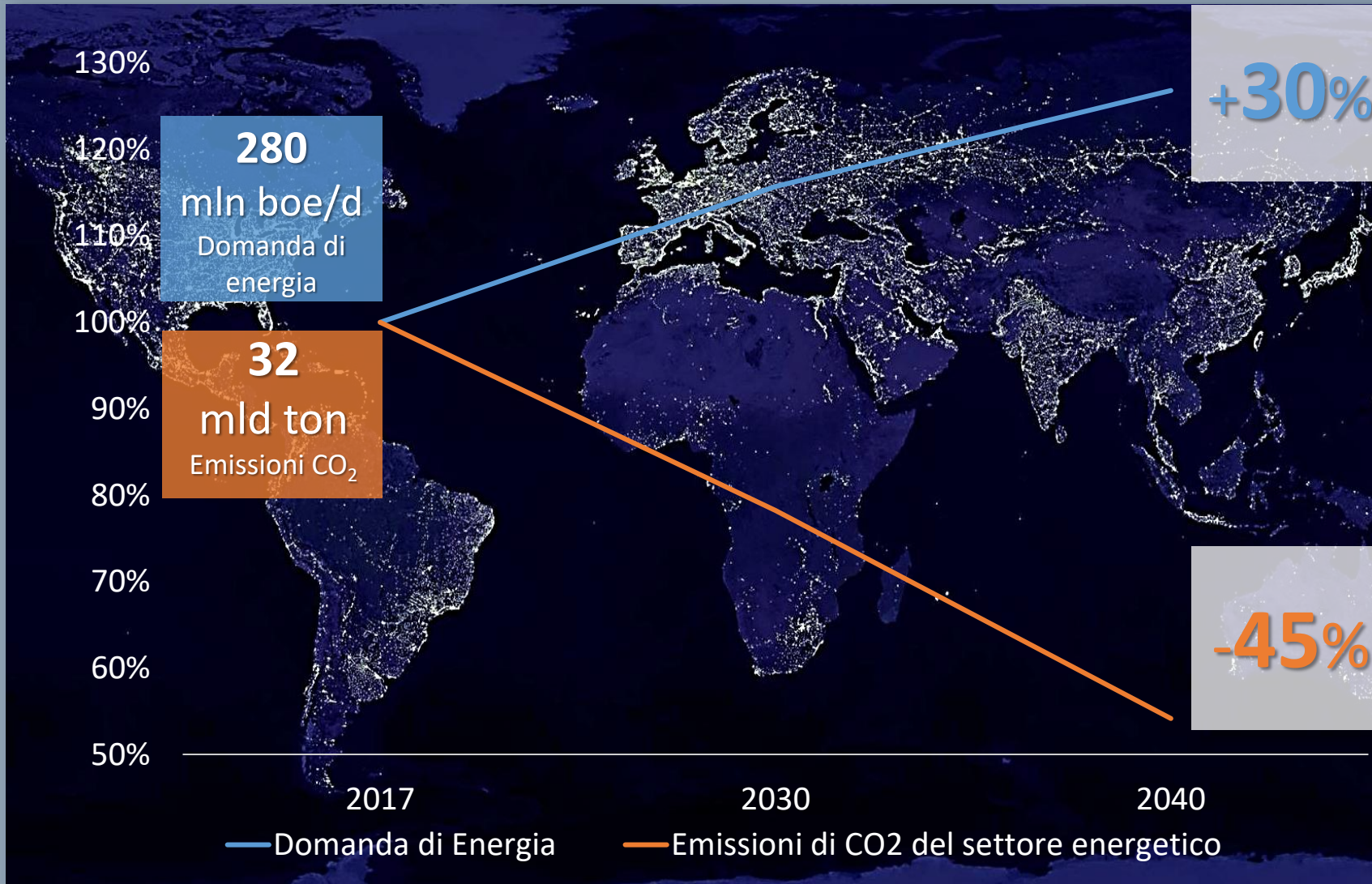
CAPACITÀ @2022





**DECARBONIZZAZIONE:
PARTE INTEGRANTE DELLA NOSTRA
STRATEGIA**

LA DOPPIA SFIDA DELL'ENERGIA



+30%

Riconosciamo la necessità di un pieno accesso all'energia

-45%

Condividiamo gli obiettivi dell'accordo di Parigi per mantenere il riscaldamento globale ben al di sotto dei 2°



LA NOSTRA STRATEGIA DI DECARBONIZZAZIONE

ZERO EMISSIONI NETTE NELL'UPSTREAM* ENTRO 2030 (SCOPO 1)

PILASTRI



**Aumento di
efficienza**



**Progetti di
forestry**



**Aumento
quota gas**



**Aumento
fonti a zero
emissioni**



**Economia
circolare**



CCUS
(cattura e utilizzo
CO₂)

NUOVE TECNOLOGIE

**INVESTIMENTI IN DECARBONIZZAZIONE, ECONOMIA
CIRCOLARE E RINNOVABILI NEL 2019-2022**

3 MLD €

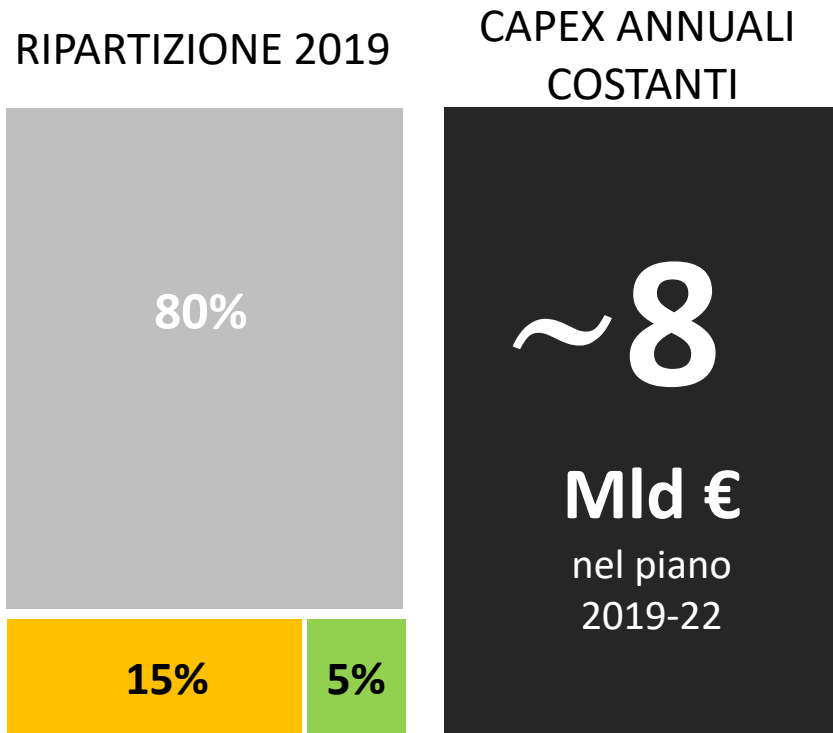


PIANO FINANZIARIO E POLITICA DI DISTRIBUZIONE

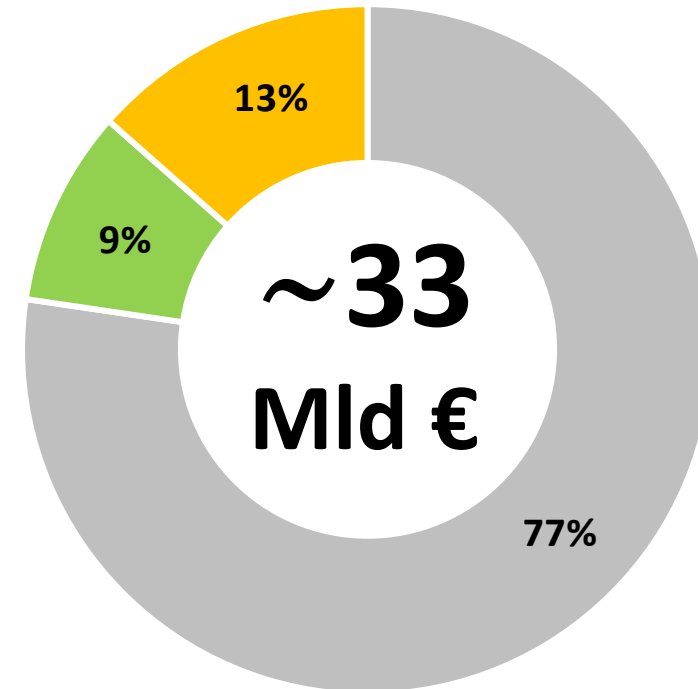


PIANO DI INVESTIMENTI

CAPEX PER ANNO



CAPEX PIANO 2019-22



■ E&P ■ Decarbonizzazione, Ec. Circolare & Rinnovabili ■ Altro

BILANCIANDO LA DISCIPLINA FINANZIARIA E
LA CRESCITA SOSTENIBILE DI LUNGO TERMINE



CRESCITA DEL FLUSSO DI CASSA

CFFO Upstream

prima della variazione del capitale circolante
(Var Energi su base proporzionale)

18,5 \$/boe

19,5 \$/boe

20,5 \$/boe

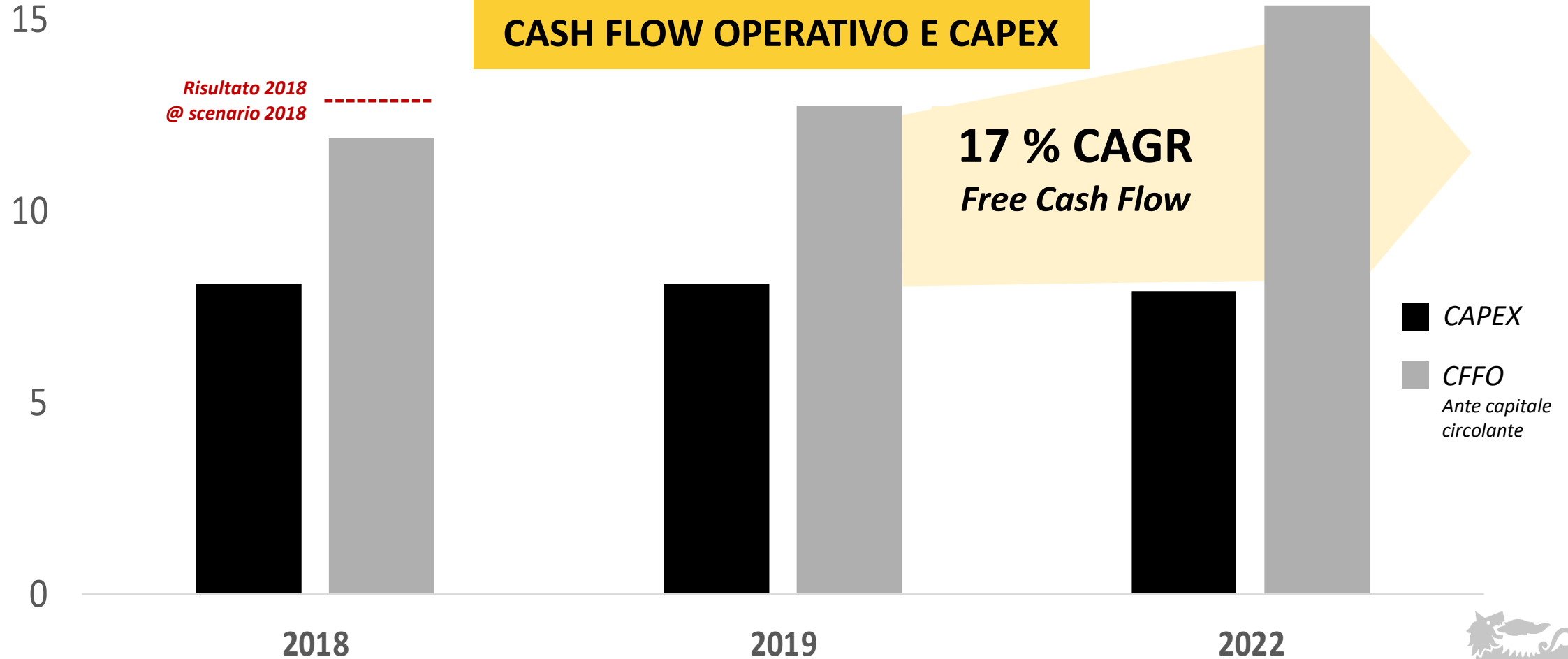
Mld € 15

CASH FLOW OPERATIVO E CAPEX

Risultato 2018
@ scenario 2018

17 % CAGR
Free Cash Flow

■ CAPEX
■ CFO
Ante capitale circolante



DISTRIBUZIONE PROGRESSIVA AGLI SHAREHOLDER

2019

DIVIDENDO
0,86 € per azione

BUYBACK
400 mln €

2020-2022

DIVIDENDO
Progressivo con underlying earnings e Free Cash Flow

BUYBACK
Se leverage <20%:
400 mln €/anno se Brent 60 – 65 \$/bbl
800 mln €/anno se Brent >65 \$/bbl

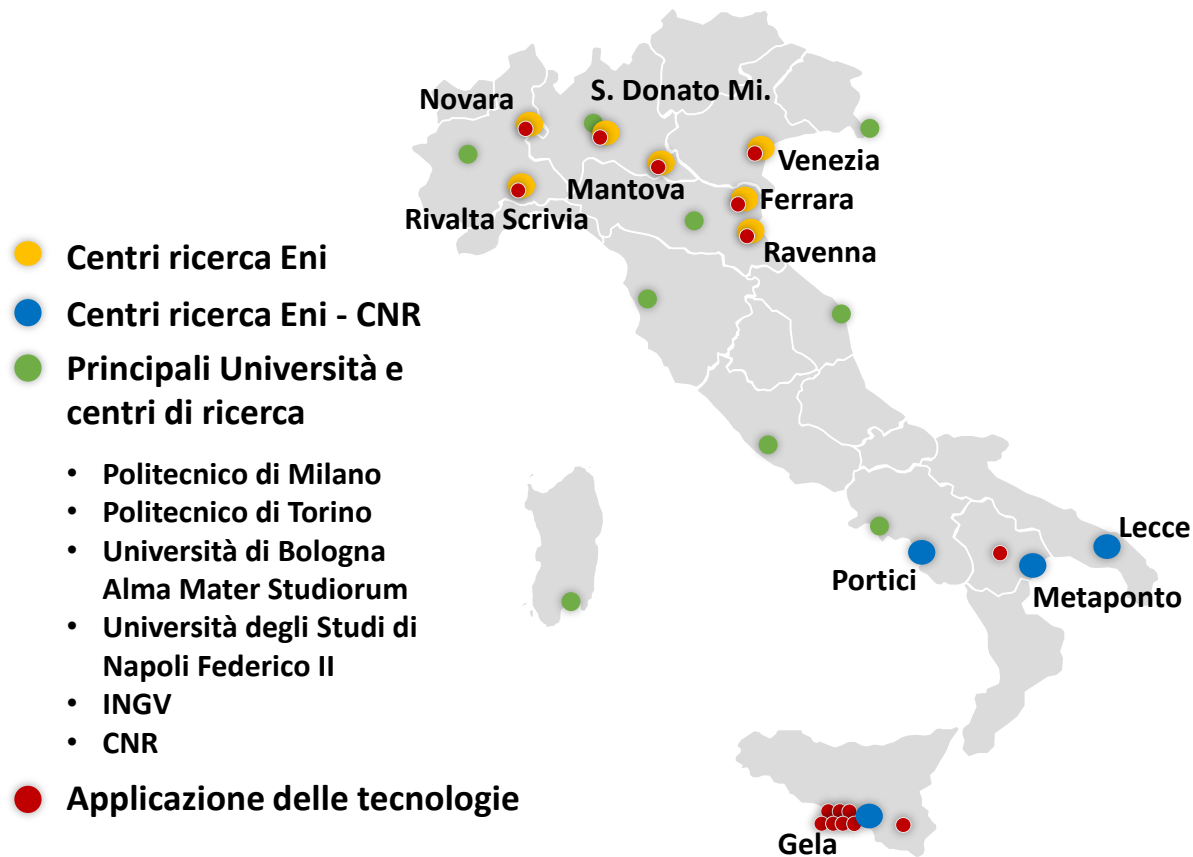




FOCUS ITALIA

L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA DI ENI PARTE DALL'ITALIA

DA UN'ECCELLENTE RETE DI RICERCA



7
CENTRI DI RICERCA

> 50 ISTITUTI nel
NETWORK di PARTNERSHIP

AD UN RAPIDO PIANO DI IMPLEMENTAZIONE



ENI IN ITALIA: L'ECONOMIA CIRCOLARE

BIO-RAFFINERIE

VENEZIA START UP @2014
FASE II @2021

1 Mton/anno
dal **2021**

GELA START UP
@ 2019



CAPEX 2019-2022

> 950 Mln €

BIO OLIO E RECUPERO ACQUE

**WASTE
TO
FUEL**

IMPIANTI INDUSTRIALI

CAPACITÀ TOTALE 330 kton/anno

**BLUE
WATER**

AVVIO IMPIANTO COVA

MOBILITÀ SOSTENIBILE

UCO*, PLASMIX E BIOMASSE ALTERNATIVE PER
BIOCARBURANTI AVANZATI E BIOMETANO
CAR SHARING

CHIMICA

**ECODESIGN
DEI PRODOTTI**

**DIVERSIFICAZIONE
DELLE MATERIE PRIME**

**NUOVA
BUSINESS UNIT
BIOTECH**

RICICLO DEI POLIMERI



PROGETTO ITALIA RINNOVABILI

NUMERO PROGETTI @2022

25

CAPACITÀ INSTALLATA @2022

270 MW



*UCO = Used Cooking Oil

ENI IN ITALIA: LE RINNOVABILI



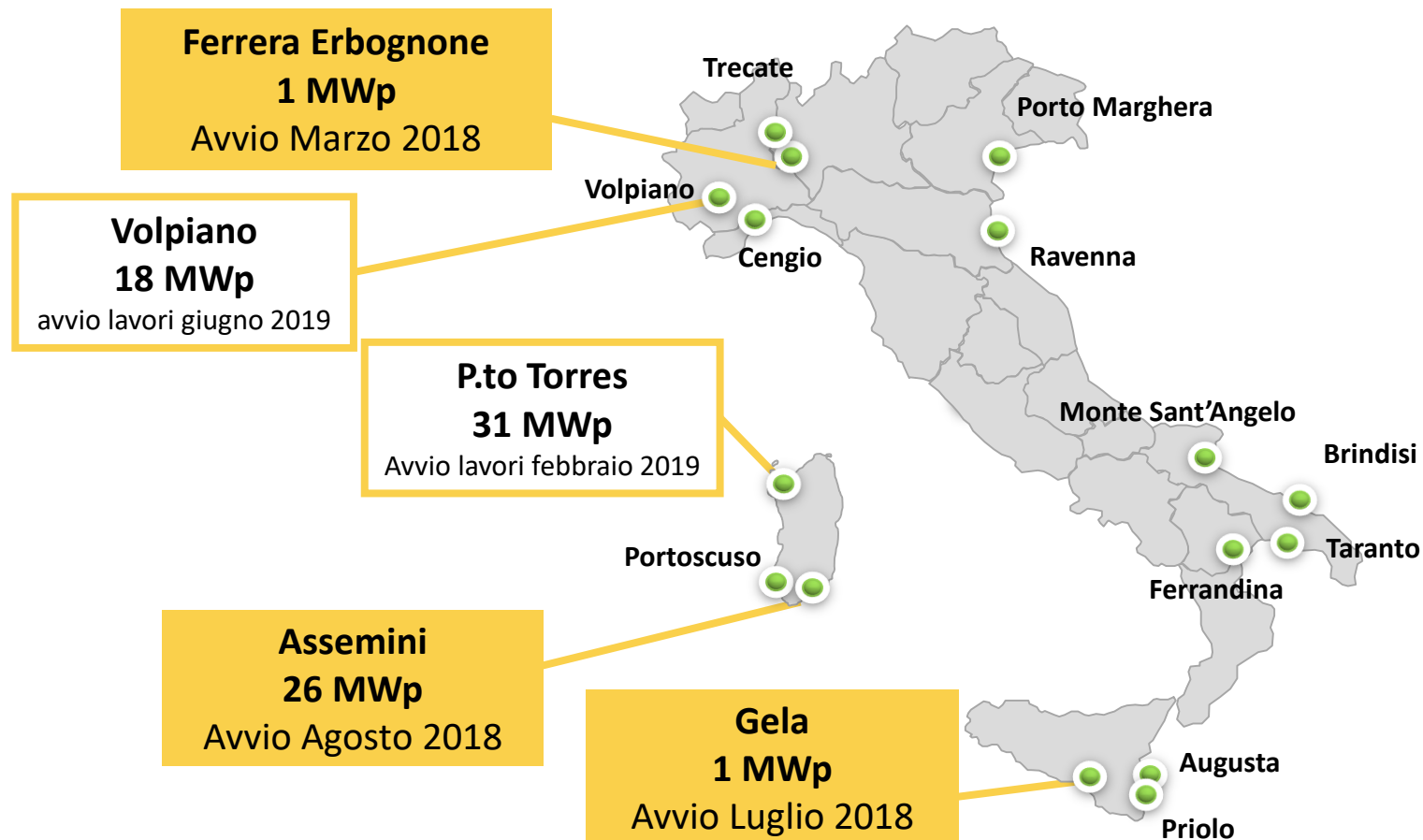
25 PROGETTI

CAPACITÀ INSTALLATA @ 2022 **270 MW**

CAPACITÀ DI PRODUZIONE
(DAL 2022) **Fino a 0.4
TWh/y**

INVESTIMENTI
2019-2022 **238 M€**

IL PROGETTO ITALIA



MODELLO DISTINTIVO CHE RENDE I PROGETTI PROFITTEVOLI
SENZA NESSUN RICORSO AD INCENTIVI



UN MODELLO DI BUSINESS INTEGRATO: DAL CENTRO OLIO VAL D'AGRI ALL'ENERGY VALLEY



- 1 FOTOVOLTAICO
- 2 CENTRO DI ECCELLENZA PER LE ENERGIE RINNOVABILI
- 3 GESTIONE SOSTENIBILE ACQUA
- 4 PROGETTO «AGRIVANDA»
- 5 CENTRO DI FORMAZIONE E SPERIMENTAZIONE AGRARIA
- 6 CENTRO DI MONITORAGGIO AMBIENTALE

I NOSTRI DRIVER

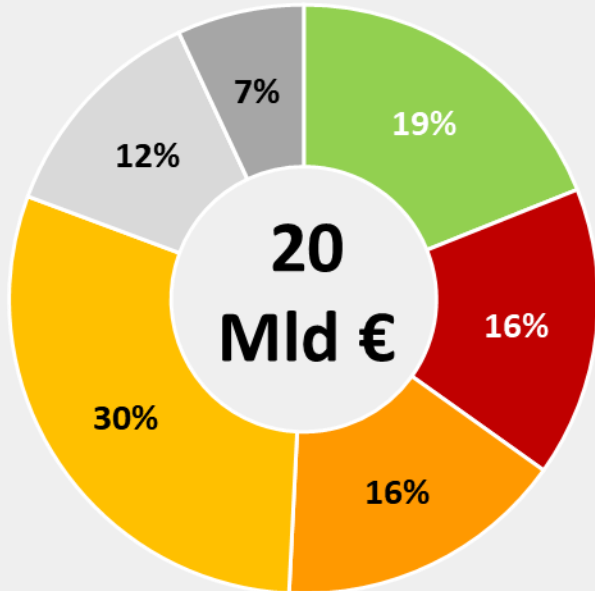
SOSTENIBILITÀ, DIVERSIFICAZIONE ED ECONOMIA CIRCOLARE



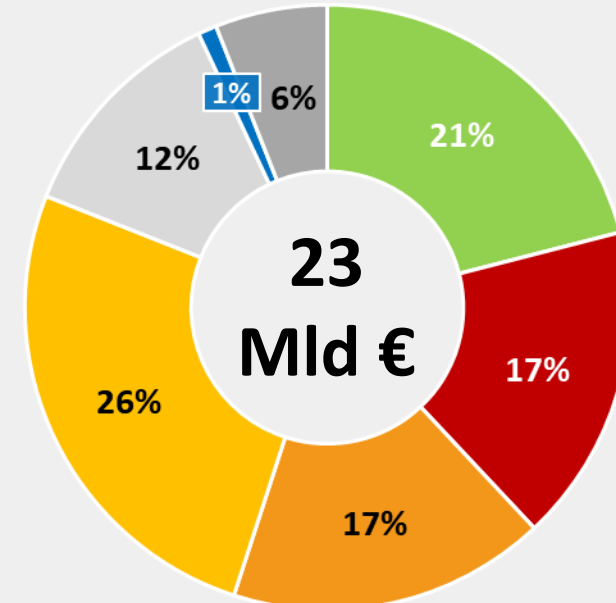
ENI IN ITALIA: LA SPESA

L'ITALIA È IL PRIMO PAESE PER INVESTIMENTI, CON IL 20% DEL TOTALE

SPESA 2015-18



SPESA 2019-22



CONTRIBUTI ADDIZIONALI 2015-18

+	IMPOSTE	0,19 Mld €
	ROYALTIES	0,75 Mld €
	DIVIDENDI	3,70 Mld €

- Spese sicurezza ed ambiente
- Exploration & Production
- Gas & Power
- Refining & Marketing
- Versalis
- Energy Solutions
- Supporto al business e altro

