

Repertorio 83192 ..... Rogito 23059

.....VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA.....

.....DEGLI AZIONISTI DELLA.....

....."Eni S.p.A.".....

.....TENUTASI IL GIORNO 10 MAGGIO 2018.....

.....\* \* \* \* \*.....

.....REPUBBLICA ITALIANA.....

.....\* \* \* \* \*.....

.....L'anno duemiladiciotto il giorno trenta del mese di maggio in Roma, Via del Babuino n. 9, presso Hotel de Russie.....

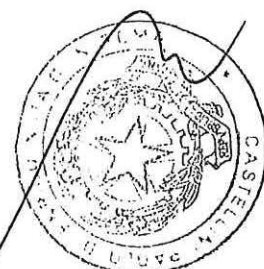
.....Innanzi di me Dott. PAOLO CASTELLINI, Notaio in Roma con studio in Via Orazio n. 31, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia.....

.....É presente:.....

- Dott.ssa EMMA MARCEGAGLIA, nata a Mantova il 24 dicembre 1965, domiciliata per la carica in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, Presidente del Consiglio di Amministrazione della "Eni S.p.A.", con sede in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, capitale sociale euro 4.005.358.876,00 interamente versato, iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma e codice fiscale n. 00484960588, R.E.A. n. RM-756453, PEC *eni@pec.eni.com*.....

.....Detta Componente, della cui identità personale e qualifica io Notaio sono certo, mi chiede di redigere, ai sensi dell'art. 2375 del codice civile, il verbale dell'Assemblea ordinaria della medesima "Eni S.p.A.", tenutasi il giorno 10 maggio 2018 in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1 dalle ore dieci e quattro alle ore diciotto e quaranta, Assemblea che è stata da lei medesima

Registrato all'Agenzia  
delle Entrate - Ufficio  
Territoriale di ROMA 1  
il 30.05.2018  
n. 14978  
Serie 1T  
Euro 356,00



presieduta e per la quale è stato richiesto il mio ministero come risulta dall'atto a mio rogito in data 10 maggio 2018 Rep. 83150/23028, registrato all'Agenzia delle Entrate - Ufficio Territoriale di Roma 1 il 15 maggio 2018 al n. 13442 serie 1T.....

.....Pertanto io Notaio do atto di quanto segue:.....

"L'anno duemiladiciotto il giorno dieci del mese di maggio in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, alle ore dieci e quattro.....

.....A richiesta della Spettabile:.....

- "**Eni S.p.A.**", con sede in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, capitale sociale euro 4.005.358.876,00 interamente versato, iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma e codice fiscale n. 00484960588, R.E.A. n. RM-756453, PEC *eni@pec.eni.com* (in appresso anche "Eni" o "Società")....

.....Io Dott. PAOLO CASTELLINI, Notaio in Roma con studio in Via Orazio n. 31, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, oggi 10 maggio 2018 mi sono recato in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, per assistere, al fine della redazione del relativo verbale, alle deliberazioni dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Società richiedente, convocati per oggi in detto luogo alle ore dieci per discutere e deliberare sul seguente.....

#### .....ORDINE DEL GIORNO.....

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 di Eni S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione Bilancio consolidato al 31 dicembre 2017. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di revisione.....
2. Attribuzione dell'utile di esercizio.....
3. Relazione sulla remunerazione (I Sez.): politica in materia di remunera-

zione.....

4. Conferimento dell'incarico di revisione legale 2019 - 2027.....

\* \* \* \*

....Entrato nella sala dove ha luogo l'Assemblea, ho constatato la presenza al tavolo della presidenza della Dott.ssa EMMA MARCEGAGLIA, nata a Mantova il 24 dicembre 1965, domiciliata per la carica in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società richiedente, che in tale qualifica, ai sensi dell'art. 15.1 dello Statuto, presiede l'odierna Assemblea.....

....Dell'identità personale della Dott.ssa EMMA MARCEGAGLIA io Notaio sono certo.....

\* \* \* \* \*

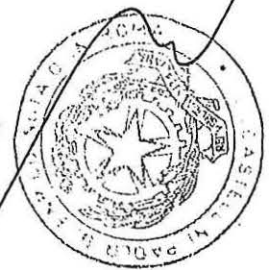
....La medesima invita me Notaio a redigere il verbale dell'odierna Assemblea.....

\* \* \* \* \*

**ELMAN ROSANIA** (2 azioni).....

Mi oppongo.....

Presidente, cerco di argomentare in modo tale che l'Assemblea non ne possa trarre nocumento: la mia non è una richiesta pretestuosa, ho anche annunciato al Notaio quale poteva essere il tema. Signor Presidente, è la seconda volta che partecipo all'Assemblea degli Azionisti Eni (ovviamente, chiedo la trascrizione integrale a verbale del mio intervento, della mia dichiarazione) dopo avervi preso parte lo scorso anno - 13 aprile 2017 - anche per delega dell'azionista Carlo Sibilìa. Durante la passata Assemblea, a seguito degli stimoli ricevuti dalla relazione orale dell'Amministratore Delegato De-





scalzi, sono intervenuto nel dibattito e lei, signor Presidente, mi ha concesso la parola subito dopo il collega Alessandro Govoni che aveva trattato tematiche di bilancio connesse alle speculazioni in derivati e tramite strumenti finanziari o borsistici imputati ai cosiddetti *edge fund*, entità speculative straniere partecipi alle assemblee degli Azionisti delle principali banche e società italiane che sono i principali organi societari (di assemblee) da cui scaturiscono tutti gli altri poteri gestionali.....

In quell'intervento del 13 aprile 2017, ho anche chiesto di allegare al verbale quale sua parte integrante il documento risposta del Ministero dell'Economia e Finanze del 2 marzo 2017 depositato per l'interrogazione a risposta immediata in Commissione Finanze della Camera dei Deputati a firma dell'on. Alessio Villarosa e altri.....

**PRESIDENTE**.....

Scusi, esponga la motivazione per cui interviene.....

**ELMAN ROSANIA (2 azioni)**.....

Presidente, ho dato atto - e risulta anche a verbale - del suo garbo, però se lei mi vuole sbattere fuori, io davanti al suo garbo non posso in pratica... non posso replicare. Se mi dà qualche minuto, io spiego il motivo che è anche oggetto di dibattito in sede di Commissione Bicamerale di inchiesta sul sistema bancario e finanziario (se posso proseguire).....

Question time, 453, nel quale è specificato che nell'assemblea straordinaria degli azionisti UNICREDIT del 12 gennaio 2017, l'avv. Dario Trevisan ha espresso il voto a fronte di 1.655 deleghe ricevute per un numero di azioni pari a 2.996.004.090 azioni su un totale complessivo (all'apertura dell'adunanza) di 3.170.888.858 azioni (cfr. pag. 94 del verbale dell'Assemblea Eni



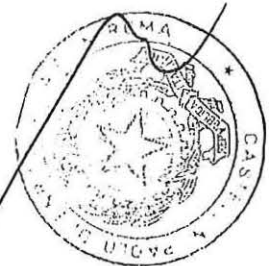
dello scorso anno).....

Nonostante la mia richiesta sopra richiamata, il documento parlamentare, composto peraltro da sole 2 o 3 pagine, non è stato allegato al verbale di Assemblea, né risulta dal verbale di Assemblea alcuna spiegazione della sua mancata allegazione: ciò rende incompleto, parziale e deviante il mio contributo assembleare riportato al verbale della passata Assemblea degli Azionisti Eni del 13 aprile 2017 e la relativa informativa al pubblico.....

Per tali ragioni, sono contrario alla nomina del Notaio Paolo Castellini, verbalizzante dell'Assemblea degli Azionisti Eni del 13 aprile 2017, e riproposto dalla Presidenza quale verbalizzante per l'Assemblea odierna e ne chiedo la sostituzione con altro soggetto idoneo, eventualmente anche rinviando i lavori odierni ad altra data, rinvio peraltro previsto anche dallo Statuto dell'Eni.....

Vorrei segnalare che il tema delle modalità di svolgimento e verbalizzazione delle Assemblee di società quotate in borsa è stato oggetto di trattazione anche in sede di Commissione Bicamerale di inchiesta sul sistema bancario e finanziario istituita con la L. 107 del 12 luglio 2017.....

Nelle quattro relazioni finali della detta Commissione Bicamerale di inchiesta, valutate nel loro complesso, si leggono diverse proposte tra cui gli obblighi societari di pubblicità, incluse la trasmissione in diretta dell'audio-video dei lavori assembleari che le società quotate devono tenere per almeno un mese nel sito WEB e la preventiva comunicazione al pubblico non inferiore a 30 giorni ante assemblea del nominativo dell'eventuale notaio da proporre agli azionisti per la verbalizzazione assembleare, nonché la pubblicazione del verbale assembleare entro un tempo non troppo lungo dall'even-



to (15 giorni dall'assemblea) la quale deve essere effettuata nello stesso giorno nei competenti uffici pubblici e nel sito Internet della società nei formati originale e pdf con ricerca per parola, pena l'adozione di sanzioni anche milionarie (e - io direi - persino miliardarie) a carico dei vertici e delle alte dirigenze societarie, inclusi il Presidente del Consiglio di Amministrazione, il Presidente del Consiglio di Sorveglianza, il Presidente del Consiglio di Gestione, l'Amministratore Delegato, il Consigliere Delegato, il Direttore Generale e loro sostituti.....

La modifica della normativa di partecipazione alle assemblee degli azionisti, tra l'altro prevede nuove procedure di controllo riguardo ai partecipanti e il divieto di porre costi e oneri di rilascio dei relativi biglietti di ingresso, pena l'applicazione di adeguate sanzioni ai vertici e alle alte dirigenze societarie.....

L'obbligo - e vado verso la conclusione - per le banche e per le società quotate di rimborsare le spese di viaggio e di soggiorno sostenute dagli azionisti in territorio italiano dopo la seconda consecutiva partecipazione assembleare, nonché di fornire mezzi e spazi adeguati a coloro che prendono la parola in assemblea, con facoltà di avere l'integrale trascrizione a verbale dei loro interventi anche scritti e l'allegazione di documenti a corredo, pena l'adozione di adeguate sanzioni ai vertici e alle alte dirigenze societarie, oltre all'obbligo per le banche e per le società quotate in borsa di redigere prospetti sintetici delle risultanze dell'ultimo sestennio di gestione e prospetti sintetici mensili delle quotazioni giornaliere dei titoli azionari, come pure i diritti di acquisto delle azioni di nuova emissione e le operazioni di aumenti di capitale sociale.....

Inoltre - e concludo - vorrei rappresentare a questo autorevole consesso la sostanziale indisponibilità degli uffici dell'Eni a fornire informazioni sulle assemblee, indisponibilità a fornire informative sulle assemblee da parte della struttura Eni facente capo al Segretario e al Responsabile degli Affari societari Roberto Ulissi, composta da Daniela Pesciarelli dell'Area legale e dalle colleghe Anna Emilia Cioppa e Vanessa Siscaro, da ultimo nella telefonata da me loro effettuata il giorno 11 maggio del 2017.....

In ultimo, ritengo del tutto inadeguata la modalità di pubblicazione del verbale di Assemblea dello scorso anno effettuata con ben 13 files per il carico complessivo di circa 100 MB, quando atti della stessa portata vengono resi fruibili in genere con un unico file con carico informatico tra i 5 e i 15 MB.

Presidente, la ringrazio per il tempo che mi ha concesso.....

Volevo dire comunque che, per quanto riguarda la mia proposta, se il Notaio rivede la sua posizione e si rende disponibile all'allegazione - in una misura comunque (diciamo così) misurata - chiedo scusa per il bisticcio di parole - io ritiro la proposta di sostituirlo. Grazie.....

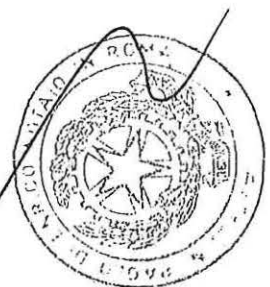
**PRESIDENTE**.....

Prendiamo atto della sua posizione.....

Visto che è rimessa all'Assemblea la decisione sul tema dell'incarico al Notaio Paolo Castellini, chiedo all'Assemblea di votare, per alzata di mano, in favore della nomina del Notaio Paolo Castellini.....

\* \* \* \* \*

.....Eseguita la votazione per alzata di mano la proposta risulta approvata a grande maggioranza avendo votato contro l'Azionista ELMAN ROSANIA (titolare di 2 azioni) ed essendosi astenuti MARICA DI PIERRI in rappre-





sentanza dell'Azionista Ottavia Dell'Abate (titolare di 2 azioni), l'Azionista DOMENICO GIOVANNI BATTISTA MELE (titolare di 5 azioni), l'Azionista DOMENICO NARDOZZA (titolare di 10 azioni), GIULIA FRANCHI in rappresentanza dell'Azionista Elena Gerebizza (titolare di 5 azioni), PETER ST. JOHN JONES in rappresentanza dell'Azionista Roberto Errico (titolare di 5 azioni) e SURAJU KAMORU OLANREWAJU in rappresentanza dell'Azionista Michele Tricarico (titolare di 10 azioni).....

..... \* \* \* \* \*

...L'elenco esplicativo del risultato della votazione si allega al presente verbale sotto la lettera "A".....

..... \* \* \* \* \*

.....Pertanto la Presidente conferma l'invito a me Notaio di redigere il verbale dell'odierna Assemblea.....

..... \* \* \* \* \*

.....L'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato in data 6 aprile 2018 nei termini di legge e di regolamento sul sito Internet della Società, sui sistemi di diffusione e di stoccaggio centralizzato delle informazioni regolamentate autorizzati da Consob denominati "Info-Sdir" e "Info", sul sito di Borsa Italiana S.p.A, nonché, per estratto, sui quotidiani "Il Sole 24 Ore" e "Financial Times".....

.....L'Assemblea è stata pertanto regolarmente convocata.....

.....La Presidente dà atto che del Consiglio di Amministrazione, oltre a lei medesima, sono presenti i Signori:.....

- CLAUDIO DESCALZI - Amministratore Delegato;.....

- ANDREA GEMMA - Consigliere;.....

- PIETRO ANGELO MARIO ANTONIO GUINDANI - Consigliere;.....
  - KARINA AUDREY LITVACK - Consigliere;.....
  - ALESSANDRO LORENZI - Consigliere;.....
  - DIVA MORIANI - Consigliere;.....
  - FABRIZIO PAGANI - Consigliere.....
  - DOMENICO LIVIO TROMBONE - Consigliere;.....
- e che del Collegio Sindacale sono presenti i Signori:.....
- ROSALBA CASIRAGHI - Presidente;.....
  - ENRICO MARIA BIGNAMI - Sindaco effettivo;.....
  - PAOLA CAMAGNI - Sindaco effettivo;.....
  - ANDREA PAROLINI - Sindaco effettivo;.....
  - MARCO SERACINI - Sindaco effettivo.....

..... \* \* \* \* \*

.....É presente il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo sulla gestione finanziaria dell'Eni, ADOLFO TEOBALDO DE GIROLAMO, e il Segretario del Consiglio di Amministrazione, ROBERTO ULISSI, Direttore Affari Societari e Governance della Società.....

..... \* \* \* \* \*

...La Presidente informa che, come consentito dall'art. 2 del Regolamento delle assemblee degli Azionisti di Eni, seguono i lavori assembleari: esperti, analisti finanziari, giornalisti, rappresentanti della società di revisione EY S.p.A. (già Reconta Ernst & Young S.p.A.), collaboratori del Notaio, nonché dipendenti della Società e di società controllate per collaborare alla predisposizione delle risposte alle domande degli Azionisti ed assicurare il buon svolgimento dei lavori assembleari.....



.....La Presidente informa che è presente in sala l'alta dirigenza della Società e delle principali società controllate.....

.....\* \* \* \* \*.....

...La Presidente informa che è stato costituito, ai sensi dell'art. 5.2 del Regolamento assembleare, l'Ufficio di Presidenza al tavolo alla sua destra, composto da personale della segreteria societaria.....

...La Presidente comunica che l'Assemblea ordinaria si tiene in unica convocazione ai sensi dell'art. 16.2 dello Statuto.....

.....\* \* \* \* \*.....

.....La Presidente chiede all'Ufficio di Presidenza l'elenco degli Azionisti presenti in proprio e per delega.....

.....Accertate l'identità e la legittimazione degli Azionisti presenti, esaminate le comunicazioni emesse dagli intermediari autorizzati e verificata la regolarità delle deleghe, la Presidente comunica che, al momento, sono presenti Azionisti in proprio e per delega n. 3.531 (tremilacinquecentotrentuno), titolari di complessive n. 2.334.341.164 (duemiliarditrecentotrentaquattromilionitrecentoquarantunmilacentosessantaquattro) azioni aventi diritto al voto, pari al 64,23% (sessantaquattro virgola ventitre per cento) dell'intero capitale sociale.....

.....La Presidente informa che non sono pervenute schede di voto per corrispondenza e che sono state conferite n. 35 (trentacinque) deleghe al rappresentante degli Azionisti designato dalla Società.....

.....La Presidente si riserva di fornire dati più aggiornati sulle presenze e, comunque, prima delle votazioni.....

.....**L'elenco nominativo definitivo dei partecipanti all'Assemblea in pro-**



prio e/o per delega con l'indicazione del delegato, si allega al presente verbale sotto la lettera "B".

\* \* \* \* \*

.....La Presidente informa che, per ciascuna votazione, sarà verificato il numero degli Azionisti presenti e quello delle azioni rappresentate in proprio e/o per delega.

.....La Presidente dichiara l'odierna Assemblea regolarmente costituita in sede ordinaria in unica convocazione e idonea a deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

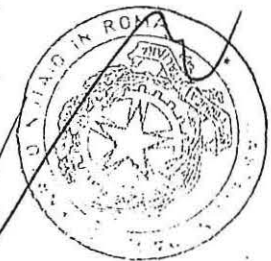
.....La Presidente informa che non sono pervenute alla Società richieste di integrazione dell'ordine del giorno o proposte di deliberazione su materie all'ordine del giorno ai sensi dell'art. 126-bis del D.Lgs. 58/1998 Testo Unico Finanza (in appresso anche solo "TUF") e dell'art. 13.1 dello Statuto.

.....Informa che non risultano alla Società situazioni di carenza di legittimazione al voto degli Azionisti presenti, né patti parasociali aventi a oggetto azioni Eni.

.....Invita peraltro gli intervenuti a comunicare, ai sensi delle disposizioni vigenti e dello Statuto, l'esistenza di eventuali situazioni di carenza di legittimazione al voto e, in particolare, l'esistenza di patti parasociali.

.....Nessuno dei presenti effettua segnalazioni al riguardo.

.....La Presidente prende atto che nessuno dei presenti ha comunicato una carenza di legittimazione al voto e comunica che alla data del 30 aprile 2018 ("record date") secondo le risultanze del libro soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 TUF e da altre informazioni a disposizione della Società, gli Azionisti che possiedono azioni con diritto di



voto rappresentative di oltre il 3% (tre per cento) del totale delle azioni emesse sono:.....

.....- Cassa depositi e prestiti società per azioni, titolare di n. 936.179.478 (novecentotrentaseimilionicentoseptantanovemilaquattrocentosettantotto) azioni rappresentative del 25,76% (venticinque virgola settantasei per cento) del capitale;.....

.....- Ministero dell'economia e delle finanze, titolare di n. 157.552.137 (centocinquantesette milioni cinquecentocinquantaquattremilacentotrentasette) azioni rappresentative del 4,34% (quattro virgola trentaquattro per cento) del capitale.....

..... \* \* \* \* \*

..La Presidente informa inoltre che alla data del 30 aprile 2018 ("*record date*"), la Società aveva in portafoglio n. 33.045.197 (trentatremilioni quarantacinquemilacentonovantasette) azioni proprie rappresentative dello 0,91% (zero virgola novantuno per cento) del capitale.....

..... \* \* \* \* \*

.....La Presidente ricorda che, ai sensi dell'art. 7 del Regolamento assembleare:.....

- le richieste di intervento possono essere presentate all'Ufficio di Presidenza dal momento della costituzione dell'Assemblea fino a quando non sia stata dichiarata aperta la discussione sul relativo punto all'ordine del giorno;
- il Presidente dell'Assemblea fissa la durata massima degli interventi;.....
- dopo la chiusura della discussione sono consentite dichiarazioni di voto di breve durata.....

..... \* \* \* \* \*

**RICCARDO PACIFICO** in rappresentanza dell'Azionista Crisciotti Cristina (2.700 azioni).....

Perchè gli interventi sono limitati al termine della trattazione?.....

**PRESIDENTE**.....

Questo lo prevede il Regolamento, comunque siamo flessibili: qualora dovessero esserci osservazioni, le prenderemo, non ci sono problemi.....

\* \* \* \* \*

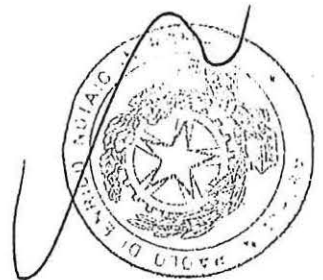
.....La Presidente comunica che verranno illustrati di seguito tutti i punti all'ordine del giorno. Al termine dell'illustrazione gli Azionisti potranno effettuare un intervento della durata massima di 10 (dieci) minuti. Gli Azionisti potranno gestire liberamente il tempo a disposizione e ripartirlo a loro scelta tra gli argomenti previsti.....

.....In questo modo - continua la Presidente - si consente a tutti gli Azionisti di intervenire ed esprimere la propria opinione in un tempo congruo ed altresì si consente di mantenere la durata dell'Assemblea entro limiti appropriati per il rispetto di tutti gli Azionisti.....

.....Invita gli Azionisti pertanto a presentare le richieste di intervento rivolgendosi all'Ufficio di Presidenza portando con sé il telecomando.....

.....Gli Azionisti che avessero rilasciato più deleghe per la partecipazione in Assemblea, in relazione alle diverse azioni di cui sono possessori, potranno fare un solo intervento, in proprio (se presenti) o attraverso un solo delegato.....

.....Invita, altresì, gli Azionisti che intendano sottoporre quesiti su questioni tecniche molto specifiche a riportare le domande anche per iscritto e a consegnarle all'Ufficio di Presidenza al termine dell'intervento, in modo da





consentire una più puntuale risposta.....

.....Informa che, ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, sono pervenute, prima del-

l'Assemblea, domande da parte dei seguenti Azionisti:.....

- Fondazione Finanza Etica, titolare di 80 (ottanta) azioni;.....

- Domenico Nardoza, titolare di 10 (dieci) azioni;.....

- Domenico Giovanni Battista Mele, titolare di 5 (cinque) azioni;.....

- Ottavia Dell'Abate, titolare di 2 (due) azioni;.....

- Tommaso Marino, titolare di 1 (una) azione;.....

- Marco Bava, titolare di 1 (una) azione;.....

- Marinella Garino, titolare di 1 (una) azione;.....

- Investimenti Sud Italia SRL, titolare di 1 (una) azione.....

.....La Presidente informa che, come consentito dalla legge, la maggior parte delle risposte sono state messe a disposizione degli Azionisti in formato cartaceo all'inizio dell'Assemblea e copie del documento sono disponibili anche presso l'Ufficio di Presidenza e che le risposte alle domande poste prima dell'Assemblea non saranno, pertanto, ripetute oralmente e le domande non dovranno essere riformulate in Assemblea.....

.....Precisa che alle domande che non potevano avere risposta prima dell'Assemblea, in quanto relative a situazioni conoscibili solo in sede di Assemblea, sarà data risposta oggi durante la presente Assemblea.....

..... \* \* \* \* \* .....

.....Il documento denominato "**Risposte a domande pervenute prima dell'Assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del d.lgs. n. 58/1998**" si allega al presente verbale sotto la lettera "C".....

..... \* \* \* \* \* .....

.....La Presidente informa che al termine degli interventi degli Azionisti i lavori saranno sospesi per un breve periodo per consentire la predisposizione delle risposte e che queste saranno fornite alla ripresa dei lavori.....

.....\* \* \* \* \*.....

.....Dopo le eventuali dichiarazioni di voto, per le quali il tempo complessivamente a disposizione di ciascun Azionista è di 2 (due) minuti, si procederà alla votazione sui punti all'ordine del giorno.....

.....Dopo ciascuna votazione il Notaio provvederà a proclamarne l'esito.....

.....La Presidente ricorda che il Regolamento assembleare non consente interventi di replica o formulazione di nuove domande, ma solo dichiarazioni di voto, con le eventuali motivazioni e la possibilità di dichiararsi soddisfatti o meno delle risposte ricevute; le richieste per effettuare le dichiarazioni di voto andranno presentate all'Ufficio di Presidenza.....

.....La Presidente sottolinea che i tempi previsti per gli interventi e le dichiarazioni di voto sono funzionali all'efficiente svolgimento dei lavori assembleari ma il dialogo tra la Società e gli Azionisti continua anche dopo l'Assemblea, attraverso gli uffici della Società a ciò preposti (Segreteria Societaria e "Investor Relations"), ai quali gli Azionisti si possono rivolgere.....

.....\* \* \* \* \*.....

**ELMAN ROSANIA** (2 azioni).....

Chiedo, Presidente, di tenere conto del fatto che il Regolamento assembleare, indica in 15 minuti di norma la durata degli interventi degli Azionisti.....

Siccome l'anno scorso lei aveva fissato 8 minuti, prendo atto che oggi lei ha fatto uno sforzo.....

Quest'anno (siccome si dice "di norma" e quindi "di norma" significa anche



20 minuti come una volta era) le chiedo se può aumentare la durata degli interventi; lei ne può dare anche 30, no?.....

**PRESIDENTE**.....

Ho capito.....

**ELMAN ROSANIA (2 azioni)**.....

Poi, per quanto riguarda la questione relativa al colloquio con la sua segreteria, ho già fatto l'esperienza: il colloquio è soltanto un dato pro forma ma non sono mai riuscito a parlarci.....

**PRESIDENTE**.....

L'ha già detto, abbiamo sentito.....

Va bene, ho capito, lo ha già detto, lo ha già ripetuto.....

Allora, siccome è prerogativa del Presidente fissare la durata degli interventi, ribadisco che gli stessi durano 10 minuti. Non stabilisco questo per cattiveria, ma perché normalmente ci sono molti interventi con anche le repliche; cui seguono le votazioni. Pertanto l'Assemblea di norma termina molto tardi e quindi per rispetto di tutti, per dare l'opportunità a tutti di parlare, ho stabilito in 10 minuti la durata degli interventi.....

.....\* \* \* \* \*.....

.....Per lo svolgimento dell'intervento, la Presidente invita gli Azionisti a recarsi all'apposita postazione alla sua sinistra, dotata di microfono.....

.....Per consentire a ciascun Azionista la gestione ottimale del tempo a sua disposizione sarà attivato un timer, visibile dal podio, nonché proiettato sullo schermo grande alle spalle della Presidente.....

.....La scritta del timer sarà inizialmente di colore verde e negli ultimi due minuti di colore arancio. La scritta diventerà rossa lampeggiante quando il



tempo a disposizione sarà scaduto.....

.....Per consentire la più ampia partecipazione alla discussione, la Presidente invita gli Azionisti a contenere la durata - in dieci minuti (tempo massimo consentito) - dei loro interventi entro il tempo massimo stabilito e raccomanda inoltre agli Azionisti di effettuare interventi solo in relazione agli argomenti all'ordine del giorno.....

.....La Presidente informa che vigilerà per assicurare l'osservanza dei tempi massimi consentiti per gli interventi e la pertinenza degli interventi agli argomenti all'ordine del giorno per il rispetto di tutti gli Azionisti.....

.....Il nome dell'Azionista invitato a prendere la parola e di quello che sarà successivamente chiamato saranno proiettati sullo schermo alle spalle della Presidente.....

.....Gli Azionisti che, al di fuori degli interventi previsti, intendessero prendere la parola, devono farne richiesta alla Presidente, comunicando il loro nome e cognome, e, solo dopo l'assenso della Presidente, recarsi al podio o parlare al microfono che verrà fornito dagli assistenti di sala.....

..... \* \* \* \* \* .....

.....La Presidente illustra che in caso di presentazione, da parte degli Azionisti, di proposte di delibera sui punti all'ordine del giorno alternative a quelle formulate dal Consiglio, verrà prima posta in votazione la proposta del Consiglio e, solo nel caso in cui tale proposta fosse respinta, verranno poste in votazione le proposte degli Azionisti.....

.....Le eventuali proposte alternative di delibera da parte degli Azionisti dovranno essere formulate nel corso dell'intervento degli Azionisti proponenti.

.....Analogamente, in caso di presentazione di mozioni d'ordine, sulle quali



non è comunque prevista discussione, ove la Presidente decidesse di metterle in votazione, verranno prima poste in votazione le eventuali proposte della Presidente e, solo nel caso in cui fossero respinte, saranno poste in votazione le proposte degli Azionisti.....

.....Le proposte di delibera o le mozioni d'ordine - ove poste in votazione - presentate dagli Azionisti, verranno sottoposte all'Assemblea a partire dalla proposta presentata dagli Azionisti che rappresentano la percentuale maggiore del capitale. Solo nel caso in cui la proposta posta in votazione fosse respinta, sarà posta in votazione la successiva proposta in ordine di capitale rappresentato.....

.....La Presidente ricorda che non possono essere formulate in Assemblea proposte di deliberazioni su argomenti che non sono all'ordine del giorno.....

.....Ricorda che, ai sensi dell'art. 4 del Regolamento assembleare, nei locali in cui si svolge l'Assemblea non possono essere impiegati strumenti di registrazione di nessun genere, ad eccezione di quelli utilizzati al fine di supportare il Notaio nella redazione del verbale, né apparecchi fotografici e similari.....

.....Informa che è previsto un servizio di traduzione simultanea dall'italiano all'inglese e dall'inglese all'italiano; le cuffie sono disponibili presso il banco all'ingresso della sala.....

..... \* \* \* \* \* .....

.....La Presidente ricorda che al fine di agevolare la partecipazione e il voto è stato scelto da tempo un sistema che consente agli Azionisti di esprimere il voto utilizzando i telecomandi consegnati al momento della registrazione con le relative informazioni.....

.....L'uso del telecomando è necessario per manifestare il voto favorevole o contrario o per astenersi dalla votazione; difatti sul telecomando vi sono tre pulsanti per manifestare ciò, pertanto, qualora un Azionista non intenda partecipare alla votazione, e quindi non concorrere al quorum, potrà restare in sala senza premere nessun pulsante sul telecomando ovvero allontanarsi dalla sala assembleare riconsegnando il telecomando all'Ufficio di Presidenza. In entrambi i casi l'Azionista sarà considerato "non partecipante alla votazione" e quindi assente.....

.....Per ulteriori informazioni e chiarimenti sull'uso del telecomando gli Azionisti potranno rivolgersi all'Ufficio di Presidenza.....

.....Qualora, per motivi tecnici, non fosse possibile avvalersi del telecomando, ovvero, ove la Presidente lo ritenesse opportuno per esigenze di praticità, si procederà alla votazione mediante alzata di mano.....

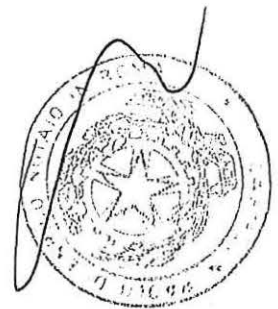
.....Gli Azionisti che dovessero lasciare definitivamente o temporaneamente la sala prima del termine dei lavori assembleari sono pregati di consegnare il telecomando al banco di accredito posto al primo piano.....

..... \* \* \* \* \* .....

.....La Presidente ricorda che:.....

- i) la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno;.....
- ii) la Relazione finanziaria annuale 2017;.....
- iii) la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari 2017;.....
- iv) la Relazione sulla remunerazione 2018;.....
- v) l'Integrated Annual Report 2017;.....

sono stati depositati e messi a disposizione del pubblico presso la sede della



Società, Borsa Italiana S.p.A., nel sito Internet di Eni, sul meccanismo di stoccaggio centralizzato autorizzato da Consob, nei termini di legge e di regolamento.....

.....La Presidente ricorda che la Relazione sulla gestione degli amministratori include per la prima volta quest'anno la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ("DNF"), redatta ai sensi del D. Lgs. n. 254/2016 (in attuazione della Direttiva Europea 2014/95/UE).....

.....I suddetti documenti sono stati anche inviati a coloro che ne hanno fatto richiesta nei giorni precedenti l'Assemblea e i documenti principali sono stati altresì consegnati all'ingresso della sala assembleare, assieme allo Statuto.....

..... \* \* \* \* \* .....

.....La Presidente, non essendoci alcuna obiezione da parte dell'Assemblea, omette la lettura integrale della relazione sui singoli argomenti all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea, per lasciare maggiore spazio agli interventi degli Azionisti.....

..... \* \* \* \* \* .....

.....La Presidente prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno svolge il seguente intervento:.....

**PRESIDENTE**.....

Signori Azionisti,.....

Per il quarto anno ho il piacere e l'onore di presiedere l'assemblea di Eni, che rappresenta un'importante occasione di incontro e dialogo con voi azionisti.....

E voi, con la vostra presenza, testimoniate l'interesse a partecipare attiva-



mente alle decisioni fondamentali della Società.....

Siete oggi infatti chiamati a deliberare sul bilancio e la distribuzione degli utili di esercizio, votare sulla politica di remunerazione e conferire l'incarico di revisione legale.....

Questa assemblea è importante anche perché saranno presentati i risultati del lavoro svolto nel 2017 dal Consiglio che avete nominato lo scorso anno, rieleggendo otto dei nove amministratori della precedente consiliatura.....

Con il vostro voto avete dato fiducia a chi ha gestito la società per un triennio, dimostrando apprezzamento per le strategie adottate e i risultati conseguiti.....

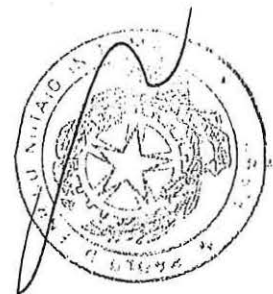
Il mio compito principale oggi è assicurare uno svolgimento ordinato e corretto dei lavori e garantirvi nell'esercizio dei vostri diritti.....

Ma prima di cominciare la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno vorrei, come di consueto, condividere alcune brevi riflessioni sullo scenario macroeconomico ed energetico, sulle strategie della Società, in particolare quelle di sostenibilità, sulla governance e su alcune vicende giudiziarie che hanno interessato la società e il suo management.....

#### 1. Lo scenario macroeconomico ed energetico.....

L'economia mondiale continua il percorso di crescita passando dal 3,2%, nel 2017, al 3,9%, nel 2018. Tutte le principali aree economiche sono in crescita rispetto all'anno scorso. La crescita è solida e basata sul ciclo mondiale degli investimenti, sulla forza del settore manifatturiero e sul commercio internazionale.....

Tuttavia permangono alcuni rischi: il venir meno delle politiche monetarie eccezionalmente accomodanti; il sempre più concreto rischio di una politica



protezionistica dell'amministrazione Trump che potrebbe provocare guerre commerciali globali e le tensioni geo politiche soprattutto in Medio Oriente. Anche l'Europa cresce a un ritmo del 2,5% ma il suo tasso potenziale di crescita di lungo termine è solo del 1,4%; permangono incertezze significative: la difficile gestione della Brexit e la difficoltà a proseguire verso una maggiore integrazione tra le politiche economiche della zona euro.....

L'Italia ha beneficiato della ripresa mondiale ed europea con un tasso di crescita nel 2017 di 1,5%, tra i più alti delle ultime decadi. Ma il positivo risultato rimane ancora inferiore rispetto alla media dell'area euro a causa di problematiche strutturali che frenano il nostro potenziale di sviluppo.....

Pur in presenza di una forte volatilità, il panorama energetico globale segna un netto miglioramento rispetto allo scorso anno. A partire dall'estate scorsa il prezzo dell'olio è salito di circa il 60% ed ha superato i 70 dollari al barile.....

Il 2017 è stato caratterizzato da una crescita vivace dei consumi (+1,6 mb/g), sostenuta da un contesto macroeconomico mondiale positivo e dall'elevata disciplina dei produttori Opec - non Opec in termini di tagli concordati a fine 2016.....

Dopo 3 anni consecutivi di surplus di offerta, nel 2017 si è registrato un deficit (-500 kb/g) e questo si sta ripercuotendo anche in un progressivo riassorbimento dell'eccesso di scorte, cumulato nei precedenti tre anni.....

La conferma dell'accordo sui tagli per tutto il 2018 e il consolidarsi dell'alleanza tra Arabia Saudita e Russia contribuiscono a garantire l'equilibrio di mercato e sostengono la risalita dei prezzi.....

Per contro permangono importanti elementi di incertezza quali l'aumentato

rischio geopolitico e il timore sulla eccessiva crescita della produzione USA, che ha raggiunto oggi un livello superiore a 10 mb/g, un livello mai toccato dagli anni '70.....

Nel medio termine la domanda mondiale continuerà a crescere, anche se a un tasso più moderato grazie a una maggiore efficienza energetica e all'implementazione di politiche ambientali.....

Dal lato dell'offerta occorrerà attivare un nuovo piano di investimenti nell'upstream convenzionale, in quanto l'aumento della produzione di "tight oil" ha una dimensione insufficiente per coprire la crescita del fabbisogno petrolifero mondiale e il declino delle produzioni esistenti.....

Nel lungo termine si sovrappongono a queste dinamiche due grandi trasformazioni:.....

- l'avvento della digitalizzazione che sta cambiando profondamente ogni settore;.....

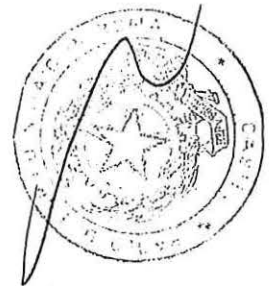
- la transizione energetica verso un futuro "low carbon" e verso un mix energetico che vedrà un maggior contributo del gas e delle energie rinnovabili.....

## 2. Le strategie di Eni......

Vorrei spendere alcune parole su come Eni si è mossa in questo scenario complesso.....

Abbiamo affrontato una delle crisi più gravi e lunghe del settore e sotto la guida dell'Amministratore Delegato, con il supporto del Consiglio di amministrazione e, grazie alle nostre persone, abbiamo trasformato radicalmente l'azienda.....

Eni oggi è una società più snella, solida, pronta a crescere anche in scenari



bassi di prezzo.....

Siamo leader indiscussi nell'esplorazione e nello sviluppo upstream, come testimoniato dai tempi record di produzione del giacimento di Zohr. Nel triennio siamo cresciuti organicamente del 14% pur riducendo gli investimenti del 40% e senza alcuna riduzione di personale, contrariamente ad altre società del settore.....

Il nostro mid-downstream oggi vede tutti i business positivi e ha generato un incremento di cassa operativa di 12 miliardi di euro in tre anni rispetto al triennio precedente.....

Siamo leader nell'innovazione con uno dei super computer più potenti al mondo, installato nel nostro Green Data Center un'eccellenza tutta italiana, alimentata anche da energia rinnovabile.....

Dal punto di vista finanziario ci sono due dati chiave:.....

Primo: nel 2014 coprivamo i dividendi e gli investimenti con un prezzo del Brent di 116 dollari, un livello che è sceso a 57 dollari lo scorso anno (addirittura a 39 dollari, se teniamo conto degli incassi del nostro "dual exploration model"). Con un prezzo del petrolio di oltre 70 dollari, questo consentirà di liberare cassa e creare valore addizionale per i nostri investitori.....

Secondo: abbiamo abbassato il leverage al 23%, uno dei livelli più bassi tra i nostri competitors.....

È una conferma che possiamo crescere in maniera rigorosa ed efficiente, mantenendo il controllo della nostra struttura patrimoniale.....

A completamento di questo ciclo di trasformazione e tenuto conto delle ulteriori prospettive di crescita abbiamo incrementato la nostra "*distribution policy*" con un rialzo del dividendo del 3,75%. È un primo passo che potrà



essere seguito da altri, in funzione della evoluzione dello scenario e della strategia, che passerà da una fase difensiva ad una espansiva in tutti i settori.....

In un mondo che richiede sempre più energia, a bassi costi e a basso contenuto di carbonio, sono certa che Eni giocherà un ruolo da protagonista.....

Di tutto ciò l'Amministratore Delegato darà una dettagliata illustrazione.....

### 3. La strategia di sostenibilità.....

Vorrei sottolineare il forte rilievo dato da Eni alla strategia di decarbonizzazione, nell'ambito della generale politica di sostenibilità della società.....

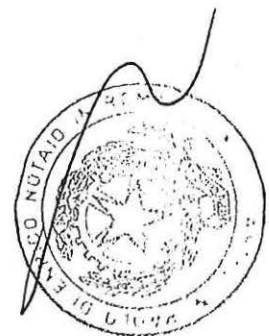
È una strategia molto solida, fortemente integrata nel business e fondata su quattro pilastri: riduzione del "*carbon footprint*"; sviluppo di un portafoglio "low carbon"; investimenti in energie rinnovabili; tecnologia, ricerca e sviluppo.....

Nel campo della tecnologia e della ricerca, oltre al già citato "Green Data Center", Eni ha concluso numerose collaborazioni con prestigiosi centri di ricerca nazionali e internazionali, tra i quali il MIT di Boston.....

Nell'ambito della collaborazione con il MIT è nato anche un progetto per lo sviluppo della fusione nucleare, che consentirà non solo di produrre energia pulita da fonti inesauribili, ma anche di dare una prospettiva di lunghissimo termine a una società dell'energia che guarda al proprio futuro oltre il ciclo di vita delle fonti fossili.....

Un altro accordo di collaborazione per la ricerca nella fusione nucleare è stato concluso con il CNR.....

La nostra strategia ha posto la Società all'avanguardia nella lotta ai cambiamenti climatici.....



A riprova di questo, anche nel 2017 "CDP - Carbon Disclosure Project" - principale rating indipendente che valuta le aziende internazionali a maggiore capitalizzazione - ha confermato Eni come azienda leader per le azioni e le strategie in risposta al cambiamento climatico.....

Inoltre, Eni è stata attivamente coinvolta, unica società del settore oil & gas, nella "Task Force on Climate Related Financial Disclosure", istituita dal Financial Stability Board con l'obiettivo di definire raccomandazioni per la disclosure delle aziende in tema di "climate change".....

Eni ha implementato le raccomandazioni in anticipo rispetto alle tempistiche previste.....

Ho avuto personalmente la possibilità di constatare, di recente, in ambito World Economic Forum, che l'impegno della nostra Società in questo campo ci pone al top dell'industria.....

Nella gestione dei principali aspetti legati al cambiamento climatico il Consiglio ha un ruolo chiave.....

In primo luogo, su proposta dell'Amministratore Delegato, approva la strategia quadriennale dell'azienda, in cui sono compresi gli obiettivi sul "climate change" e sulla transizione energetica. Il Consiglio incorpora questi obiettivi anche nei piani di incentivazione dell'Amministratore Delegato e del management con responsabilità strategica.....

Il Consiglio esamina, poi, ogni tre mesi, i principali rischi della Società, fra i quali è incluso anche il "climate change".....

Infine, approva i risultati annuali di sostenibilità, che includono le performance sul cambiamento climatico.....

Per assicurare un efficace presidio di questi temi il Consiglio di amministra-

zione ha istituito nel 2014, al proprio interno, un Comitato Sostenibilità e Scenari. Una scelta innovativa, che ha anticipato le raccomandazioni del codice di autodisciplina italiano.....

La competenza congiunta del Comitato su scenari e sostenibilità testimonia come la Società abbia effettivamente incorporato la sostenibilità nella strategia di lungo termine dell'azienda.....

Nell'ambito dell'attenzione costante alla sostenibilità, il Consiglio ha rafforzato il presidio del rispetto dei diritti umani, attribuendo al Comitato Sostenibilità e Scenari un compito istruttorio e consultivo anche in questo settore.....

Il nuovo consiglio ha aggiunto un ulteriore tassello, costituendo un Advisory Board, presieduto dal consigliere Fabrizio Pagani e composto da alcuni dei massimi esperti internazionali del settore energetico. L'Advisory Board ha il compito di analizzare i principali trend geopolitici, tecnologici ed economici, incluse le tematiche relative al processo di decarbonizzazione.....

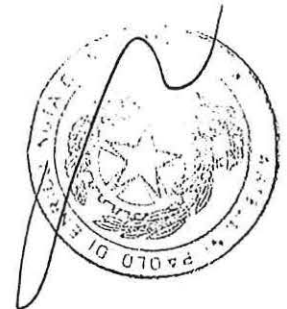
#### 4. La Corporate Governance.....

Una buona corporate governance è per noi elemento distintivo di competitività. Vorrei ricordare alcune soluzioni adottate dalla vostra Società, confermate anche nella nuova consiliatura:.....

- una chiara separazione dei ruoli fra Presidente e Amministratore Delegato, con il Presidente in funzione di garanzia a presidio del sistema dei controlli.

In particolare, il Presidente supervisiona l'internal audit e, d'intesa con l'Amministratore Delegato, nomina i principali responsabili delle funzioni di controllo;.....

- una forte attenzione al "risk management", con una approfondita reporti-



stica trimestrale agli organi sociali;.....

- un'articolata struttura organizzativa dei controlli con un rilievo specifico assegnato alla funzione di compliance, organizzata in una direzione ad hoc, che assicura una visione integrata e garantisce l'adeguatezza dei flussi verso gli organi di controllo e presiede alla puntuale formazione di tutte le persone di Eni.....

Al riguardo, vorrei ricordare che a gennaio 2017 Eni ha ricevuto un'importante certificazione di conformità del proprio programma anti-corrruzione allo standard internazionale ed è stata la prima società in Italia ad ottenerlo. Inoltre, a dicembre 2017 l'ente certificatore ha svolto un audit, con l'obiettivo di verificare l'operatività del programma di Eni, che si è concluso con esito positivo.....

Nell'ottica della continuità tutti e quattro i comitati consiliari sono stati confermati, pur rinnovandone la composizione per poter beneficiare dell'apporto di nuovi punti di vista e arricchire le esperienze dei consiglieri.....

Per il dodicesimo anno consecutivo il Consiglio si è sottoposto a una valutazione sulla propria dimensione e, soprattutto, sul proprio funzionamento ricorrendo al supporto di un consulente esterno indipendente, per garantire maggiore obiettività al relativo giudizio. A questo esercizio è stata abbinata l'attività ancor più sfidante di "peer review", che Eni ha per prima introdotto in Italia diversi anni fa.....

Si tratta di esercizi molto fruttuosi, che permettono al Consiglio di trarre spunti preziosi per lavorare meglio insieme, in modo sempre più efficace e costruttivo.....

Anche il Collegio sindacale ha deciso quest'anno di dar corso a un analogo

esercizio di autovalutazione.....

Ho illustrato il sistema di corporate governance di Eni negli incontri con gli investitori, che sono diventati una prassi costante della società, nell'ottica del dialogo e della trasparenza. La disponibilità al confronto è stata ripagata da riscontri molto favorevoli.....

Posso dire con orgoglio che la corporate governance di Eni rappresenta un esempio di eccellenza nel panorama nazionale e internazionale.....

#### 5. Le vicende giudiziarie.....

Come tutti gli anni, vorrei ora dare un breve aggiornamento sui procedimenti giudiziari più rilevanti che riguardano la Società e alcuni dei suoi manager.....

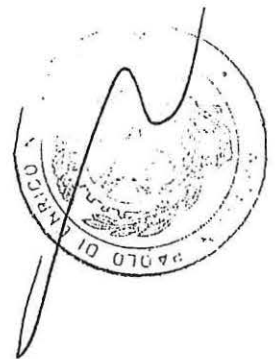
Mi riferisco ai procedimenti pendenti presso il Tribunale penale di Milano e alle indagini da parte della Procura presso lo stesso Tribunale.....

Ad oggi, pendono, in fase di primo grado, il procedimento relativo a presunti fatti corruttivi di Saipem in Algeria e quello relativo all'acquisizione del blocco Opl 245 in Nigeria.....

Il primo è in una fase avanzata e si attende una decisione nei prossimi mesi.

Il secondo, invece, è appena iniziato, a seguito del rinvio a giudizio, avvenuto a dicembre scorso, e occorreranno diversi mesi, sicuramente più di un anno, prima che si possa arrivare alla decisione di primo grado.....

Come la Società ha avuto più volte modo di ricordare, per entrambe queste vicende sono state svolte verifiche interne, anche con l'assistenza di consulenti esterni indipendenti, che hanno dato esito negativo rispetto alle presunte condotte illecite contestate, della Società e dei suoi manager.....





Anche a seguito del rinvio a giudizio nel procedimento su Opl 245, il Consiglio di amministrazione ha pertanto potuto confermare la massima fiducia nella correttezza dell'operato della Società, del suo Amministratore Delegato e dei suoi manager.....

Le indagini in corso, come già comunicato dalla società, riguardano la remissione di licenze petrolifere in Congo, nel 2014, e una presunta attività di depistaggio.....

Le indagini sulle operazioni in Congo vedono coinvolti la Società, indagata ai sensi del decreto legislativo 231 e, più di recente, anche alcuni manager e dipendenti, tra i quali il Chief Development and Technology Officer.....

Gli organi di controllo della Società, congiuntamente, hanno dato incarico a due diversi soggetti terzi di condurre indagini interne indipendenti in merito alle presunte condotte illecite contestate.....

Peraltro, a seguito dell'avvio dell'indagine nei suoi confronti, il dirigente coinvolto ha chiesto un breve periodo di aspettativa al fine di procedere, con maggiore serenità e nel più breve tempo possibile, a chiarire con l'autorità giudiziaria la sua totale estraneità alla vicenda, evitando al contempo ogni possibile problema che possa derivare alla società dall'indagine a suo carico. La sua posizione è ora ricoperta ad interim da un altro dirigente della Società, già suo deputy, assicurando così la piena operatività della struttura. Nel frattempo, come sempre, la Società continua a fornire alla magistratura la massima collaborazione affinché possa essere fatta chiarezza quanto prima sui fatti oggetto di indagini.....

L'indagine sul presunto depistaggio, avviata a febbraio scorso, ha invece coinvolto il Chief Gas & Lng Marketing & Power Officer di Eni, nella sua

precedente qualità di capo della Direzione legale.....

La Società ha affermato la propria estraneità a qualsiasi ipotesi di reato e a presunti depistaggi, non risulta attualmente indagata e intende fare piena chiarezza sulle vicende. Ove mai i fatti fossero sussistenti, la Società si considera parte danneggiata e si riserva ogni iniziativa nei confronti di qualsiasi responsabile, in ogni sede, a tutela della propria reputazione.....

Si tratta di fatti lontanissimi dalla cultura di Eni. Pertanto, qualora emergessero fatti, anche solo in violazione del codice etico, imputabili a persone della Società, non vi sarà alcuna tolleranza. Analogo comportamento sarà tenuto rispetto a tutti i fatti oggetto di indagini della magistratura.....

Gli organi di controllo si sono congiuntamente attivati per esaminare la vicenda. In particolare il Comitato controllo rischi e l'Organismo di vigilanza, attraverso l'Internal Audit, hanno affidato ad un consulente esterno (Kpmg), lo svolgimento di un'analisi dei dati e delle informazioni derivabili dagli atti e dalle cose acquisite al procedimento.....

Le analisi sono tuttora in corso.....

Anche per questa vicenda il Consiglio ha affidato al CCR (Comitato Controllo Rischi) il compito di presiedere all'attività della Direzione legale, per quanto questa debba svolgere in relazione all'indagine.....

Inoltre, in analogia a quanto fatto nel caso dell'indagine su Opl 245, il Consiglio ha conferito un incarico a legali indipendenti di sua fiducia, un penalista e un civilista, per ricevere un giudizio indipendente sulla vicenda e individuare le iniziative più appropriate nell'interesse, anche reputazionale, della Società.....

Anche in relazione a questa indagine la società ha messo e metterà a dispo-



sizione dell'autorità giudiziaria tutte le informazioni richieste o altrimenti disponibili, in uno spirito pienamente collaborativo, essendo incondizionatamente interessata a conoscere se i reati ipotizzati abbiano effettivamente avuto luogo.....

#### Conclusioni......

Concludo questo intervento ringraziandovi per la fiducia che ci avete accordato e rinnovato con la nomina del Consiglio e che auspico vogliate oggi confermare con l'approvazione del bilancio.....

Nei primi tre anni il nostro impegno è stato principalmente rivolto a trasformare la Società e a rafforzarla per renderla in grado di sostenere il difficile scenario. Siamo ora entrati in una fase di crescita solida e sostenibile. Il piano strategico 2018-2021 ne traccia la strada. Il Consiglio ha discusso e ragionato sulla strategia futura. È un piano che contiene elementi di continuità (la forza dell'esplorazione e l'efficienza), che rafforza l'integrazione tra i diversi business e avvia una forte fase di espansione industriale, basata su bilanciamento geografico (maggiore presenza in Medio Oriente e Messico) e un bilanciamento tra upstream e downstream, per rendere la Società resiliente anche in caso di cambio di scenario.....

Tutto ciò consentirà a voi azionisti di trarre sempre maggiori soddisfazioni dal vostro investimento.....

La chiave per il successo sarà quella di fare perno sui nostri punti di forza, come la straordinaria competenza e dedizione delle nostre persone, ma anche valorizzando il contributo di ognuno, lavorando insieme in una squadra fortemente coesa.....

La vicinanza, l'apprezzamento e il sostegno di voi azionisti sono indispen-

sabili per proseguire lungo questa strada.....

Prima di lasciare la parola all'Amministratore Delegato, che vi illustrerà in maggior dettaglio i risultati di Eni nel 2017 e le linee strategiche della società, vorrei esprimergli un sentito apprezzamento per il lavoro svolto, con professionalità, competenza, passione e coraggio, ma anche - e di questo tutto il Consiglio ne è testimone - con un non comune senso di responsabilità, per l'attenzione costante e sincera all'impatto delle attività della Società sulle persone e sull'ambiente in cui tutti noi viviamo.....

..... \* \* \* \* \*

.....Al termine dell'intervento della Presidente l'Assemblea applaude.....

..... \* \* \* \* \*

.....La Presidente passa allo svolgimento del primo punto all'ordine del giorno.....

..... N. 1 .....

.....**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2017 DI ENI S.P.A.**.....

.....**DELIBERAZIONI RELATIVE. PRESENTAZIONE BILANCIO**.....

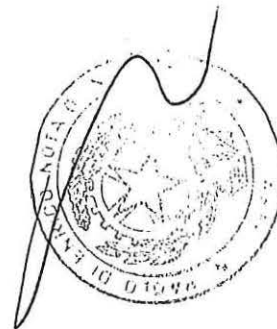
.....**CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2017. RELAZIONI DEGLI**.....

.....**AMMINISTRATORI, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA**.....

.....**SOCIETÀ DI REVISIONE.**.....

..... \* \* \* \* \*

.....La Presidente informa, che conformemente a quanto presentato in allegato al bilancio di esercizio, ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento emittenti, per la revisione del bilancio 2017 di Eni S.p.A., la società EY S.p.A. ha svolto: (i) la revisione del bilancio di esercizio e della relazione semestrale, le verifiche trimestrali per un corrispettivo di 2.161.421 (duemi-



lionicentosessantunmilaquattrocentoventuno) Euro; (ii) la revisione del bilancio consolidato e le verifiche del Form 20 F per un corrispettivo di 2.312.535 (duemilioneitrecentododicimilacinquecentotrentacinque) Euro; (iii) la revisione del sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria, ai sensi della legislazione americana (sezione 404 del Sarbanes-Oxley Act) nonché altre attività di revisione disposte da altre normative per un corrispettivo di 7.110.231 (settemilionicentodiecimiladuecentotrentuno) Euro; (iv) altre attività connesse alla revisione per un corrispettivo di 898.711 (ottocentonovantottomilasettecentoundici) Euro.....

.....Tali importi comprendono incarichi e compensi aggiuntivi per ulteriori attività riconosciute al revisore per complessivi 5.545.214 (cinquemilioneicinquacentotrentacinquemiladuecentoquattordici) Euro.....

.....Complessivamente, nell'esercizio 2017 Eni S.p.A. ha pertanto contabilizzato corrispettivi per 12.482.899 (dodicimilioneiquattrocentoottantaduemilaottocentonovantanove) Euro.....

.....Il totale dei corrispettivi contabilizzati complessivamente da Eni S.p.A., dalle imprese controllate e dalle imprese a controllo congiunto al network EY ammonta a 24.917.459 (ventiquattromilioneinovecentodiciassettemilaquattrocentocinquantanove) Euro.....

.....\* \* \* \* \*

.....La Presidente dà la parola all'Amministratore Delegato per illustrare in sintesi i principali risultati della Società nel 2017 e dare un'informativa sulle strategie di piano.....

.....L'Amministratore Delegato, Dott. Claudio Descalzi, fa un'ampia presentazione di ciò che è stato fatto nel 2017 ed espone i punti essenziali del pia-



no strategico; durante l'intervento vengono proiettate alcune **slide illustrative** che si allegano unitariamente al presente verbale sotto la lettera "D" e viene proiettato un filmato sull'attività dell'Eni in Italia.....

..... \* \* \* \* \*

.....Al termine dell'intervento dell'Amministratore Delegato l'Assemblea applaude.....

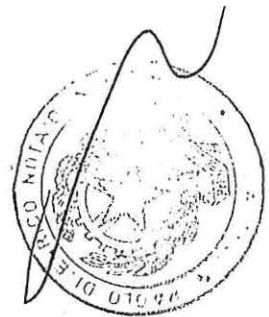
..... \* \* \* \* \*

.....La Presidente invita la Dott.ssa ROSALBA CASIRAGHI, a riferire all'Assemblea, ai sensi dell'art. 153 TUF, sull'attività di vigilanza svolta dal Collegio Sindacale, sulle eventuali omissioni e sui fatti censurabili rilevati....

**ROSALBA CASIRAGHI - Presidente del Collegio Sindacale.**.....

L'attività svolta dal Collegio Sindacale è illustrata in dettaglio nella relazione depositata e resa pubblica nei termini di legge e alla quale si rinvia per una completa disamina.....

Il Collegio, nel corso dell'esercizio, ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge, tenuto conto dei Principi enunciati nelle Norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, dalle disposizioni Consob e dalle indicazioni contenute nel Codice di Autodisciplina. Il Collegio ha altresì svolto le attività richieste dal Sarbanes Oxley Act, normativa che si applica ad Eni S.p.A. quale società quotata alla Borsa di New York, in quanto al Collegio competono i compiti attribuiti dalla normativa statunitense all'Audit Committee. Inoltre, avendo Eni adottato il modello di governance tradizionale, il Collegio Sindacale assume il ruolo di "Comitato per il controllo interno e la revisione contabile" con specifiche funzioni di controllo e



monitoraggio in tema di informativa finanziaria e revisione legale.....

Nella propria Relazione, il Collegio dà conto delle attività svolte nel corso dell'esercizio distintamente per ciascun oggetto di vigilanza e specificamente:.....

- vigilanza sull'osservanza delle norme di legge, regolamentari e statutarie;..
- vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sui rapporti con società controllate o altre parti correlate.....

.....In particolare il Collegio ha ottenuto dagli Amministratori le dovute informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale deliberate e poste in essere nell'esercizio, da Eni S.p.A. e dalle società controllate; tali informazioni sono esaurientemente rappresentate nella Relazione sulla gestione, cui si rinvia. Sulla base delle informazioni rese disponibili al Collegio, lo stesso può ragionevolmente ritenere che le suddette operazioni siano conformi alla legge e allo statuto sociale e non siano manifestamente imprudenti, azzardate, o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.....

.....Relativamente ai rapporti con le parti correlate ha valutato positivamente la conformità della normativa interna alle relative disposizioni Consob nonché l'effettiva applicazione di tale normativa.....

**Vigilanza sul processo di revisione legale dei conti e sull'indipendenza della società di revisione.....**

.....Il Collegio ha vigilato sull'operato della società di revisione accertandone l'indipendenza e l'assenza di incarichi incompatibili con l'attività di revisione legale.....

.....Così come più dettagliatamente riferito nella specifica Relazione agli atti di questa Assemblea, il Collegio ha inoltre condiviso la proposta delle competenti funzioni aziendali di anticipare la procedura selettiva per l'assegnazione dell'incarico di revisione legale per il novennio 2019-2027, al fine di consentire tra l'altro un periodo più adeguato per l'*hand-over* del nuovo revisore.....

**Vigilanza sul sistema di controllo interno e gestione dei rischi e del sistema amministrativo contabile.....**

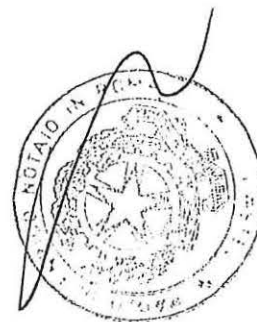
.....Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'idoneità di questo ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante le attività di cui si dà conto nella Relazione fra le quali, in particolare, lo scambio informativo con il Comitato di Controllo Rischi, con i Collegi Sindacali delle società controllate, con la società di revisione, con le funzioni aziendali, in particolare quelle preposte al sistema di controllo.....

**Esposti, denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile.....**

.....Il Collegio ha approfondito tutte le denunce ricevute anche mediante incontri con i vertici delle strutture aziendali competenti e ad esito di tali approfondimenti, non ha riscontrato elementi per ritenere fondate le irregolarità prospettate, ritenendo adeguate le analisi condotte dalla Società e le azioni poste in essere.....

**Vigilanza sull'adeguatezza della struttura organizzativa.....**

.....Il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sull'ade-



guatezza delle disposizioni impartite alle società controllate e ha altresì preso visione e ottenuto informazioni sulle attività poste in essere ai sensi del D.lgs. 231/2001 sulla responsabilità amministrativa degli Enti per i reati previsti da tali normative.....

**Valutazioni conclusive**.....

Sulla base dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'esercizio, il Collegio non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017 ed alle proposte di delibera formulate dal Consiglio di Amministrazione.....

\* \* \* \* \*

.....Al termine dell'intervento della Presidente del Collegio Sindacale l'Assemblea applaude.....

\* \* \* \* \*

.....La Presidente ringrazia la Dott.ssa ROSALBA CASIRAGHI e invita il Dott. RICCARDO ROSSI della società EY S.p.A. (già Reconta Ernst & Young S.p.A.) a dare lettura delle conclusioni della relazione della società di revisione sul bilancio di esercizio 2017 di Eni S.p.A.....

**RICCARDO ROSSI**.....

I risultati dell'attività svolta dalla società di revisione sono contenuti nelle Relazioni emesse il 6 aprile 2018 ai sensi dell'art.14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, depositate nei termini di legge e alle quali si fa rinvio. Il nostro giudizio, espresso in tali relazioni, evidenzia che il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Eni S.p.A. e del Gruppo Eni al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Re-

porting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.....

Inoltre, a nostro giudizio la Relazione sulla gestione e le specifiche informazioni contenute nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis comma 4 del TUF sono coerenti con il bilancio d'esercizio e con il bilancio consolidato della Eni S.p.A. al 31 dicembre 2017 e sono redatte in conformità alle norme di legge.....

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c. 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, circa l'eventuale identificazione di errori significativi nella relazione sulla gestione, sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.....

Da ultimo abbiamo verificato l'avvenuta approvazione da parte degli amministratori della dichiarazione non finanziaria prevista dal D.Lgs. 254/2016 e che è stata oggetto di nostra separata attestazione di conformità.....

..... \* \* \* \* \*

.....Al termine dell'intervento del Dott. Rossi l'Assemblea applaude.....

..... \* \* \* \* \*

.....Al termine la Presidente ringrazia il Dott. RICCARDO ROSSI e legge la seguente proposta:.....

"Signori Azionisti,.....

Vi sottopongo la proposta del Consiglio di approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 di Eni S.p.A. che chiude con l'utile di 3.586.228.088,80 (tremiliardicinquecentoottantaseimilioniduecentototomilaottantotto virgola ottanta) Euro.".....





..... \* \* \* \* \*

.....Il fascicolo a stampa denominato "**Relazione finanziaria annuale 2017**" costituente il bilancio integrato Eni - contenente tra l'altro la Relazione sulla gestione, il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 (Schemi di bilancio, Note al bilancio consolidato, Informazioni supplementari sull'attività Oil&Gas previste dalla SEC, Attestazione del management, Relazione della Società di revisione), il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 (Schemi di bilancio, Note al bilancio di esercizio, Proposte del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli Azionisti, Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'art. 153 D. Lgs 58/1998, Attestazione del management, Relazione della Società di revisione), nonché gli Allegati alle note del bilancio consolidato di Eni al 31 dicembre 2017 (Partecipazioni di Eni S.p.A. al 31 dicembre 2017 e Variazioni dell'area di consolidamento verificatesi nell'esercizio), l'Allegato alle Note del bilancio di esercizio e Corrispettivi di revisione legale dei conti e dei servizi diversi dalla revisione - si allega al presente verbale sotto la lettera "E".....

..... \* \* \* \* \*

.....La Presidente passa alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno.....

..... N. 2 .....

..... **ATTRIBUZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO** .....

..... \* \* \* \* \*

.....La Presidente legge la seguente proposta:.....

"Signori Azionisti,.....

in relazione ai risultati conseguiti, Vi sottopongo la proposta del Consiglio

di:.....

attribuire l'utile di esercizio di 3.586.228.088,80 (tremiliardicinquecentoottantaseimilioniduecentoventottomilaottantotto virgola ottanta) Euro, che residua in 2.145.772.035,60 (duemiliardicentoquarantacinquemilionisettesettantaduemilatrentacinque virgola sessanta) Euro dopo la distribuzione dell'acconto sul dividendo dell'esercizio 2017 di 0,4 (zero virgola quattro) Euro per azione deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2017, come segue:.....

- alla riserva di cui all'art. 6, comma 2 del D.lgs. 28 febbraio 2005 n. 38, quanto a 27.762.774,05 (ventisette milionisettesettantaduemilasettecentosettantaquattro virgola zero cinque) Euro;.....

- agli Azionisti a titolo di dividendo l'importo di 0,4 (zero virgola quattro) Euro per ciascuna delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data, e a saldo dell'acconto sul dividendo dell'esercizio 2017 di 0,4 (zero virgola quattro) Euro per azione. Il dividendo relativo all'esercizio 2017 si determina pertanto tra acconto e saldo in 0,8 (zero virgola otto) Euro per azione;.....

- il pagamento del saldo dividendo 2017 di 0,4 (zero virgola quattro) Euro per azione il 23 maggio 2018, con data di stacco il 21 maggio 2018 e "record date" il 22 maggio 2018;.....

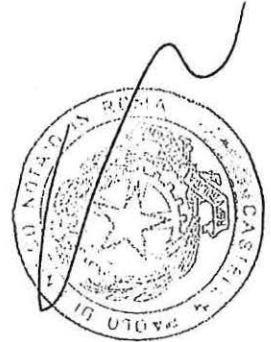
- l'utile dell'esercizio residuo è attribuito alla riserva disponibile.".....

\* \* \* \* \*

...La Presidente passa alla trattazione del terzo punto all'ordine del giorno....

N. 3

..RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE (I SEZ.): POLITICA IN-



.....**MATERIA DI REMUNERAZIONE**.....

.....\* \* \* \* \*.....

.....La Presidente informa che la Relazione sulla remunerazione, approvata dal Consiglio, è stata predisposta sulla base di quanto indicato nell'art. 123-ter del TUF e nell'art. 84-quater del Regolamento Emittenti e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalla normativa vigente.....

.....L'Assemblea è chiamata a deliberare, in senso favorevole o contrario, sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica. La deliberazione non è vincolante.....

.....La Presidente dà lettura della seguente proposta:.....

"Signori Azionisti,.....

Vi sottopongo la proposta del Consiglio di:.....

deliberare in senso favorevole sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione.".....

.....\* \* \* \* \*.....

.....La Presidente, come previsto dal Codice di Autodisciplina, invita il Presidente del Comitato Remunerazione, Consigliere Gemma, a riferire all'Assemblea sulle modalità di esercizio delle funzioni del Comitato.....

.....\* \* \* \* \*.....

**ANDREA GEMMA - Presidente del Comitato Remunerazione**.....

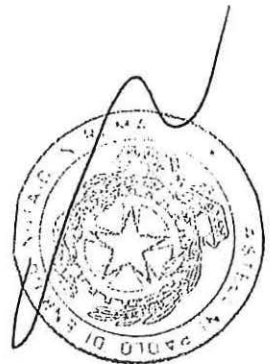
Signori Azionisti, nel ringraziarVi per la Vostra presenza e per il Vostro

supporto, Vi significo che le modalità di esercizio delle funzioni del Comitato di Remunerazione sono compiutamente illustrate, anche nel loro contenuto, nella prima Sezione della Relazione sulla remunerazione 2018 che è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente.....

La prima Sezione della Relazione illustra inoltre le Linee Guida della Politica sulla remunerazione 2018 sottoposta al Vostro esame per l'espressione del voto consultivo richiesto dalla normativa vigente. Il Comitato ha avviato la propria attività ormai nell'aprile 2017 con lo svolgimento delle analisi istruttorie finalizzate alla definizione di quei compensi ulteriori rispetto al compenso stabilito dall'Assemblea che spettano agli amministratori titolari di deleghe per il nuovo mandato, vale a dire il triennio 2017-2020.....

In questa sede, è stata svolta un'approfondita analisi dell'evoluzione del contesto normativo, delle prassi, dei livelli retributivi, dei mercati di riferimento, prendendo altresì atto della cessazione dei vincoli normativi che invece vigevano all'avvio della precedente consiliatura in materia di remunerazione degli amministratori con deleghe per quelle società che avessero un socio pubblico con una partecipazione di maggioranza relativa.....

Sostanzialmente, quei vincoli sono venuti meno: il Comitato ha poi proceduto a una definizione della politica sulla remunerazione 2018 in sostanziale attuazione dell'impianto della *policy* di remunerazione che avete approvato nell'Assemblea dello scorso anno che, come ricorderete, era stata una *policy* di cambiamenti e miglioramento con una fortissima e importante attività di revisione e semplificazione dell'architettura complessiva del sistema di incentivazione variabile, sia di breve che di lungo termine.....



Vorrei poi sottolineare alla Vostra attenzione che l'intero processo di definizione delle linee guida della politica sulla remunerazione 2018 è stato svolto con una profonda attenzione rispetto a quella che è la prassi di mercato, mediante un'attività di costante confronto e di *benchmarking* - che vorrei definire attenti e ponderati - mediante un dialogo e confronto con i principali investitori istituzionali e *proxy advisor* al fine di ricevere i riscontri e di valutare gli orientamenti. Ne abbiamo tratto pertanto indicazione e spunti utili finalizzati al costante processo di miglioramento della relazione sulla remunerazione che è sottoposta al Vostro esame.....

Un'importante innovazione che viene introdotta per la prima volta, quindi, quest'anno nella seconda Sezione riguarda poi la consuntivazione - addirittura per quest'anno l'abbiamo fatta di tipo biennale - delle remunerazioni effettivamente erogate che vengono altresì illustrate mediante specifiche metriche di confronto che evidenziano il raggiungimento dei target assegnati. In sostanza, la seconda Sezione è ancor più illustrativa e completa in omaggio e nel rispetto delle migliori prassi di mercato.....

Consentitemi in chiusura di ringraziare personalmente i colleghi Consiglieri Pietro Guindani, Alessandro Lorenzi e Diva Moriani per il rilevante lavoro svolto in questo primo anno di impegno comune estremamente supportivo....

Confidando che le scelte compiute possano essere comprese e apprezzate da parte di Voi azionisti, Vi ringrazio anche a nome di tutto il Comitato nonché del Consiglio di Amministrazione per l'adesione che vorrete dare alla politica sulla remunerazione programmata per il corrente anno e, naturalmente, resto a disposizione per rispondere a eventuali domande.....

..... \* \* \* \* \* .....



....Al termine dell'intervento del Consigliere Gemma l'Assemblea applau-  
de.....

.....\* \* \* \* \*

...La **Relazione sulla remunerazione 2018** si allega al presente verbale  
sotto la lettera "F" mentre la **Relazione sul Governo Societario e gli As-**  
**setti Proprietari 2017** si allega al presente verbale sotto la lettera "G".....

.....\* \* \* \* \*

...La Presidente passa alla trattazione del quarto punto all'ordine del giorno..

.....N. 4.....

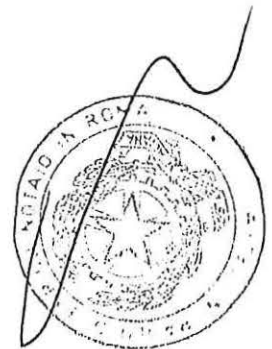
....**CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI REVISIONE LEGALE**.....

.....**2019 - 2027**.....

.....\* \* \* \* \*

....La Presidente comunica che alla data dell'Assemblea di approvazione del  
bilancio al 31 dicembre 2018 scade l'incarico di revisione contabile conferi-  
to alla EY S.p.A. (già Reconta Ernst & Young S.p.A.) dall'Assemblea degli  
Azionisti il 29 aprile 2010 per gli esercizi 2010-2018.....

....Come accennato dalla Presidente del Collegio Sindacale, al fine di ga-  
rantire un periodo di avvicendamento tra l'attuale e il futuro revisore legale  
più adeguato alle dimensioni ed alla complessità del Gruppo Eni, il Colle-  
gio Sindacale, agendo in qualità di Comitato per il Controllo Interno e la  
Revisione Contabile e di organo cui compete il ruolo di Audit Committee  
secondo la normativa USA, applicabile ad Eni in quanto società quotata al  
NYSE, ha condiviso la proposta delle competenti funzioni aziendali di anti-  
cipare la procedura selettiva per l'assegnazione dell'incarico di revisione le-  
gale per il novennio 2019-2027 così da consentire a questa Assemblea di



deliberare l'affidamento del relativo incarico; tale anticipazione, consentita dalla normativa italiana, risulta in linea con il comportamento già adottato da altre società nazionali e internazionali.....

.....Il Consiglio di Amministrazione sottopone all'approvazione dell'Assemblea la proposta motivata del Collegio Sindacale di Eni S.p.A., ai sensi degli articoli 13, comma 1, e 17, comma 1, del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39, relativa al conferimento dell'incarico di revisione legale per gli esercizi 2019-2027, illustrata nella relazione del Collegio Sindacale.....

.....La Presidente dà la parola alla Presidente del Collegio Sindacale.....

**ROSALBA CASIRAGHI - Presidente del Collegio Sindacale.....**

Il Collegio Sindacale, come illustrato in dettaglio nella propria Relazione sul conferimento dell'incarico di revisione legale 2019-2027 alla quale si fa rinvio, nel 2017 ha condiviso la proposta delle competenti funzioni aziendali di anticipare la procedura selettiva per l'assegnazione dell'incarico di revisione legale per il novennio 2019-2027 così da consentire all'Assemblea odierna di deliberare l'affidamento del relativo incarico nell'ottica, tra l'altro, di ridurre gli effetti del cd. "*cooling in period*" e consentire un periodo più adeguato per l'*hand-over* al nuovo revisore.....

Il Collegio Sindacale ad esito della conclusione del processo di selezione descritto nella predetta Relazione, a cui si rimanda, ed ai sensi delle normative applicabili, sottopone alternativamente all'Assemblea, le proposte formulate per Eni S.p.A. dalla PricewaterhouseCoopers S.p.A., per un corrispettivo complessivo offerto di Euro 28.371.153,38 (ventottomilionitrecentosettantunmilacentocinquantatre virgola trentotto) corrispondente a n. 268.174 (duecentosessantottomilacentosettantaquattro) ore per le attività di

revisione legale e a n. 257.208 (duecentocinquantasettemiladuecentootto) ore per le attività di verifica del sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria ai fini della normativa statunitense e dalla KPMG S.p.A, per un corrispettivo complessivo offerto di Euro 45.319.229,69 (quarantacinquemilionitrecentodiciannovemiladuecentoventinove virgola sessantanove) corrispondente a n. 351.097 (trecentocinquantunmilanovantasette) ore per le attività di revisione legale e a n. 287.211 (duecentoottantasettemiladuecentoundici) ore per le attività di verifica del sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria ai fini della normativa statunitense. Premesso che entrambe le offerte si caratterizzano per l'elevato contenuto tecnico e professionale, il Collegio ha espresso la propria preferenza per quella della PwC valutando sia l'aspetto tecnico, sia quello economico come più ampiamente descritto nella propria Relazione agli atti di questa Assemblea.....

Il Collegio dichiara che la raccomandazione di cui sopra non è stata influenzata da terze parti e che non è stata applicata alcuna delle clausole del tipo di cui al paragrafo 6 dell'art. 16 del Regolamento Europeo n. 537/2014.....

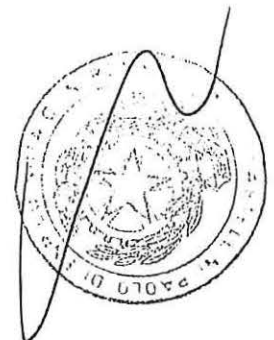
..... \* \* \* \* \*

.....La predetta **proposta del Collegio Sindacale** si allega al presente verbale sotto la lettera "**H**".....

..... \* \* \* \* \*

.....La Presidente legge la seguente proposta:.....

"Signori Azionisti,.....  
siete inviati ad approvare la proposta formulata dal Collegio Sindacale, secondo i termini e le modalità indicati nella Relazione e che, sulla base della preferenza motivata espressa, prevede:.....



- in via principale, di conferire l'incarico alla PricewaterhouseCoopers S.p.A.;.....

- in via subordinata, qualora all'esito delle votazioni sulla precedente proposta la relativa delibera non dovesse risultare approvata, di conferire l'incarico alla KPMG S.p.A.;.....

e a conferire al Consiglio di Amministrazione ogni potere necessario per l'attuazione della delibera assembleare, anche attraverso soggetti a ciò delegati.".....

..... \* \* \* \* \* .....

.....La Presidente dichiara aperta la discussione su tutti i punti dell'ordine del giorno.....

.....Ricorda che ciascun Azionista avrà a disposizione complessivamente 10 (dieci) minuti per effettuare l'intervento.....

.....Prendono la parola:.....

**ALBERTO GROTTI** (100 azioni).....

Sono Alberto Grotti, ex Vicepresidente dell'Eni quando questa era un Ente (adesso è una S.p.A.).....

Dagli inizi degli anni novanta al 1992 sono stato Vicepresidente dell'Eni.....

In quel periodo ho subito delle condanne e un carcere, la cui motivazione era perché "non potevo non sapere".....

E Cagliari (che giorni fa ho visto, nei vostri resoconti, è stato ricordato dal figlio), Gardini, Castellari, Piga, tutti quanti hanno subito condanne ovviamente anche con la morte.....

Mentre invece coloro che ci giudicavano si "auto incensavano" e venivano acclamati come "depositari della verità".....

I risultati e le conseguenze di tali avvenimenti sono tali che le partecipazioni statali sono state abolite, sono state privatizzate (termine da ricordare). Queste partecipazioni statali, chiudendole, hanno costituito l'abbandono di due milioni di posti di lavoro: è una cosa fuori dalla grazia del Signore!..... Se pensate a tutti i comparti industriali - come anche l'Eni - che sono stati cancellati, vi renderete conto di quanto sia inutile cercare di trovare nuovi lavori, vorrei chiedere a qualcuno che trovi un lavoro per due milioni di persone.....

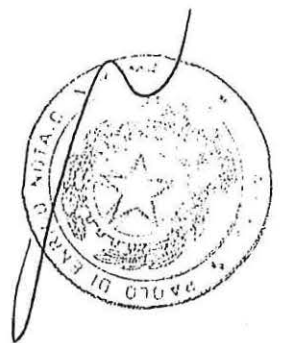
In aggiunta a questa depauperazione, c'è "l'esodo degli Italiani": sapete quanti Italiani sono andati via lo scorso anno? 190.000 di cui si dice che circa il 19% è costituito da persone che hanno tra i 19 e i 36 anni (quindi giovani).....

In aggiunta a questo, c'è un altro problema che riguarda le pensioni: sapete quanti pensionati sono andati all'estero? Sono esattamente 200.000 i quali si aggiungono all'esodo e ai 2 milioni che avevo detto prima.....

Allora è un'amara conclusione verificare la situazione italiana nel Paese; pensiamo di essere diventati veramente più poveri; ritengo io - dalle notizie di stampa - che abbiamo almeno dimezzato il nostro reddito e siamo tutti più poveri rispetto a dieci anni fa; invece i nostri amministratori continuano a dire che c'è grande sviluppo, che siamo *leader*: bah, non lo so!.....

Vorremmo cercare di trovare le condizioni per ricostruire queste posizioni, tant'è che prima volevo chiedere al dott. Descalzi quanti nuovi posti di lavoro ci portano tutti gli investimenti che stiamo facendo.....

Ha citato 80.000 posti di lavoro compreso l'indotto: non so quanti siano dell'Eni e quanti siano parte dell'indotto.....





Però, veniamo ad altro. Mentre cerchiamo di trovare tutti noi il modo per rimpolpare la nostra occupazione precarizzata, ci troviamo di fronte ad articoli su "L'Espresso" che (conoscete anche voi il noto settimanale "L'Espresso") nel 2016 diceva: "Mega tangenti Eni - Panama Papers: ecco i documenti!".....

Esclusivo: le carte che rivelano il fiume di soldi versati dal gruppo italiano ai familiari di un ministro algerino e ai politici nigeriani.....

E' la "mazzetta" più grande del mondo.....

Poi sempre su "l'Espresso" del mese di aprile 2018 (dunque quest'anno) si trovavano le vicende dell'Eni: "Ci sono ombre sull'Eni" che tesoro di gas.....

Leggendo i contenuti, veniamo a conoscenza che l'Eni nel pagare un ingentissimo ammontare al Governo nigeriano per l'acquisizione di aree nel Paese versava tale somma in società *offshore* e che tali società erano indicate dal Governo nigeriano, cioè il Governo nigeriano ha detto all'Eni a quali società doveva versare questa mega tangente!.....

Ora ci troviamo davanti a una serie di società *offshore* facenti capo a soggetti algerini, nigeriani, congolesi, egiziani e a tanti altri soggetti appartenenti a Stati africani i quali si "appropriano di ingenti ricchezze" lasciando in povertà i loro popoli.....

Qui sta la domanda principale che viene fatta a noi dell'Eni: "Ma voi pagate dei dirigenti nel nostro Paese lasciando in povertà milioni di persone?".....

Ora, sapete che siamo attaccati dai nigeriani per il fatto che diamo soldi a persone e non ai nigeriani stessi.....

È questo il motivo per cui io mi sono trovato a disagio, e spero che anche voi cominciate a pensare a questo disagio.....

Se voi privati cittadini, liberi di agire come vi appare più conveniente, chiedeste di essere pagati per un qualsiasi motivo da una società *offshore*, una volta individuati sareste immediatamente e giustamente perseguiti dalla magistratura.....

Lo sapete voi o no?.....

Invece i nostri amministratori che sono qua lo hanno fatto con una disinvoltura disarmante, ricordate: disinvoltura disarmante!.....

Perché?.....

Può uno Stato chiedere di essere pagato per quanto dovuto su una società di comodo?.....

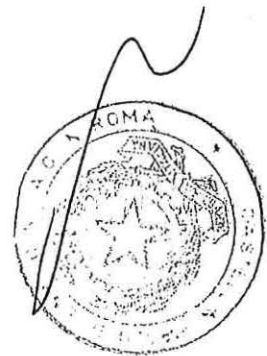
Come possiamo essere insensibili e tollerare ancora che l'Eni venga infangata da simili affermazioni?.....

Signore e signori Azionisti dell'Eni, la Società di cui siamo chiamati ad approvare il bilancio, della Società in cui siamo azionisti, fiore all'occhiello del nostro Paese, Società che, per le attività in cui è impegnata, dovrebbe trainare il rilancio del Paese, creare nuovi posti di lavoro e invece siamo sulla stampa per le tangenti che paghiamo: siamo fuori dalla grazia del Signore!.....

Abbiamo un'ex CEO e l'attuale CEO che sono indagati e rinviati a giudizio per tangenti, non per altre cose.....

Come a tutti voi è noto, l'azionista di riferimento è lo Stato italiano, allora chiediamo ai rappresentanti dello Stato italiano. Voi della Cassa depositi e prestiti e del Ministero del Bilancio approvate i vostri amministratori che avete nominato voi?.....

Orbene, come possono permettere che il più alto dirigente del Gruppo am-



ministri la nostra Società dopo un rinvio a giudizio per tangenti?.....

Cosa aspettano il Ministro e l'Amministratore Delegato di Cassa depositi e prestiti a revocare la fiducia sia al dott. Descalzi sia alla signora Marcegaglia?.....

Già nell'Assemblea dello scorso anno avevo sottoposto all'attenzione dei signori azionisti, di tutti quanti voi, che non si potevano nominare queste persone in quanto erano indagate; allora erano sotto indagine, adesso sono sotto processo.....

E come si può amministrare un ente come l'Eni essendo sotto processo?.....

Tutte le cose che ci ha raccontato prima il dott. Descalzi vengono praticamente cancellate da questo semplice fatto: anch'io mi sono trovato nella stessa situazione *illo tempore*, io ho lasciato immediatamente l'Eni pur avendo ancora la possibilità di stare all'Eni per un anno e mezzo, io nel 1992 ho lasciato la carica dell'Eni quando "Mani Pulite" ha deciso che l'Eni doveva essere completamente smantellata e lasciata al dott. Bernabei - che magari qualcuno di voi conosce.....

Ci fu un certo Mantovani che conosce bene il dott. Bernabei e ha seguito tutte le cose.....

**PRESIDENTE**.....

Il tempo per il suo intervento è scaduto.....

**ALBERTO GROTTI** (100 azioni).....

Chiedo scusa avrei un'altra pagina, 5 minuti. Vorreste che vada via?.....

**PRESIDENTE**.....

Ci siamo dati una regola.....

**ALBERTO GROTTI** (100 azioni).....

Fate voi.....

**PRESIDENTE**.....

La sua domanda è chiara, le risponderemo.....

**ALBERTO GROTTI** (100 azioni).....

Chiedo scusa: lei da un anno (quindi non da pochi giorni) continua a dire che ci darà la risposta, ma non ce l'avete data in un anno: va bene, andate avanti così!.....

**PRESIDENTE**.....

Gliela do dopo.....

Se poi lei non è soddisfatto, ci dispiace, noi le risposte le diamo.....

**FABIO MASSIMO ABENAVOLI** (10 azioni).....

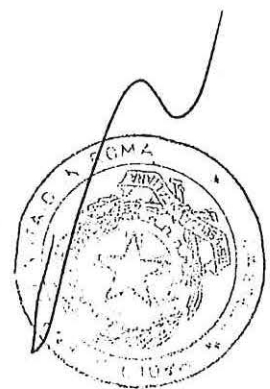
Faccio una considerazione più che una domanda.....

Sono presidente di un'organizzazione O.N.G. e conosco la sensibilità dell'Amministratore Delegato; sono venuto apposta a fare una considerazione nell'ambito dell'attività Eni all'estero.....

Con la mia O.N.G. che si chiama "Emergenza sorrisi" operiamo bambini affetti da deformità del volto, da labbro leporino, da palatoschisi, e abbiamo lavorato con "Eni Foundation" che è un'organizzazione di cui voi dovete essere molto orgogliosi perché è un'organizzazione che lavora veramente in questi contesti.....

Dal canto nostro, lavoriamo in molti Paesi dove lavora anche Eni e la presenza di "Eni Foundation" è davvero una realtà importante perché favorisce lo sviluppo e le attività della popolazione locale.....

In particolar modo abbiamo creato in Indonesia un centro per il trattamento delle labbra palatoschisi parecchi anni fa; ora sto cercando di stimolare il



dott. Noviello a creare in Iraq, sempre per questo settore un centro di riferimento anche per le ustioni.....

Ringrazio il dott. Descalzi perché - devo dire - ha svolto una relazione molto entusiasmante e direi, senza ombra di dubbio, comprerò altre azioni dell'Eni proprio su questa base perché, voglio dire, sta andando così bene e quindi mi sembra interessante.....

Il mio invito è quello di favorire ulteriormente questa attività della "Eni Foundation" che davvero dà un *imprimatur* e rappresenta un sistema Paese di cui tutti dobbiamo essere orgogliosi.....

**DOMENICO GIOVANNI BATTISTA MELE (5 azioni).....**

Abbiamo ascoltato la bella relazione del dott. Descalzi e non abbiamo sentito una sola parola sulla Basilicata, eppure essa ospita il Centro Olio a Viggiano in Provincia di Potenza e produce credo tra il 70% e l'80% del petrolio che viene prodotto in Italia.....

Mi presento, sono Giovanni Battista Mele, un medico di Viggiano in Val D'Agri, in provincia di Potenza, in Basilicata, dove è ubicato il Centro Olio di Eni.....

Siamo ormai al ventitreesimo anno di estrazione da quando fu costituito e costruito il primo nucleo del Centro Olio, chiamato allora "Monte Alpi", impianto che aveva un'estensione di circa 6.000 metri quadrati e che poi, nel giro di tre anni, si è triplicato, in un territorio che era già fragile di per sé, votato da sempre all'agricoltura e alla zootecnia di qualità, e questo centro si trova a metà strada tra due piccoli Comuni che si chiamano Viggiano e Grumento Nova: una popolazione di poco più di 5.000 abitanti, immediatamente a ridosso di una diga che fornisce acqua irrigua e potabile a circa 4



milioni di cittadini tra locali e pugliesi, con le conseguenze che sono sotto gli occhi di tutti e in questo momento in particolare della magistratura lucana.....

In tutti questi anni c'è stato un silenzio complice e colpevole della Regione Basilicata che ha autorizzato qualsiasi richiesta, non ha mai tenuto in debito conto quale potesse essere l'impatto di tali attività industriali sulla salute dei cittadini del posto.....

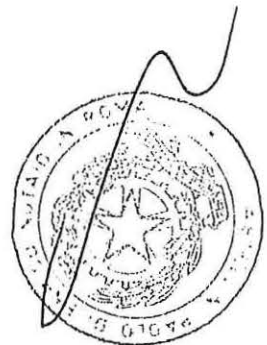
E poi questa Regione Basilicata, che non si interessa dei suoi cittadini, va a chiedere un parere all'Istituto Superiore di Sanità che pure faceva parte di una commissione (che dirò qui a breve in due parole) e chiede un parere sulla Valutazione di Impatto Sanitario all'Istituto Superiore di Sanità quando poi lo stesso Istituto faceva parte di questa commissione che doveva valutare gli eventuali impatti sulla salute dei cittadini.....

Nel 2009 partiva questo studio, l'iter di approvazione fu, come dire, proposto dal sottoscritto che allora si trovava in Consiglio comunale nel Comune di Viggiano e lo chiamammo, appunto, Valutazione di Impatto Sanitario.....

Il gruppo di studio di questo progetto era coordinato dal CNR di Pisa che è senza ombra di dubbio il gruppo più avanzato di studio sui progetti di Valutazione di Impatto Sanitari in Italia e credo anche in Europa.....

Insieme al CNR di Pisa c'erano l'Università di Bari, il Servizio di Epidemiologia della Regione Lazio, l'Istituto Superiore di Sanità, come dicevo prima, quindi tutte istituzioni pubbliche, non istituti privati.....

In questo c'era stata fin dall'inizio la presenza di Eni e di tutti gli altri *stakeholders* che avevano partecipato a questo studio; tra l'altro questo studio è stato completato nel settembre del 2017 dopo molte traversie, però è stato



presentato a Viggiano il 22 settembre ed è stato sottoposto a una revisione scientifica di tre scienziati indipendenti che hanno approvato completamente lo studio, dopo di che si è potuto pubblicarlo su una rivista scientifica nazionale chiamata "Epidemiologia & Prevenzione".

Questo studio ha seguito due linee descrittive (molto velocemente però vi voglio fornire un paio di numeri altrimenti i presenti non capiscono di cosa stiamo parlando). È uno studio (è vero) di un'area micro geografica perché comprende i 2 Comuni, una popolazione - come dicevo - di 5.000 abitanti, però è uno studio su 15 anni (dal 2000 al 2014) sui dati sia di mortalità sia di ricoveri ospedalieri: ebbene, lo studio ha dimostrato una forte associazione di rischio tra le emissioni dell'impianto e le patologie cardiovascolari e respiratorie che comunemente noi medici chiamiamo "sentinella", con un aumento del 19% di mortalità delle donne per tutte le cause e del 15% di donne e uomini di Viggiano e Grumento Nova, rispetto a quelli degli altri Comuni della valle dove è ubicato l'impianto.

Un aumento delle morti delle donne del 32% per il sistema cardiocircolatorio di cui almeno la metà sono addebitabili alle malattie ischemiche, quindi all'infarto del miocardio.

Lo studio micro geografico ci ha dato anche delle notizie in più rispetto a questa cosa: abbiamo trovato un 63% di aumento delle malattie del sistema circolatorio, un 48% delle malattie respiratorie: questo è stato possibile perché abbiamo fatto valutazioni funzionali sui cittadini che sono stati reclutati in questo studio dove è stato dimostrato che la vicinanza o la lontananza dall'impianto avevano una maggiore o minore suscettibilità a queste patologie.

E poi un'altra cosa.....

Visto che il dott. Descalzi ci faceva prima capire com'era la fusione nucleare, tra queste sostanze che vengono emesse dall'impianto ce ne sono alcune che si chiamano VOC (o COV, come le vogliamo chiamare) e cioè Composti Organici Volatili tra cui gli idrocarburi non metano.....

Per questi a volte nella media superiamo ampiamente quelli presenti nel quartiere Tamburi di Taranto e spesso e volentieri siamo arrivati a venti volte di quantitativi superiori a quelli presenti a Taranto, tra questi composti vi sono i composti di prima e di seconda classe cancerogeni.....

Un'ultima cosa prima di concludere.....

Alla luce di questi risultati, il *management* di Eni e del Distretto Meridionale non ha saputo far altro che reclutare studiosi il cui livello non mi permetto di criticare (non ne sono capace), però tra studiosi e tra scienziati ci si confronta, soprattutto per il fatto che Eni era all'interno di questa commissione e di questo progetto.....

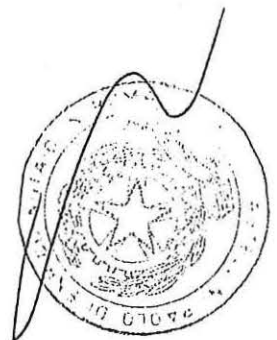
Quindi si è cercato soltanto, anziché di dialogare durante tutti questi anni di questo studio, di demolirlo perché forse i risultati non erano quelli che ci aspettavamo.....

Come pure la pubblicazione che viene fatta in Basilicata e in Val d'Agri; o che cosa dobbiamo dire sull'ultima uscita di un'altra rivista che si chiama "Orizzonti: idee per la Val d'Agri"?

Peccato che nel comitato di redazione non ce ne sia uno che sia a conoscenza di cosa sia la Val d'Agri, dove si trova e cosa si fa.....

Queste sono le perplessità nostre.....

Avevamo fatto domande su come sia necessario capire e sapere quali som-





me sono destinate a queste iniziative che poi, se non funzionano, significa che quei soldi sono stati spesi male.....

Anche in questo caso leggendo qualche risposta che è stata data ad un'altra persona e dunque non alle domande che avevo posto io, praticamente non abbiamo ancora avuto le risposte che ci aspettavamo.....

Concludo ricordando una cosa.....

Nello studio di impatto ambientale che la vecchia Agip presentò nel 1995 al Ministero per la relativa autorizzazione del primo Centro Olio era scritto (testuali parole): "La popolazione di quell'area è mansueta.....": vi vorrei far riflettere su questo aggettivo, so che forse a molti di voi non interessano queste cose! Però se questo aggettivo significa, o meglio, se con tale aggettivo si intende la civiltà dei suoi abitanti, possiamo essere d'accordo, ma da noi nella Val D'Agri in Basilicata vige anche un altro detto che dice: "chi semina vento può raccogliere tempesta!".....

**NUNZIO LUCIANO** in rappresentanza dell'Azionista Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza Forense (15.309.000 azioni).....

Il nostro è un Ente che - come diceva poc'anzi la Presidente - investe fortemente in Eni (oltre quindici milioni di azioni per circa 250 milioni di Euro).

Nell'ultimo anno abbiamo incrementato il nostro investimento portandolo dallo 0,23% allo 0,42%, siamo quindi importanti investitori nell'Eni.....

Perché abbiamo deciso di incrementare la nostra partecipazione?.....

Perché abbiamo attentamente esaminato i bilanci dell'Eni e per tutti i motivi che oggi voi - e soprattutto l'Amministratore Delegato - ci avete esplicitato

in maniera molto chiara, esaustiva e con grande passione, grande cuore e grande amore nei confronti di questa Società, cosa che appassiona me sem-

pre molto.....

Abbiamo deciso di investire ancora di più per le politiche di riconversione degli *asset*; per le politiche che guardano a nuove forme di energia rinnovabile (superando poi tanti problemi che si sono creati anche di natura salustica); per la sostenibilità nella crescita economica (soprattutto in un periodo estremamente sfavorevole quando il prezzo del greggio andava sempre più al ribasso); per la politica di riduzione dei costi (mi sembra che anche questo sia leggibile e sia molto chiaro nei vostri bilanci) e quindi per i dividendi.....

L'azionista è interessato anche al dividendo e la Cassa Forense ha inteso e sta portando avanti una serie di investimenti strategici per il sistema Paese e uno di tali investimenti strategici sicuramente è questo che riguarda, appunto, le azioni dell'Eni.....

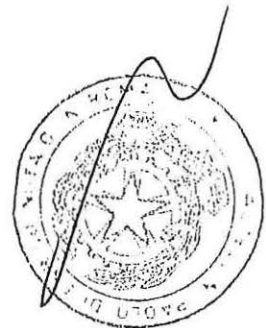
Dobbiamo - a mio avviso - essere fieri di avere un'azienda italiana che opera in tutto il mondo, in Paesi e in zone dove ci sono grandi difficoltà nell'espandersi nel mercato.....

Prima ci ricordava l'Amministratore Delegato, circa l'attenzione che Eni dedica alla salute e alla sicurezza: la famosa HSE.....

Pertanto io ritengo che tutte queste cose debbano indurre un investitore, soprattutto italiano, che vuole investire nel suo Paese, ad approvare questo bilancio, e ringrazio l'Amministratore per aver fatto quella relazione.....

Altro passaggio che mi preme sottolineare sono gli aspetti giudiziari; io sono avvocato e sono garantista, per cui sono abituato a giudicare le persone, soprattutto quando le sentenze sono passate in giudicato.....

Ho visto troppe persone che sono state in galera e poi ne sono uscite, hanno





chiesto un risarcimento del danno allo Stato che, vi posso assicurare, è stato di natura irrisoria.....

La giustizia italiana, in cui io credo fermamente, ha tre gradi di giudizio. Se dovessimo celebrare i processi prima che addirittura escono le sentenze, saremmo ingiusti anche nei confronti del sistema giustizia che va rivisto e va appunto riformato.....

Per cui ringrazio anche il Presidente, per aver espresso in maniera chiara quali sono sia i procedimenti in corso di giudizio, sia i procedimenti che sono in una fase di pre indagine.....

Per cui va il mio più vivo apprezzamento ai vertici e al *management* tutto, ritengo che dietro l'Amministratore Delegato ci sia una grande squadra; dietro al Presidente c'è tutta una serie di persone che collaborano e sono il fulcro centrale di questa azienda.....

Per noi investitori italiani che crediamo sempre di più, come enti di previdenza, nel Sistema Paese e pensiamo come si possa aiutare questo Paese a crescere, guardiamo soprattutto all'Eni, ma anche ad altre realtà che abbiamo in Italia con un certo orgoglio; l'orgoglio di essere italiani.....

Vi ringrazio e, naturalmente, preannuncio il voto favorevole al bilancio.....

**GIOVANNI GUIDOTTI** (1 azione).....

Sono il Segretario Generale della Fondazione Dream della Comunità di Sant'Egidio.....

Nel mese di ottobre del 2017, l'anno scorso, il Gruppo Eni e la Fondazione Eni hanno firmato un accordo di partenariato con la Comunità di Sant'Egidio per permettere di realizzare in Mozambico un Centro specializzato per la salute delle donne, con particolare attenzione allo screening e alla diagno-

si del cancro della cervice uterina, alla cura e alla prevenzione della trasmissione verticale dell'infezione da HIV, alla diagnostica avanzata, alla formazione di personale locale specializzato, alla telemedicina.....

Di questo Centro godranno oltre 3.500 donne. Potranno beneficiare di questo programma di screening 14.000 familiari e 5.000 persone verranno coinvolte nella campagna di sensibilizzazione. Prevediamo di formare solo nel primo anno 30 nuovi operatori sanitari.....

Il Centro è situato nel quartiere di Zimpeto, una zona periferica di Maputo in grande espansione e verrà inaugurato il 6 giugno alla presenza del Presidente della Repubblica del Mozambico, dottor Niusy.....

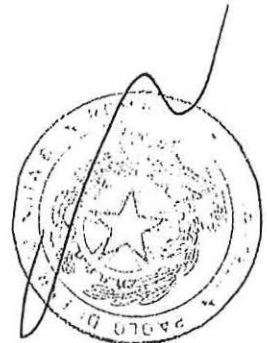
Il Centro di Zimpeto si inserisce in una rete di centri di salute realizzati dal programma Dream dalla comunità di Sant'Egidio, che è attiva in questo Paese dal 2002.....

Attualmente, il programma nel solo Mozambico gestisce 12 centri di cura specializzati nella cura dell'HIV-AIDS, delle patologie correlate e di 2 laboratori avanzati di biologia molecolare, che rappresentano l'ossatura nella diagnostica di questo Paese.....

A oggi, nel Paese il programma ha in cura oltre 40.000 persone e tutti i servizi sono gratuiti.....

Il programma Dream inoltre è presente in Africa in ben 11 Paesi, con 47 centri di cura e 25 laboratori di biologia molecolare.....

Il nome di Sant'Egidio in Mozambico è legato alla pace. Infatti, come voi forse sapete, il 4 ottobre 1992, fu firmato a Roma, a Sant'Egidio, l'accordo generale di pace, che si chiama appunto "Accordo di Roma", dopo ben 27 mesi di trattative fra i Frelimo e la Renamo, i due contendenti, ponendo fine



a una guerra sanguinosa che aveva prodotto ben oltre 1 milione di morti.....

Alla fine degli anni '90, Sant'Egidio si rese conto che c'era un'altra guerra dopo quella, ugualmente terribile, che era in corso in questo Paese: era la guerra all'AIDS.....

La pandemia aveva ormai colpito milioni di persone, una generazione giovane adulta, stava scomparendo. L'aspettativa di vita era drammaticamente diminuita e il futuro del Paese appariva oscuro e minato alle sue basi: bisognava fare qualcosa. Bisognava farlo presto e bene e non aspettare.....

Combatteremo allora - parlo del 2000 - contro lo scetticismo delle grandi Agenzie internazionali a cominciare dall'Organizzazione Mondiale della Sanità, che pensavano fosse impossibile introdurre in Africa programmi complessi di cura, in sistemi di salute fragili, ma anche combatteremo contro il senso di impotenza di tanti governi in Africa e contro il disinteresse dei donatori.....

La sfida era grande, ma per Sant'Egidio - voi lo sapete - niente è impossibile, come fu per la pace.....

I risultati subito ottenuti, straordinari, la grande credibilità e la testimonianza degli stessi pazienti che da uomini e donne mezzi morti, tornavano a lavorare, ad andare a scuola, a riprendersi cura della famiglia, a far ripartire l'economia, convinse allora le grandi Agenzie Internazionali - penso alla Banca Mondiale all'epoca - a ridiscutere una posizione troppo afro-pessimista.....

Sì, noi abbiamo dovuto combattere con l'afro-pessimismo, nei confronti della pandemia in Africa, e a dar fiducia a questo gruppo di sognatori, di *dreamers*, come ci chiamavano, che stavano realizzando ciò che si pensava



impossibile fino a qualche anno fa.....

Oggi il rafforzamento dei sistemi sanitari rappresenta un tema prioritario nell'agenda di sviluppo per i Paesi più poveri, fissato dalle Nazioni Unite.

L'intervento, infatti, si pone all'interno delle linee di Eni, per la promozione di interventi - questa mattina l'abbiamo sentito dall'Amministratore Delegato - tesi alla salute globale.....

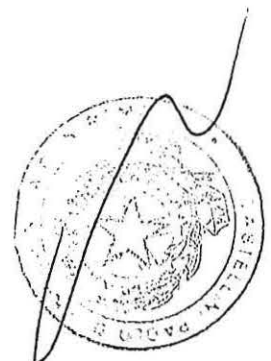
Tra i suoi capisaldi vi sono infatti la salute materno-infantile, la formazione di personale sanitario locale e i servizi di diagnostica avanzata. Il programma oggi non è solo un modello di contrasto all'HIV-AIDS e alla malnutrizione, ma anche ad altre malattie infettive e a molte patologie croniche che ormai cominciano ad affacciarsi, a partire dai migliori protocolli diagnostico-terapeutici e ha trovato una forma adeguata in Africa.....

Il lavoro di Dream ha mostrato cose molto importanti: gli investimenti nella cura dell'AIDS hanno avuto un notevole impatto su tutto il sistema sanitario in Africa.....

Ha contribuito a migliorare le linee guida nazionali e internazionali - io stesso sono stato chiamato dall'OMS a dare un contributo per cambiare questi benedetti "doppi standard" di protocolli terapeutici che erano assurdi - e ha suggerito uno specifico modello organizzativo africano della gestione della cura, nuovo e riproponibile per altre malattie.....

Con le cure, i pazienti HIV conquistano una buona qualità di vita e, come tutti, si ammalano anche per altre patologie. La vita ritrovata di tanti malati ci ha posto nuove domande che noi oggi non vogliamo eludere.....

Negli ultimi anni, ci siamo resi conto che il programma era in grado di offrire un consistente contributo che non poteva sostanzarsi solo nella repli-



cazione di altri centri di cura per l'HIV, ma poteva contrastare anche altre patologie infettive e croniche.....

Il cancro della cervice uterina, come prima vi ho detto, in Africa - e soprattutto in Mozambico - è purtroppo la prima causa di morte per tumore tra le donne. Sono morti evitabili, perché noi l'abbiamo evitata in Occidente e quindi si può evitare anche in Africa e, come abbiamo visto nei nostri Paesi occidentali, anche in Africa possiamo oggi raggiungere l'obiettivo di salvare più vite umane possibile.....

In conclusione, l'attività sinora svolta in Mozambico dal programma Dream ha prodotto risultati sorprendenti, riconosciuti anche dal suo Governo, dalla comunità scientifica internazionale.....

Siamo grati all'Eni per il suo *know-how*, per il supporto finanziario determinante per l'AIDS, perché ci garantirà le necessarie risorse per quest'anno, perché questo Centro apra, funzioni (il 6 giugno verrà inaugurato) e centinaia di professionisti della salute si formino nel loro Paese.....

Il vostro sostegno, il sostegno dell'Eni, ci permetterà di raggiungere nuovi traguardi, ma soprattutto di salvare la vita e restituire un futuro a molte donne e bambini mozambicani.....

Dream ci ha insegnato che i sogni si realizzano: Dream non è un sogno, è una realtà.....

Cinquant'anni fa - quest'anno la Comunità di Sant'Egidio celebra il mezzo secolo - la Comunità nacque con il sogno di cambiare il mondo.....

Così oggi, attraverso Dream, attraverso solide sinergie con altri *partners*, siamo ancora convinti che insieme il mondo si può rendere migliore. Grazie.....



**GERMANA LOIZZI** (2 azioni).....

Ho ascoltato con grande attenzione la relazione del nostro Amministratore Delegato e ho apprezzato le sue parole.....

Mi sono appuntata alcuni passaggi che ho trovato interessanti e sui quali gradirei alcuni chiarimenti.....

Lei, Amministratore Delegato, ha preannunciato come il Piano industriale 2014-2017 abbia gettato le basi di una concreta crescita nel triennio 2018-2021.....

Ecco, sarei interessata a conoscere quale sia stato, dall'inizio dell'anno, il suo primo passo, diciamo la mossa di apertura, per avviare questo notevole progetto espansivo da lei esposto.....

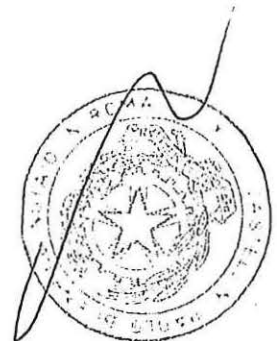
Il gas liquefatto implementerà la rete di Eni Gas & Power, anche se attualmente, in Italia, abbiamo in funzione solamente 2 rigassificatori, uno a largo di Rovigo e l'altro a Panigaglia, mentre siamo ancora in attesa dell'attivazione di quello di Gioia Tauro.....

Ecco, vi chiederei qual è lo stato d'avanzamento lavori per la messa in funzione di quest'ultimo rigassificatore e soprattutto quali quote di gas liquido dell'Eni potranno essere messe in rete da questo nuovo impianto.....

Sempre su questo tema, l'Enel sta tentando di realizzare - per la verità con alterne vicende - un rigassificatore a Porto Empedocle.....

Potrebbe esserci nei futuri piani industriali dell'Eni un impianto di pertinenza esclusiva del Gruppo da lei guidato, dottor Descalzi?.....

Potrebbe inoltre aggiornarci sulla situazione della nave piattaforma Saipem 12.000, prima bloccata e poi fatta ritirare dalle acque internazionali a largo di Cipro, più specificatamente a oltre 30 miglia nautiche dalle coste ciprio-



te?.....

Della questione si sta attualmente occupando la Farnesina, per cui vi chiederei quali sono le intenzioni dell'Eni al riguardo.....

I positivi risultati di bilancio effettivamente da lei ottenuti consentiranno anche quest'anno la remunerazione delle azioni con la modalità della corresponsione progressiva, con un incremento del 3,75% rispetto all'esercizio 2016, quindi 0,83 Euro per azione.....

Viene presa in considerazione dal Consiglio l'opzione del riacquisto di azioni proprie, in sintesi un *buy back*?.....

Questa potrebbe essere per lei una diversa opportunità per distribuire a noi azionisti un eventuale eccesso di *cash flow*.....

Per quanto riguarda il titolo azionario, la forte crescita è stata ingenerata dal mercato e comunque, in generale, dalla ripresa economica sui mercati internazionali: ma sussiste una strategia aziendale di carattere finanziario per sostenere il titolo?.....

Infine, un'ultima domanda: il Presidente degli Stati Uniti, Donald Trump, ha di recente firmato un ordine presidenziale che annulla l'accordo sul programma nucleare con l'Iran e, ancor più, ripristina le sanzioni economiche già con un primo effetto che vede un balzo delle quotazioni del Brent a 76 dollari al barile.....

Ora, tutti noi sappiamo bene come la storia dell'Eni nasce con gli accordi tra Enrico Mattei e quella che 60 anni or sono era la Persia.....

Sono altresì noti e apprezzati gli attuali assetti che consentono all'Eni e alla francese Total di gestire concessioni di grande interesse in Iran, ma certamente, a seguito di queste sanzioni - che molto probabilmente porteranno a

un riassetto geopolitico nell'area - chiedo: come si posizionerà oggi l'Eni da lei guidata rispetto a questa ingerenza di grande rilevanza per le nostre fonti energetiche? Grazie.....

**DOMENICO NARDOZZA** (10 azioni).....

Buongiorno a tutti, saluto il tavolo della Presidenza e la sala intera, sono Mimmo Nardoza, non sono dottore, sono un semplice cittadino della Val d'Agri.....

Vorrei anch'io alcune risposte dal dottor Descalzi e vorrei partire da una sua affermazione, rilasciata un anno fa in questa sede, quando sottolineò che "in Val d'Agri non si è contenti dell'Eni".....

Io vorrei provare a dare alcune risposte, seppur con un anno di ritardo, sul perché noi cittadini della Val d'Agri non siamo contenti dell'Eni.....

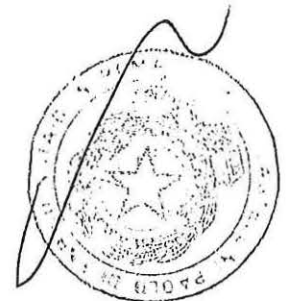
Il malcontento della popolazione non credo affatto sia dovuto ai guadagni che Eni ottiene dalla Val d'Agri, perché in fondo è una cosa normale per un'impresa.....

In Val d'Agri sono altri i motivi che generano malcontento. Può dipendere ad esempio dal mancato aumento occupazionale atteso.....

L'occupazione, tra l'altro, è caratterizzata dalla prevalenza di manodopera extra regionale, che mette in difficoltà i nostri operai, dalla prevalenza dei contratti a termine e da una concentrazione della manodopera locale nelle attività a più basso valore aggiunto.....

Può dipendere ad esempio, dottor Descalzi, dall'inchiesta della Procura di Potenza che ha portato nel marzo 2016 al fermo del COVA (Centro Olio Val D'Agri)?.....

L'inchiesta in corso stabilirà le responsabilità sul presunto traffico illecito





dei rifiuti in uscita dal COVA. Tratterà anche le mancate comunicazioni dei superamenti delle soglie di legge previste per gli inquinanti immessi in atmosfera dai camini dell'impianto.....

Queste sono due questioni delicate che probabilmente sono importanti per far capire perché non siamo contenti dell'Eni. Le deduzioni dei magistrati potentini sulle condotte di alcuni dipendenti Eni nella valle, preposti ai controlli ambientali che sono definite fraudolente, arbitrarie e reiterate e questo non può che portare a una perdita di credibilità.....

A proposito di questo, chiedo alla Presidente Marcegaglia perché non ha citato nella sua relazione quest'inchiesta, insieme a quella del Congo o a quella della Nigeria, così a titolo informativo.....

Ancora: nel febbraio del 2017 abbiamo dovuto prendere atto del primo incidente rilevante e conclamato, ammesso dall'Eni, al COVA di Viggiano, dove sono state dichiarate perse dai serbatoi di stoccaggio 400 tonnellate di olio, di cui oggi Eni dichiara di averne recuperate solo 337.....

Lo sversamento è iniziato in un periodo che potrebbe risalire a oltre 6 mesi prima della sua avvenuta scoperta. Dopo questo incidente la *best technology*, cui Eni fa sempre riferimento, a quanto pare inizia a essere inaffidabile..

Questi forse sono validissimi motivi per cui non si può essere contenti dell'Eni; il rapporto di fiducia fra l'azienda e il nostro territorio, dopo questi eventi, è compromesso in modo significativo.....

Lo sversamento delle 400 tonnellate di olio è quello che ha maggiormente aumentato le paure e i dubbi della popolazione, e si ipotizza da parte della Procura di Potenza il reato di disastro ambientale, come trapela dal filone sanitario dell'inchiesta Petrol Gate (così si chiama la nostra inchiesta).....

Una popolazione, quella della Val d'Agri, che a vent'anni dall'inizio delle estrazioni, è sempre più edotta e consapevole dei rischi che l'attività petrolifera può provocare alla salute e all'ambiente.....

Tenuto conto di quanto affermato finora, la domanda che vorrei porre è questa: quali risorse finanziarie, tecniche e quali investimenti Eni pensa di mettere in campo per intervenire efficacemente e concretamente sul piano della tutela ambientale e sanitaria della popolazione e in quali tempi?.....

Per ultimo - ma non da ultimo - mi preme sottolineare che mentre osserviamo dalle pubblicità dell'azienda Eni e dalle dichiarazioni di investimento anche fatte questa mattina, fino a toccare il nucleare e il settore *green*, noi vediamo un'azienda assolutamente impegnata nella transizione energetica, quello che fa male vedere è che in Basilicata Eni sia invece impegnata solo ed esclusivamente nell'estrazione fossile.....

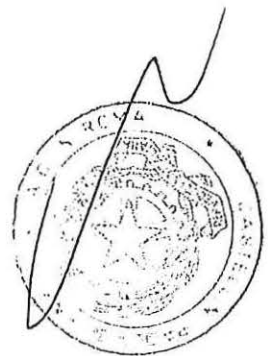
Forse si potrebbe invertire la tendenza già nel momento in cui stiamo estraendo, con altri investimenti.....

Grazie mille dell'attenzione.....

**MAURO MEGGIOLARO** in rappresentanza dell'Azionista Fondazione Finanza Etica (80 azioni).....

Buongiorno a tutti, dal 2008 noi di Fondazione Finanza Etica interveniamo all'Assemblea degli Azionisti delle principali imprese italiane per sollecitare la riflessione degli amministratori e degli azionisti sugli impatti che la condotta delle imprese in campo ambientale e sociale può avere sul loro bilancio e sulla loro reputazione.....

La nostra iniziativa è svolta in stretta collaborazione con le reti e le organizzazioni della società civile italiana, internazionale e, da quest'anno, con la





nuova rete europea di investitori istituzionali "SfC - *Shareholders for Change*", azionisti per il cambiamento, quindi parliamo anche a nome di questa nuova rete, che include per ora 7 investitori in Italia, Francia, Austria, Germania e Spagna, con asset totali pari a circa 22 miliardi di euro.....

La società francese Meeschaert Asset Management, membro di SfC detiene 129 mila azioni di Eni, mentre l'altro membro francese di SfC, Ecofi Investissement, detiene 21 mila azioni di Eni.....

Voteremo oggi vari punti all'ordine del giorno seguendo una lista di indicazioni di voto che abbiamo discusso e condiviso prima dell'Assemblea, sia con Meeschaert che con Ecofi.....

Oltre alle domande che abbiamo inoltrato alla Società prima dell'Assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, in collaborazione con le Associazioni Re:Common, Global Witness e A Sud, vorremmo portare all'attenzione del Consiglio di Amministrazione e degli azionisti, alcune questioni relative al punto I all'Ordine del Giorno e, visto che mi sembra che la discussione sia accorpata per i vari punti, anche al punto III.....

In particolare, inizierei con gli investimenti di Eni nelle energie rinnovabili. Nel 2015 è stata creata la nuova Direzione Energy Solutions, alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato.....

Abbiamo incontrato lo scorso 9 giugno a San Donato, sia il Responsabile della nuova Direzione, Luca Cosentino, sia l'Amministratore Delegato Claudio Descalzi, e siamo stati molto contenti di quest'opportunità.....

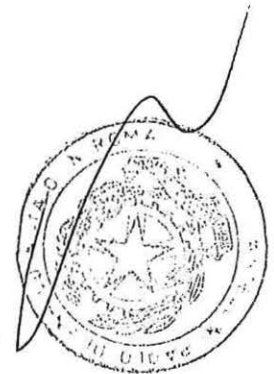
Ci dispiace però che nel bilancio 2017 non si riportino ancora i passi avanti effettuati nel comparto Energy Solutions.....

"I risultati della Direzione Energy Solutions, impegnata nello sviluppo del

*business* energie da fonti rinnovabili" - si legge a pag. 223 della Relazione finanziaria annuale 2017 - "sono compresi nell'aggregato Corporate e Altre attività poiché tale segmento operativo non soddisfa la soglia di rilevanza quantitativa prevista dallo IFRS 8, per essere un autonomo *reportable segment*".

Comprendiamo questa motivazione ma, nell'ottica di un rapporto trasparente con gli azionisti, vi chiederemmo di inserire comunque tali risultati, scorporati rispetto all'aggregato "Corporate e Altre attività" nel bilancio 2018, quindi oggi vi chiediamo:

- 1) Quanti dei 463 MW di potenza installata da rinnovabili al 2020, in base al Piano presentato nel 2016, sono già stati installati e dove?
- 2) I 220 MW di potenza installata del cosiddetto "Progetto Italia" pianificati per il periodo 2018-2021 si sommano ai 463 MW di cui sopra o ne sono una parte?
- 3) I 220 MW del "Progetto Italia" saranno tutti nel fotovoltaico? Se non è questo il caso, in quale misura si tratterà di altre tecnologie?
- 4) Quali sono i risultati ottenuti in termini finanziari dalla Direzione Energy Solutions nel 2017?
- 5) All'interno della Relazione finanziaria annuale, a pag. 112, sono pubblicati i dati sulla produzione di energia elettrica dal fotovoltaico (Enipower), che è stata pari a 14.720 MWh nel 2017. Queste attività fanno capo alla nuova Direzione Energy Solutions? Se no, perché? Quale capacità installata, in MW, ha prodotto i 14.720 MWh nel 2017?
- 6) Nel corso del nostro incontro del 9 giugno si era fatto cenno all'ipotesi di investire nell'eolico, attraverso la partecipazione ad aste competitive. Ci so-



no novità in tal senso o si tratta per ora ancora di un'ipotesi?.....

7) Nel corso dell'incontro del 9 giugno ci è stato presentato un prospetto con la capacità eolica e solare installata (e i relativi progetti di sviluppo) di Eni e dei principali competitor (Shell, British Petroleum, Statoil, Total, Chevron) al 2016. Se si escludono i progetti di sviluppo, Eni risultava essere all'ultimo posto. La posizione di Eni è migliorata nel 2017? È possibile avere una versione aggiornata del prospetto?.....

Con questo intervento intendo anche segnalare la nostra astensione sul I punto all'Ordine del giorno e il nostro voto contrario sul II punto (l'attribuzione dell'utile di esercizio).....

Ci associamo in questa scelta al voto contrario di Ecofi, che è membro di SfC, che detiene 21 mila azioni di Eni. Con Ecofi votiamo contro l'attribuzione dell'utile perché riteniamo il *pay-out ratio* troppo alto.....

La percentuale dell'utile distribuita agli azionisti come dividendo quest'anno è pari all'85,4% e per noi è troppo elevato rispetto alla soglia definita da Ecofi nelle sue *guidelines*, che è pari all'80%.....

Proseguo con il commento al punto III. Con Meeschaert Asset Management ed Ecofi Investissement, che detengono in tutto 150 mila azioni di Eni, esprimiamo il nostro voto contrario al Piano di remunerazione, in particolare perché, come hanno evidenziato i nostri colleghi di Ecofi:.....

- in caso di cessazione anticipata dalla carica, l'Amministratore Delegato ha diritto a un'indennità pari a 2 anni di remunerazione fissa, come Direttore esecutivo, più 2 anni di remunerazione come dipendente a tempo pieno. Questo eccede i limiti previsti dalla *policy* di voto che abbiamo, che prevede un'indennità pari a un solo anno di remunerazione;.....



- anche la remunerazione variabile massima, pari a 4,47 volte la remunerazione fissa, è di gran lunga superiore al limite che abbiamo previsto, assieme ad Ecofi, che è pari a due volte.....

Mi sembra di aver capito invece, per quanto riguarda il mandato alla società di revisione che la durata del mandato sia prevista dalla legge.....

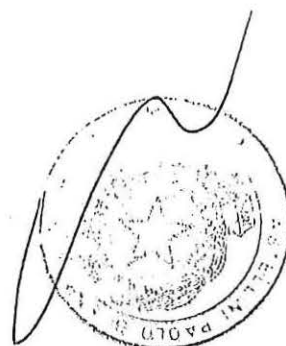
In effetti, noi eravamo contrari a questa durata così lunga, però è giocoforza, non si può fare altrimenti a quanto pare.....

Volevo aggiungere due cose: la prima, noi siamo costantemente contattati da un ex manager del gruppo Eni in Brasile che si chiama Douglas Linares Pinto.....

Siccome sappiamo che c'è una causa in corso con Eni - già un paio di anni fa avevamo presentato alcune delle domande prima dell'Assemblea a suo nome - volevamo proporci come mediatori tra Douglas Linares Pinto e la Società per cercare di comporre questo conflitto.....

Chiedo se possiamo organizzare un incontro con voi: noi vorremmo cercare di risolvere la questione, se ci date la disponibilità di un incontro (lui avrebbe voluto essere qui ma non è potuto venire). Se riusciamo a incontrarci depurando questo rapporto dalle sue emozioni, che a volte sono un po' forti, e riusciamo invece a parlare di fatti concreti, noi saremmo contenti di farlo.....

Dopodiché un'ultima cosa, proprio l'ultimissima, sono contento di sentire i progetti della comunità di Sant'Egidio e anche i progetti del chirurgo del sorriso, però sinceramente mi sembrano poco attinenti con l'ordine del giorno, perché stiamo parlando di bilancio, di remunerazione, di società di revisione, di attribuzione dell'utile: lodevoli iniziative che hanno il nostro sostegno, però, mi sembra che andiamo un po' fuori dal seminato. Grazie buona



giornata.....

**JONES PETER ST JOHN** in rappresentanza dell'Azionista Roberto Errico (5 azioni) (svolge il suo intervento in lingua inglese che viene tradotto in via simultanea in lingua italiana per coloro che lo richiedono. L'intervento su espressa indicazione della Presidente viene riportato secondo il testo che segue).....

Grazie, grazie, temo di dover parlare in inglese. Sono Peter Jones, sono qui per rappresentare l'ONG anticorruzione Global Witness. Ho un paio di domande e di osservazioni da fare sul lavoro di Eni in Congo Brazzaville, nella Repubblica del Congo. La relazione annuale di Eni ha rivelato che nell'aprile 2018 i pubblici ministeri hanno notificato a Eni sul fatto che il suo direttore delle operazioni di sviluppo e della tecnologia e un altro dipendente erano sospettati di essere coinvolti nell'indagine sulla corruzione in Congo. All'epoca del mandato di perquisizione, il direttore delle operazioni di sviluppo e della tecnologia di Eni era Roberto Casula, il cui ruolo nell'operazione OPL 245 in Nigeria Global Witness e Re:Common hanno già messo in discussione durante molteplici assemblee generali. Per quanto riguarda l'altro dipendente, le nostre informazioni indicano che Casula è sotto inchiesta, insieme ad altre quattro persone, ossia Maria Paduano, Alexander Haly, il dirigente Ernest Olufemi Akinmade e Andrea Pulcini. Le risposte scritte fornite oggi all'inizio dell'assemblea generale hanno confermato che Maria Paduano è un dipendente di Eni. Tuttavia, tali risposte negano che i dipendenti di Eni detengano interessi diretti o indiretti nella società World Natural Resources. Eppure, documenti aziendali provenienti dal Regno Unito dimostrano che Maria Paduano è co-fondatrice di World Natural Resources



UK Holding Company, e la stampa italiana ha riferito ieri che Maria Paduano è effettivamente sotto inchiesta a causa del suo legame con World Natural Resources. Ci sembra che Eni abbia ripetutamente cercato di prendere le distanze da World Natural Resources, eppure i legami tra le imprese continuano ad apparire. Ora sappiamo che la co-fondatrice di World Natural Resources ha ottenuto un posto di lavoro in Eni lo scorso anno.....

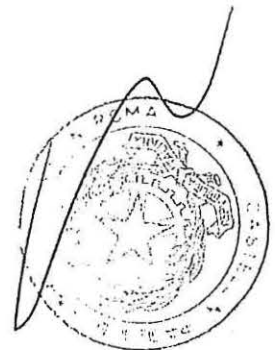
Pertanto, un paio di domande in merito: può o intende Eni confermare se Alex Haly o il dirigente Ernest Olufemi Akinmade siano dipendenti o ex dipendenti di Eni? E in caso affermativo, chi dei due? Oppure entrambi? Qual è stato o è il loro ruolo in Eni e in quali date hanno lavorato nell'azienda?.....

In secondo luogo, esistono altri ex dipendenti o dipendenti di Eni legati a World Natural Resources? In caso affermativo, chi? Qual è il suo o il loro ruolo in Eni e quando hanno lavorato per Eni?.....

Il ruolo di Maria Paduano come co-fondatrice della società britannica World Natural Resources non rappresentava un conflitto di interessi quando è stata assunta in Eni l'anno scorso, dato che World Natural Resources ha una partecipazione in Marina 11?.....

E può Eni confermare che Paduano non ha più alcun rapporto o interesse con World Natural Resources e, in caso affermativo, comunicarci quando il suo rapporto con World Natural Resources è terminato?.....

In secondo luogo, un blog gestito dalla giornalista Elie Smith ha recentemente riferito che Claudia Sassou, Antoinette Sassou-Nguesso e Jean Bruno Richard Itoua, che sono rispettivamente una delle figlie del presidente del Congresso, la first lady, e un ex ministro e presidente della Compagnia petrolifera nazionale del Congo, menzionata nello scandalo Panama Papers



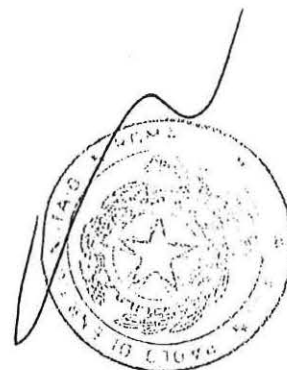
dell'aprile 2016, il blog di Elly Smith ha riferito che tutte e tre queste persone sono azionisti della società Continent Congo, che è uno dei partner di Eni nel campo del Loango, credo. Pertanto, mi chiedevo se Eni potesse confermare se alcune o tutte queste persone che rappresenterebbero soggetti politicamente esposti, se alcune o tutte sono effettivamente azionisti di Continent, la società partner, o se detengono qualsiasi altro tipo di interesse o influenza in Continent. In relazione a questa domanda, dobbiamo tenere presente che nelle risposte scritte pervenute prima dell'assemblea generale dello scorso anno, Eni ha dichiarato di aver effettuato la *due diligence* su Continent nel 2014, ulteriori verifiche nel 2015, e poi un'indagine condotta da Eni con il supporto di una società di consulenza esperta, quindi Eni dovrebbe sapere con certezza se le informazioni che riportano che queste tre persone possiedono quote o collegamenti con Continent sono esatte. Grazie.....

**ALBERTO OLIVETI** in rappresentanza dell'Azionista Fondazione ENPAM (18.306.003 azioni).....

Mi complimento per le relazioni svolte dal Presidente dal Dottor Descalzi. Io parlo a nome della Fondazione ENPAM, la fondazione dei medici e dentisti italiani di previdenza, ne sono il Presidente e il legale rappresentante. Noi siamo qui presenti per il secondo anno con una quota che si aggira sullo 0,50 %. Come cassa di previdenza e assistenza dei medici odontoiatri siamo 360 mila attivi e più di 160 mila pensionati; le nostre decisioni di investimento dei contributi obbligatoriamente incassati da questi per dare pensioni e assistenza *welfare* hanno come orizzonte un periodo lungo e puntano su aziende solide, che abbiano un *management* forte e capace e con una strategia sostenibile. In tale ottica siamo molto contenti della *performance* di Eni.

Nonostante il settore *oil&gas* abbia vissuto negli ultimi anni un crollo dei prezzi senza immediati precedenti, la nostra valutazione è che l'azienda abbia saputo mantenere una strategia di lungo termine e si sia ulteriormente rafforzata dal punto di vista sia finanziario che patrimoniale. Al riguardo destano apprezzamenti i risultati del 2017, in particolar modo si esprime soddisfazione per l'incremento dell'utile operativo a fronte di una netta riduzione dell'indebitamento finanziario netto.....

Auspichiamo che il Piano Strategico 2018 - 2021 che è stato approvato di recente dal Consiglio, con questa apertura importante alle rinnovabili, sappia cogliere gli obiettivi prefissati e accogliamo con favore l'aumento del dividendo ivi previsto a partire dal 2018, cioè il passaggio a 0,83 euro per azione a fronte dell'attuale 0,80. Il Piano Strategico prevede nel quadriennio ingenti investimenti nella transizione energetica, nella decarbonizzazione e nello sfruttamento delle energie rinnovabili, come anche il rafforzamento dei progetti riguardanti la salute e dell'educazione anche sanitaria dei territori in cui la società opera. Accogliamo con favore la crescente attenzione al rischio climatico ed ambientale in generale e vigileremo sul perseguimento di tali obiettivi, accolti con vivo interesse e sottolineando le efficaci azioni di Eni Foundation. Alla nostra soddisfazione per i risultati operativi e finanziari si accompagna infine il suggerimento ad una sempre maggiore attenzione rivolta alla gestione dei rischi d'impresa, alla trasparenza, alla coesione sociale, temi che ci sono particolarmente cari. Presteremo quindi molta attenzione all'impegno che sia il *Board* sia il *management* saranno in grado di dimostrare su questo fronte. Sulla legalità, noi siamo garantisti, come il collega Presidente della Cassa forense. Alla luce di quanto esposto dichiaro





che ENPAM, per garantire la continuità operativa e strategica dell'azienda, voterà a favore di tutte le risoluzioni all'ordine del giorno.....

**SURAJU KAMORU OLANREWAJU** in rappresentanza dell'Azionista Michele Tricarico (10 azioni) (svolge il suo intervento in lingua inglese che viene tradotto in via simultanea in lingua italiana per coloro che lo richiedono. L'intervento su espressa indicazione della Presidente viene riportato secondo il testo che segue).....

Buon pomeriggio a tutti. Mi chiamo Suraju Kamoru Olanrewaju e rappresento l'HEDA Resource Centre della Nigeria. Penso che sia una buona occasione per lodare anche le iniziative e gli sforzi di Eni in alcuni dei Paesi in via di sviluppo.....

Ho visto un bel numero di rapporti che pubblicano alcune delle cose lodevoli che vengono fatte in alcuni dei Paesi africani.....

Nonostante questo, è anche importante fare una verifica e penso che si tratti della migliore piattaforma in cui condividere tutto quanto riguarda Eni per sollevare questioni fondamentali, non solo sui successi delle prestazioni di Eni, ma anche sull'integrità aziendale, lo status morale e le operazioni di Eni, sia in Italia che all'estero. Abbiamo sollevato alcune delle questioni presentate in precedenza.....

Non vedo l'ora di ricevere risposte ad alcune delle domande poste dai nostri partner Re:Common, Global Witness e Conner House, su questioni relative alla OPL 245, ma con mio grande disappunto, anche se le domande sono state elencate nel documento in inglese, le risposte sono state lasciate tutte in italiano, ed è estremamente difficile per me dare un seguito concreto ad alcune delle risposte che mi sono state fornite.....

Questa, quindi, sarà anche un'ulteriore opportunità per me di porre alcune di queste domande, alle quali intendo e spero di trovare risposta. Penso che ciò che Eni sta facendo sia abbastanza lodevole, come ho detto, ma anche discutibile, a giudicare dalla situazione dei problemi e delle questioni che stanno emergendo non solo in Nigeria, ma anche in Algeria e in Congo, come è stato detto.....

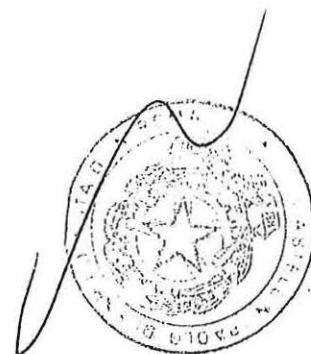
Nell'esaminare le questioni ambientali, mi ha dato un certo conforto, date le implicazioni ambientali di alcune delle operazioni in Nigeria, venire a conoscenza delle problematiche della popolazione del sud Italia e delle implicazioni ambientali e sanitarie di alcune di queste.....

E arrivo a questo punto.....

Quindi, che cosa posso dire della Nigeria se anche gli italiani si trovano davanti ad alcune di queste problematiche? E penso che sarà molto importante, vedere come il consiglio non solo sta tralasciando alcune di queste questioni molto gravi, che stanno influenzando la vita delle persone che dovrebbero essere i beneficiari degli investimenti delle nostre organizzazioni aziendali, ma sta anche sguazzando in alcuni di tali problemi.....

È molto importante inoltre, e prendiamo atto del fatto che, per quasi tutti i singoli beneficiari di sponsorizzazioni, di borse di studio, di ospizi che vengono costruiti, individui che si recherebbero in Italia dai Paesi in via di sviluppo per iniziare la scuola, vi siano milioni di questi cittadini africani che diventeranno vittime di elementi di corruzione.....

Sono sicuro che quasi tutti qui siano consapevoli delle circostanze e delle problematiche rappresentate da Boko Haram in Nigeria, e del fatto che queste si stiano diffondendo anche al di fuori di essa. Non si tratta solo di estre-





mismo religioso, ma anche di un problema di corruzione: dove c'è una forte competizione fra le nazioni per le poche risorse disponibili, per le infrastrutture sociali, educative, sanitarie, stradali, a quel punto diventa inevitabile che le persone prive dei mezzi economici ed educativi di base ricorrono solo a questo tipo di situazione.....

E la situazione è così brutta che nel Delta del Niger, dove si sfrutta il petrolio, si trovano militanti che non solo uccidono i loro fratelli, ma allo stesso tempo rapiscono gli espatriati impiegati dalle compagnie petrolifere, e ciò non esclude Eni. Quindi, a questo punto, è molto importante che l'integrità morale e aziendale dell'organizzazione si riveli tale da scongiurare l'associazione dell'azienda a individui di carattere losco.....

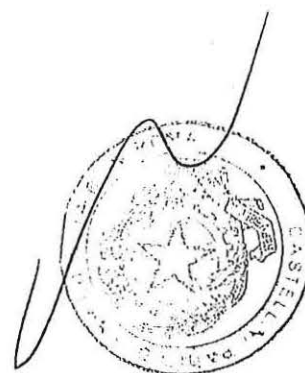
E stavo leggendo come parte delle domande si riferiva alla situazione OPL 245 come a una situazione in cui, quando si acquista una proprietà, non è affare nostro come il venditore della stessa utilizzi i soldi, questo in riferimento a OPL 245, e voglio dissentire, dato che quando si acquista una proprietà da un individuo sospetto, che da tutti i controlli dei precedenti personali risulta essere un criminale, si dovrebbe usare cautela, nel senso di non trattare con tale persona per il bene dell'integrità della propria azienda, e se anche si ha a che fare con una persona del genere, si dovrebbe essere sicuri di non tralasciare alcun dettaglio che il denaro pagato a..... quindi, sarà molto importante anche cercare di correggere questa cosa. Così da ovviare anche alle relative implicazioni per l'azienda.....

Penso anche, poiché è importante, soprattutto per la direzione in termini di gestione del rischio, che sia ora che il consiglio di amministrazione e la direzione inizino a guardare anche a ciò che si deve fare, e penso che sarebbe

un'ottima domanda chiedere alla direzione quali siano le problematiche o le contromisure relative al rischio di perdere l'OPL 245, perché sta già diventando oggetto di indagini e persecuzioni non solo in Nigeria, ma anche in Italia, nei Paesi Bassi e nel Regno Unito, e sarà molto utile per la direzione, per il consiglio di amministrazione, comprenderne le implicazioni relativamente agli investimenti nel petrolio, e al settore in generale.....

Con l'esperienza della OPL 245, che cos'è Eni? Quali sono le nuove contromisure che Eni sta adottando per garantire di non ricadere nella stessa situazione che riguarda, come sapete, le controversie sull'OPL 245 e le accuse di corruzione? In ultimo - dove provengo è un luogo in cui vi aspettereste di veder prevalere corruzione e abuso di ufficio, l'assenza dello Stato di diritto - penso che per standard minimo nel settore pubblico, si intende - relativamente agli standard aziendali - sia la moralità che l'integrità dell'istituzione aziendale, nella misura in cui il pubblico ufficiale accusato di fronte a un Tribunale competente è soggetto a ciò che noi chiamiamo "interdizione"; ciò significa che l'ufficiale interessato resta sospeso dall'incarico in attesa della conclusione dell'indagine. È questa una possibilità che Eni potrebbe prendere in considerazione, anche alla luce del processo in corso dinanzi al Tribunale di Milano, per gli ufficiali Eni già incriminati e accusati dinanzi al Tribunale? Vi ringrazio molto.....

**UGWOKE BLESSING ONYECHE** in rappresentanza dell'Azionista Lucia Squellerio Ferrandi (350 azioni) (svolge il suo intervento in lingua inglese che viene tradotto in via simultanea in lingua italiana per coloro che lo richiedono. L'intervento su espressa indicazione della Presidente viene riportato secondo il testo che segue).....



Buongiorno a tutti e grazie per avermi dato l'opportunità di rivolgermi a questa assemblea.....

Permettetemi di attenermi ai protocolli esistenti.....

Dallo scorso anno Eni ha istituito il premio Eni, un premio per giovani ricercatori provenienti dall'Africa. Questo premio è molto importante per il continente africano, perché permette a giovani ricercatori come me di frequentare un dottorato di ricerca presso prestigiose università italiane e di portare poi il nostro contributo nell'affrontare le problematiche energetiche e ambientali nel nostro Paese.....

Le università e i giovani ricercatori africani sono molto grati per questa possibilità e a testimonianza di questo, solo quest'anno, oltre 100 candidati sono stati proposti dalle rispettive istituzioni. Sono stata insignita del premio Eni per il 2017 (che ricerca giovani talenti in Africa), per il mio lavoro sui complessi fenomeni della fluidodinamica nei fluidi multifase.....

Questo premio mi ha offerto l'opportunità di frequentare un corso di dottorato con il Dipartimento energia del Politecnico di Torino, dove opero all'interno di un gruppo di ricerca che fa parte di questa task force istituzionale, energia e sviluppo, le cui competenze e attività di ricerca, che comprendono il settore della pianificazione energetica per i Paesi in via di sviluppo e le economie emergenti, sono state coinvolte in diversi progetti europei e internazionali che spaziano dalla ricerca, al rafforzamento delle capacità, a progetti di gruppo per il patrocinio e la diplomazia scientifica.....

Abbiamo accumulato una vasta esperienza e competenza nel campo della costruzione ambientale, della fisica delle costruzioni, degli sviluppi sostenibili, delle tecnologie delle energie rinnovabili e in molti altri campi. Il mio



dottorato di ricerca si concentra sulla pianificazione e la modellazione di sistemi energetici integrati per le comunità rurali in Nigeria. In vista degli obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite per il 2015, la Nigeria è stata identificata come il filo conduttore che intreccia sviluppo umano, crescita economica e sostenibilità.....

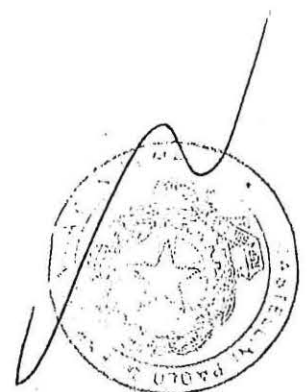
Si tratta di una condizione essenziale per conseguire lo sviluppo sostenibile e la disponibilità di energia ha effetti di vasta portata su praticamente tutti gli aspetti di questa società e interessa diversi settori.....

Ora, la popolazione rurale ha troppo a lungo fatto le spese delle problematiche, degli effetti del ridotto accesso all'energia e la sua implosione esacerba le questioni energetiche sempre presenti.....

Nel mio paese esiste un'evidente disparità tra le aree rurali e quelle urbane, e la stragrande maggioranza della popolazione di queste zone rurali è caratterizzata da sottosviluppo, condizioni e standard di vita deprecabili.....

Ora, c'è speranza perché, nell'area da cui provengo, esiste un enorme potenziale per l'elettrificazione, prendendo in considerazione l'elettrificazione e la vasta gamma di soluzioni e tecnologie energetiche innovative, da piccoli sistemi PVC a piccole centrali idroelettriche, due grandi sistemi ibridi che possono saziare la fame di energia di queste comunità.....

La motivazione della mia ricerca nasce dalla mancanza di sinergia tra le metodologie e le strategie da adottare in materia di accesso all'energia e alla pianificazione energetica nei Paesi in via di sviluppo, e dalla necessità di comprendere l'ecosistema prevalente, al fine di identificare e sfruttare le implicite condizioni propizie per il settore dell'energia, e i diversi segmenti di clientela, che significa sfruttare appieno il potenziale di mercato di queste



comunità.....

Alla fine di tutto, il mio sogno è di creare e concettualizzare un quadro unificato o una tabella di marcia per la pianificazione energetica e la progettazione di sistemi che uniscano l'integrazione delle energie rinnovabili con soluzioni energetiche innovative e modelli di business per fornire l'accesso all'energia nelle comunità rurali ed è per questo motivo che la mia ricerca è stata avviata, per dotarci dell'arsenale di cui abbiamo bisogno per passare dalla fase del "Che cosa?" e "Perché?" a quella del "Chi?", "Dove?" e "Come?" per quanto riguarda la gestione delle problematiche di accesso all'energia.....

Sono qui per estendere la mia gratitudine e dire a Eni che sono pienamente grata per questa opportunità, per aver investito su di me e avermi permesso di diventare una "forza enfatica" del cambiamento per il mio Paese e il continente africano.....

Grazie mille a tutti.....

**GUIDO SALI** (10 azioni).....

Buongiorno a tutti, probabilmente il rappresentante di Banca Etica considererà l'intervento un po' fuori tema, ma ci tengo a portare l'esperienza e a far conoscere ai soci l'esperienza che l'Università degli Studi di Milano sta portando avanti con la Divisione Sostenibilità di Eni in diversi progetti di sviluppo locale in diverse aree, soprattutto del continente africano.....

Abbiamo sottoscritto un accordo di collaborazione che tra l'altro rappresenta quel partenariato pubblico-privato che è uno dei pilastri della politica italiana di cooperazione allo sviluppo.....

L'accordo è stato possibile proprio perché abbiamo trovato un terreno co-



mune di dialogo, relativo allo sviluppo sostenibile e all'attenzione alle persone e alle comunità locali.....

L'impegno che noi abbiamo trovato su questi temi da parte della Divisione Sostenibilità di Eni non credo possa essere liquidato oppure confinato nella categoria delle compensazioni. Credo sia anche importante che questo tipo di impegno venga maggiormente conosciuto. Grazie.....

**GIULIA FRANCHI** in rappresentanza dell'Azionista Elena Gerebizza (5 azioni).....

Buongiorno a tutti, il mio intervento è a nome dell'Associazione Re:Common.....

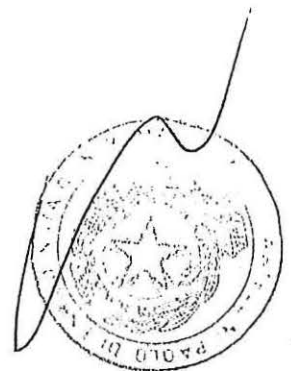
L'ex direttore e beneficiario della società World Natural Resources, Alexander Haly, è anche dirigente di Petro-Services, una società di servizi petroliferi attiva in Congo-Brazzaville.....

Durante l'assemblea 2017, Eni ha informato gli azionisti che (cito testualmente la risposta della Presidente Marcegaglia alla mia domanda in merito) "non esistono legami contrattuali con Petro-Services in Congo ".....

Dalle ultime rivelazioni da parte de "L'Espresso" lo scorso 8 aprile e de "Il Fatto Quotidiano" di ieri, emerge però che questa risposta è stata quantomeno fuorviante: infatti Eni sembrerebbe aver avuto eccome rapporti commerciali con Petro-Services che risalgono almeno al 2012 e proseguono almeno fino al 2017.....

Eni sembrerebbe anche aver pagato a Petro-Services quasi 105 milioni di dollari durante questo periodo.....

Sempre secondo quanto ci riportano gli organi di stampa, la relazione tra Eni e Petro-Services è stata abbastanza significativa da essere a volte gestita



direttamente tra Alexander Haly e il Chief Development, Operation and Technology di Eni, Roberto Casula.....

Prendiamo inoltre atto dell'informazione pubblicata da "L'Espresso" e da "Il Fatto Quotidiano" secondo la quale Petro-Services sembra condividere un numero di casella postale BP 4801 con Elengui Ltd, la società di proprietà della moglie dell'Amministratore Delegato, Claudio Descalzi.....

Alla luce di questo, ho 4 domande:.....

1) Perché Eni non ha rivelato la portata dei suoi rapporti con Petro-Congo quando abbiamo posto questa domanda all'Assemblea Azionisti dello scorso anno?.....

2) Quanti soldi ha pagato Eni a Petro-Services in totale e a fronte di quali servizi?.....

3) Accetta il *management* di Eni di aver dato agli azionisti risposte fuorvianti sulla sua relazione con le società di Haly?.....

4) Potrebbe Eni spiegare la natura della relazione tra Petro-Services e Elengui Ltd. e confermare se ciò si riferisce in qualche modo ai rapporti di Eni con le società di Haly?.....

Passando ora a un altro aspetto della stessa storia riguardante l'impegno di Eni in Congo, pongo nuovamente la seguente domanda perché non abbiamo ricevuto risposta scritta, Vorrei chiedere a Eni se può confermare l'identità dell'azionista portoghese della società Kontinent, partner di Eni in Congo.....

Abbiamo formulato questa domanda, ma non abbiamo ricevuto risposta.....

Infine, si è parlato di Mozambico: nel novembre 2017, i media del Mozambico hanno ampiamente riportato la notizia che il governo del Paese avrebbe offerto un'esenzione fiscale per 30 anni alle società Anadarko ed Eni che

guidano i consorzi che hanno scoperto e stanno esplorando vasti depositi di gas naturale nel bacino di Rovuma, al largo della costa della Provincia di Cabo Delgado.....

La confederazione delle associazioni economiche del Mozambico ha messo pubblicamente in discussione tali esenzioni e la ragionevolezza della decisione del governo in un momento in cui il Paese vive gravi difficoltà economiche e finanziarie.....

Conferma il *management* di Eni che la società ha ricevuto tale esenzione fiscale da parte del governo del Mozambico?.....

Quali sono i termini specifici di questa esenzione e quante tasse Eni pagherà in Mozambico nei prossimi 30 anni?.....

Quale risparmio è stato calcolato da Eni nei prossimi 30 anni per l'investimento rispetto ai termini originali del contratto?.....

Vi ringrazio molto.....

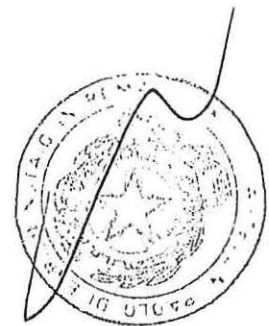
**VINCENZO CAMPORINI** (4.610 azioni).....

Buongiorno a tutti e grazie, mi ero preparato una domanda sui biofuel, ma l'osservazione che ha fatto la Presidente sulle questioni giudiziarie e alcune domande da parte del nostro amico inglese, mi hanno stimolato un altro tipo di intervento.....

Vorrei raccontare a questo uditorio una storia che può aiutare tutti quanti ad assumere una prospettiva più realistica.....

Cinque anni fa, sulla base di una denuncia di un dipendente estromesso dal suo incarico, venne avviata un'inchiesta su un'ipotesi di corruzione internazionale da parte di un'impresa strategica italiana.....

Il vertice dell'impresa venne arrestato e tenuto in prigione per 80 giorni.





L'inchiesta scatenò una serie di reazioni a catena con il congelamento prima e la cancellazione poi di un contratto del valore di oltre mezzo miliardo, con un danno irreparabile alla credibilità e alla reputazione della società, con danni indiretti che non è esagerato valutare in parecchi miliardi di euro.....

Una situazione di cui hanno evidentemente approfittato largamente i concorrenti esteri dell'impresa italiana.....

Il processo di primo grado si concluse 1 anno e mezzo dopo con una sentenza di assoluzione per l'accusa di corruzione.....

L'appello, dopo altri 18 mesi, ribaltò la sentenza con pesanti condanne, ma la Cassazione annullò con rinvio, fino ad arrivare all'ultimo atto processuale, con sentenza finale di assoluzione nel gennaio di quest'anno.....

Ovviamente, in tutto questo tempo i procedimenti in aula vennero accompagnati e amplificati da un feroce processo mediatico, che è quello cui stiamo assistendo adesso, da cui era ancora più difficile difendersi mentre le imprese straniere concorrenti trovavano facile esca per screditare quelle italiane e assicurarsi così i contratti.....

Vi ho raccontato questa vicenda per mettervi in guardia circa quanto sta accadendo oggi per Eni e per i suoi vertici.....

I suoi successi, anche nei momenti più critici della crisi dell'ultimo decennio, danno indubbiamente fastidio a molti. Le fughe di notizie, vere o meno vere, casuali e non, riprese con particolare enfasi da alcuni organi di stampa, alimentano un dibattito che dovrebbe essere limitato alle aule dei tribunali.....

I teoremi accusatori, sovente, non reggono ad un esame accurato.....

Nel frattempo - e questo tempo della giustizia è quello che conosciamo pur-



troppo nel nostro Paese - le carriere vengono stroncate, dirigenze di altissimo livello vengono estromesse, e la concorrenza internazionale guadagna posizioni.....

Domandiamoci se tutto ciò avviene per caso. Grazie.....

**GIOVANNI PUTOTO** in rappresentanza dell'Azionista Opera San Francesco Saverio Cuamm (4.000 azioni).....

Grazie, Presidente, dott. Descalzi, Consiglio di Amministrazione e tutti i presenti.....

Io sono un medico, sono il responsabile della programmazione di Medici con l'Africa Cuamm, ONG fondata nel 1950 che lavora in Africa. Da quegli anni ha inviato 1.600 persone, siamo presenti attualmente in 8 Paesi africani: Angola, Mozambico, Uganda, Tanzania, Etiopia, Sud-Sudan, Sierra Leone e, nei prossimi mesi, inizieremo anche nella Repubblica Centro Africana.....

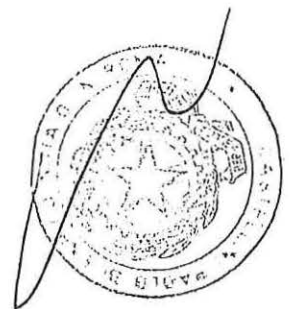
Vorrei fare alcune considerazioni molto rapide in relazione proprio anche all'intervento fatto dall'Amministratore Delegato.....

Intanto sgombriamo il campo per quanto riguarda l'Africa: non è che vada tutto male in Africa.....

Ci sono stati miglioramenti molto significativi per quanto riguarda la salute. Dal 1990 a oggi, la mortalità infantile è scesa al di sotto della media di 100 bambini per 1.000 nati vivi.....

Attualmente il valore medio della mortalità infantile nell'Africa sub-sahariana è identico a quello che c'era in Italia negli anni '60.....

La sopravvivenza delle donne è aumentata, di quasi vent'anni, da 40 a oltre 60 anni ed è diminuito il numero di figli per donna, che sono scesi da 6 a 4;



nelle aree urbane sono ormai nella media globale di 2,5.....

Tutto questo è stato reso possibile grazie a una serie di interventi che si sono focalizzati su servizi essenziali di base.....

Un forte investimento sulla formazione e sul rafforzamento dei sistemi sanitari. Non grandi ospedali, non prestazioni sofisticate, ma interventi che si concentrano sulle patologie più frequenti e danno le risposte più efficaci.....

Ebbene, quello che sta cambiando secondo noi in Africa, è la mappa della povertà. Vale a dire: ci sono Paesi completamente alla deriva, li conoscete: il Sud-Sudan, la Repubblica Centro Africana, parte del Congo, la Somalia per eccellenza, ma ci sono anche disuguaglianze che si stanno rafforzando all'interno di determinati paesi, l'Angola per esempio.....

L'Angola, nonostante le sue ricchezze, ha uno dei più alti indici di mortalità infantile dell'Africa sub-sahariana.....

Il Mozambico, nonostante i grandi sforzi realizzati nel corso degli ultimi anni, ha ancora sfide significative davanti. Il rischio e la probabilità di morire di parto in Mozambico, al di fuori dell'area di Maputo, è da 7 a 12 volte più elevata. Questo per dire che cosa?.....

Gli interventi fatti da questa agenzia come da altre, direttamente dialogando e colloquiando con i partner locali, istituzioni e comunità, rispettando le politiche e i piani di programmi e coinvolgendo (come è stato nel nostro caso in Mozambico) anche ONG che hanno prospettive di medio e lungo termine nella filosofia di sviluppo, ci sembrano la strada giusta.....

È una strada da rafforzare.....

In Mozambico noi abbiamo fatto un intervento, finanziato dalla Fondazione Eni, che solo per darvi due cifre - perché qui tutti amano le cifre - l'anno

scorso ha consentito, in questo ospedale, nel nord del Mozambico, prestazioni a 85 mila persone.....

Vi sono stati 5 mila parti, sono stati fatti interventi salva vita di cui hanno beneficiato 200 mamme e 200 o poco meno neonati.....

Arrivo al punto: qual è il messaggio che vorrei convogliare?.....

Avere più coraggio, investire di più ma - mi verrebbe da dire - anche meglio tramite gli strumenti che avete, non ultimo la Fondazione.....

Non solo di più per colmare questi gap che ci sono e quindi per dare anche una sostenibilità sociale agli interventi che fate, ma anche sul campo della ricerca e dell'innovazione.....

È stato detto che le energie rinnovabili sono fondamentali in Africa e lo sono per davvero.....

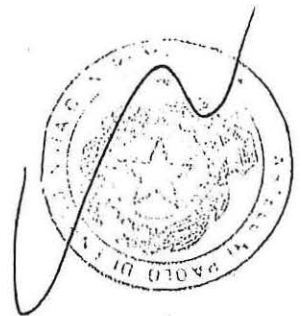
Abbiamo avuto un'esperienza in Uganda, nella regione di Caramoza una delle più povere, dove abbiamo installato in 55 centri sanitari 55 set di pannelli solari.....

I parti di notte sono aumentati del 43%; abbiamo intercettato un 23% in più di complicanze materne.....

Non solo, ma grazie al telefonino, il Responsabile della maternità ha potuto comunicare al Centro tutti i problemi di *supply* e approvvigionamento di farmaci che aveva, evitando quindi degli *out of stock*.....

Questa iniziativa, con altre innovazioni, è stata poi presentata negli Stati Uniti ed è stata scelta come innovazione da parte della Fondazione Bill Gates. Questo per dire che cosa?.....

Che ci sono molte sfide davanti, dove, secondo me, Eni potrebbe dare un contributo significativo.....





Penso, in estrema sintesi, a una cosa tipo un *green hospital*, dove si dà energia non solo per l'illuminazione, la refrigerazione - che significa poi farmaci e sangue conservati a dovere - ma anche per il funzionamento delle lavatrici e la gestione delle acque reflue dell'ospedale.....

Quindi c'è un capitolo che va visto nella sua complessità e nella sua interezza e va visto con grande coraggio, senza aver timore. Questo è il messaggio finale.....

L'esperienza che abbiamo fatto con la Fondazione Eni pur nelle difficoltà, perché siamo due entità diverse, è stata un'esperienza in cui i rapporti sono stati onesti e rispettosi con tutti, con tutti i partner, sia per quanto riguarda i ruoli, sia per quanto riguarda le procedure, sia per quanto riguarda poi i risultati anche finali. Avere più coraggio, investire di più e meglio, credo sia anche la strada per il prossimo futuro. Grazie.....

**LANFRANCO PEDERSOLI (1.600 azioni)**.....

Buon pomeriggio un saluto a tutti, cerco di essere breve perché ci vorrebbe qualche ora per parlare, per fare domande, soprattutto.....

Prendo spunto da quello che ha detto a Wall Street l'Amministratore Delegato Descalzi: "Eni è più forte e flessibile".....

Che significa flessibile? Noi facciamo impianti.....

Al di fuori di alcune clausole che riguardano il gas, *ship-or-pay*, *take-or-pay*, dovete fare contratti equilibrati a seconda di come varia il prezzo, escludendo i *credit default swap* che si fanno nel mercato finanziario e hanno rafforzato i mutui *subprime*, creando squilibri non solo in America, ma in diverse parti del mondo.....

Quindi contratti fatti molto bene che prevedono le situazioni e uno *stop loss*



all'eventuale perdita.....

Gli investimenti esteri totali mi sembra che si siano ridotti.....

In America non si può fare di più, a parte che ci sono le concessioni, che lì sono - sembra, leggendo le vostre relazioni - un po' restii ad ampliare.....

In Asia si potrebbe fare di più, anche nella chimica e nel gas, perché in Asia c'è stato uno sviluppo impetuoso.....

Poi c'è un problema abbastanza risolto: quando fanno un contratto, lo rispettano e poi il rischio di cambio è abbastanza ridotto.....

Per quanto riguarda Saipem, quest'anno vedo, signor Amministratore Delegato, che ha cambiato atteggiamento.....

L'anno scorso ci disse "noi lavoriamo poco con Saipem perché ha un rispetto limitato" e tutto il resto, ma siccome Eni ha il 30%, e questa situazione deriva dalla Cassa depositi e prestiti, quest'ultima dovrebbe intervenire e non solo approvare.....

È il Ministero; hanno fatto un'operazione di ingegneria finanziaria di cui proprio in questi giorni si sta parlando in sede giudiziaria.....

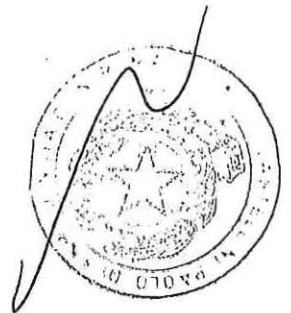
Io non intervengo in questo problema perché mi interessa la produzione.

Faccio un esempio sempre sulla Saipem: l'Eni ha autorizzato una nave della Saipem a Cipro e la Turchia l'ha fermata.....

Costi abbastanza rilevanti per questo fermo. Chi paga? Eni o Saipem? Vorrei una risposta.....

È un problema reale, concreto.....

Kazakistan, giacimento di Kashagan. C'è una storia e parlo di quella produttiva. C'è un investimento ingente, prima solo dell'Eni, poi anche di altre compagnie, che si è protratto per anni.....



Ho letto che c'è una ottimizzazione e che deve avere un'espansione, ma quando si recupereranno gli investimenti fatti in tanti anni?.....

Questa è la domanda essenziale: costi, ricavi, investimenti e tutto il resto.

Quello che dobbiamo trattare in questa sede.....

Poi, altre cose: lei ha parlato di biodiesel e tutto il resto. Io l'ho detto tante volte: ogni anno ho parlato dei cardi di Porto Torres, ma già quando l'Assemblea si faceva in un altro luogo in Via Laurentina, quando c'era il buffet, c'erano delle innovazioni eccetera.....

Qui bisogna andare più veloci, perché tutto deve andare sul mercato. Io l'ho sempre detto che in Germania bruciano tutto.....

Per quanto riguarda le innovazioni, parlo per esempio di una che sta prompendo in questo periodo - nessuno ne parla, lei non ne parla - che produce energia.....

Parlo dell'idrogeno: sono i Giapponesi che si stanno muovendo e stanno interessando la Germania, specialmente hanno fatto vedere adesso un taxi di una decina di persone che fa mille chilometri con un solo rifornimento.....

All'Enel gliel'ho detto l'anno scorso: l'ho detto alla loro Assemblea e sono vostri cugini. Dicono: "a noi non interessa".....

L'hanno detto chiaramente, casomai l'Enel non lo produce, lo distribuisce, ma già ci sono 100 chilometri dalla parte di Bolzano dove si distribuisce energia ricavata dall'idrogeno.....

L'Eni, che produce energia, sta pensando? Sta ragionando? Sta approfondendo? Sta studiando?.....

Uno dei maggiori giornali italiani ha scritto una pagina intera: "l'Italia non si accende", riguardo all'idrogeno.....

Quindi il problema è reale, in forte sviluppo, perché lo sviluppano tutti i Giapponesi, come la superpila o lo *storage* dell'energia elettrica, è di derivazione giapponese.....

Per quanto riguarda l'Iran, vorrei sapere, attualmente, se l'Eni ha investimenti - fatti o da fare - e dopo la pronuncia del Presidente americano di ieri, praticamente cosa succederà anche perché l'Eni è quotata alla Borsa di New York, quindi c'è una conseguenza anche per l'Italia, per altre materie. L'Eni sta prendendo precauzioni? Ha investimenti? Come li tratta? Questa, oggi, è una domanda essenziale.....

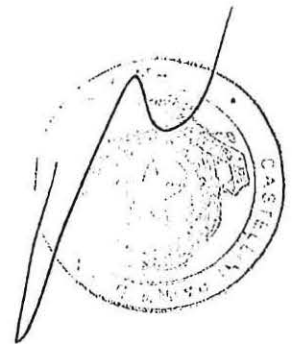
Vi ringrazio.....

**MARICA DI PIERRI** in rappresentanza dell'Azionista Ottavia Dell'Abate (2 azioni).....

Buon pomeriggio a tutti, io rappresento la "Associazione A Sud" che ha posto domande per iscritto, assieme a Fondazione Culturale Responsabilità Etica e le ha elaborate in collaborazione con alcuni comitati e associazioni attivi in territori interessati dalle attività promosse da Eni.....

In particolare si tratta: del Comitato "No Eni Gela" per quanto riguarda la riconversione della raffineria di Gela; dell'Osservatorio popolare Val d'Agri per quanto riguarda il fronte estrattivo lucano; della ERA Nigeria e France of Heart Europe per quanto riguarda le attività in Nigeria (in particolare quelle riguardanti la comunità di Ikebiri) e di Amazon Watch (per quanto riguarda l'estrazione in Amazzonia ecuadoriana).....

Innanzitutto, premetto che qui colpisce ancor più lo stridente contrasto tra l'immagine specchiata di impresa responsabile e attenta alla tutela ambientale e ai diritti delle comunità - per cui peraltro Eni fa un grosso sforzo eco-





nomico - e l'osservazione ravvicinata in tanti anni di lavoro degli impatti ambientali, sociali, sanitari ed economici sui territori interessati effettivamente dalle attività dell'Eni.....

È abbastanza lapalissiano - forse qui lo è ancor più - affermare che l'Eni opera sia in Nigeria, sia in Ecuador ma anche nei fronti estrattivi qui in Italia, avendo come unico obiettivo la massimizzazione dei profitti e scaricando, come prassi consolidata, i costi ambientali, sociali, sanitari ed economici sulle comunità i cui diritti, in particolare quello alla salute, ma anche alla partecipazione all'ambiente salubre, risultano spesso violati.....

A ciò si aggiunge un'ulteriore prassi, abbastanza odiosa, secondo cui, ad esempio, nel caso lucano - che conosciamo da vicino - l'Eni riesce a oliare gli ingranaggi di istituzioni pubbliche, di Enti di controllo, di stampa e anche di esponenti della comunità scientifica che sono pronti, con una puntualità impressionante, a confutare a comando le risultanze scomode di ogni dossier scientifico che riguardi matrici ambientali, che riguardi rilievi epidemiologici, con un atteggiamento che è doveroso definire sprezzante nei confronti dei diritti delle popolazioni. Entro nello specifico delle domande che abbiamo posto per iscritto sulle quali.....

**PRESIDENTE**.....

La invito a pesare bene le sue parole perché quello che lei sta dicendo è molto grave e noi ci riserviamo poi anche di querelarla.....

**MARICA DI PIERRI** in rappresentanza dell'Azionista Ottavia Dell'Abate (2 azioni).....

Oliare gli ingranaggi è un'espressione abbastanza generica.....

**PRESIDENTE**.....



Lei parli, noi ci riserviamo di valutare se querelarla; lei deve essere responsabile di quello che dice.....

**MARICA DI PIERRI** in rappresentanza dell'Azionista Ottavia Dell'Abate (2 azioni).....

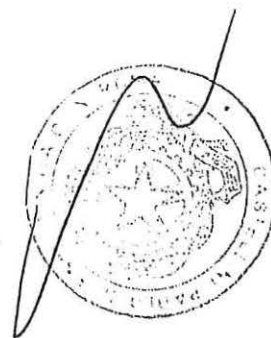
Entrando nello specifico delle domande poste assieme a Fondazione Culturale Responsabilità Etica, rispetto alla Val d'Agri, colpisce ad esempio che nel Fact Book 2017 nel riferimento alle operazioni di Eni nell'area dell'Appennino centro-meridionale si accenni alla sospensione delle attività estrattive, ma lo si faccia - diciamo - con una delicatezza quasi poetica senza chiarire per quale ragione questa sospensione è stata disposta.....

Quindi, in questo caso, si trattava appunto di una sospensione dovuta a un incidente "rilevante" - definito tale dal Ministero dell'Ambiente - che ha portato allo sversamento di 400 tonnellate di petrolio (secondo le stime di Eni che li ha appunto autodichiarati) che non sono stati ancora completamente rimosse come dimostra la risposta alla domanda posta per iscritto.....

Il secondo rilievo riguarda la valutazione di impatto sanitario, relativa proprio all'area della Val d'Agri, secondo cui l'Eni continua a dire che sono state evidenziate inesattezze e limiti, più precisamente è stato affermato che si ritiene necessario un approfondimento.....

In questo caso, l'atteggiamento di stigmatizzazione, di delegittimazione dei documenti scientifici da parte dell'impresa è comunque un elemento ricorrente e condannabile.....

In questo senso, abbiamo posto la domanda, chiedendo quanto ha speso Eni per le consulenze degli scienziati: questa domanda non ha avuto risposta e vorremmo che fosse chiarito anche questo punto.....



L'ultima questione riguarda la Val d'Agri: la quantità del petrolio estratto. Si chiedeva: "a che quantità di estratto si intende arrivare ed entro quando, visto che da tempo si parla di superare i 140 mila barili al giorno?".....

La risposta affermava che attualmente la produzione è di 82 mila barili al giorno e descriveva come obiettivo la creazione di valore nel lungo periodo, ma non dava una risposta concreta.....

Quindi è possibile sapere quali sono in realtà i piani di sviluppo del giacimento in Basilicata?.....

Passando alla Nigeria, la domanda riguardava in particolare il processo civile in corso presso il Tribunale di Milano intentato dalla Comunità Ikebiri contro Eni e la controllata nigeriana NAOC per un incidente avvenuto nel 2010 - quindi 8 anni fa - consistente nella contaminazione del territorio della comunità e che ha causato grande pregiudizio alla qualità della vita e al mantenimento delle attività tradizionali.....

Le risposte fornite sono ritenute da noi, anche in consultazione con i legali che stanno seguendo la questione, incomplete e fuorvianti rispetto agli atti di causa di cui siamo a conoscenza e che, per ragioni di opportunità, non è il caso emergano in questa sede.....

In particolare, sul tema della bonifica sono stati effettuati diversi rilievi che hanno accertato una quantità di contaminanti incompatibile con l'avvenuta bonifica che sostenete di aver effettuato.....

Su questo, pongo due domande.....

La prima: "Eni è dunque non disponibile a realizzare le necessarie procedure di bonifica?".....

La seconda: "come è possibile che abbiate offerto alla Comunità appena 4,5

milioni di Naira - più o meno 10 mila Euro?".....

Potete anche rispondere precisamente a quanto ammontano le spese legali sostenute? Ci sono alcune indiscrezioni che parlano di 200 mila Euro; ci sembra molto sproporzionato il carico economico tra le due cose, ma su questo vorremmo una risposta precisa.....

Aggiungo un punto - non posto all'interno delle domande per iscritto - che riguarda l'Amazzonia dell'Ecuador, in riferimento alla modifica delle attività estrattive dell'area del Blocco 10, sito nella regione amazzonica dell'Ecuador, per la quale c'è una denuncia molto forte da parte del popolo di Sarayaku, del popolo Kichwa, della Federazione Shuar di Pastaza e della nazionalità Achuar dell'Ecuador, che contestano il mancato rispetto del diritto di libero, previo ed informato consenso nonché della consultazione dei popoli indigeni.....

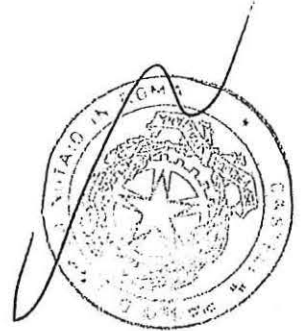
A questo proposito, poniamo le seguenti domande:.....

- l'azienda è consapevole che la firma del contratto stipulato nel 2010, che include la modifica dell'area del Blocco 10, è stata effettuata in violazione del diritto alla consultazione previa, libera e informata dei popoli indigeni, diritto garantito sia dalla Costituzione ecuadoriana che da numerose convenzioni internazionali?.....

- che le successive socializzazioni eseguite dallo Stato ecuadoriano nel 2013 hanno sistematicamente contraddetto la sentenza emessa dalla Corte interamericana dei diritti umani?.....

- l'Eni è consapevole che queste azioni potrebbero portare conseguenze legali a livello nazionale e internazionale?.....

E ancora, nonostante la resistenza delle Comunità e delle Organizzazioni





indigene, l'azienda ha intenzione di continuare con i piani di espansione e sfruttamento del petrolio, in particolare nei campi Onglan, Moretecocha e Jimpikit, che corrispondono ai territori indigeni Kichwa, Achuar e Shuar?....  
 Infine, l'azienda Eni, per verificare in loco l'attuazione delle politiche di gestione socio-ambientale, sarebbe disposta ad accettare lo svolgimento di una valutazione di impatto ambientale e sociale indipendente, nella quale possano partecipare i leader delle varie Comunità, i leader delle Organizzazioni Indigene, rappresentanti accademici, società civile, Autorità del Ministero e altri soggetti portatori di interesse?.....

Su questi quesiti siamo molto ansiosi di conoscere la risposta di Eni.....

Un luogo come questo - dove incontrare gli Azionisti, il cui interesse è chiaramente quello della divisione degli utili, anche se non l'unico ma è preponderante - è sicuramente un luogo utile per dedicare attenzione anche a quei costi ambientali, sociali e in generale umani su cui questi utili sono spesso prodotti.....

Grazie per l'attenzione.....

\* \* \* \* \*

Alle ore 15,25, durante l'intervento della Signora Marica Di Pierri esce dalla sala il Sindaco effettivo Enrico Maria Bignami.....

\* \* \* \* \*

**MARIO CRIBARI** (3.500 azioni).....

Nel dichiararmi anticipatamente favorevole al voto, svolgo qualche doverosa considerazione nella speranza anche di ricondurre la discussione ai temi oggetto dell'adunanza a cui siamo chiamati.....

La prima considerazione appare evidente nella lettura dei risultati relativi al



bilancio che siamo oggi chiamati ad approvare e appare chiaro che la strategia iniziata nel 2014 con la gestione Descalzi si è rivelata valida e sta dando tutti i suoi frutti.....

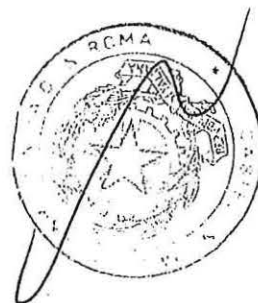
Ascoltando la relazione dell'Amministratore Delegato si consolida ancor più il concetto che Eni sia oggi un'azienda integrata, che opera a tutto tondo nell'energia tradizionale, con un approccio strategico di sviluppo sostenibile, ma anche nella ricerca delle energie rinnovabili, così come in quella di frontiera della fusione nucleare pulita senza scorie di alcun tipo.....

Straordinaria la capacità di aver operato una trasformazione così rapida (in tempi così stretti e - aggiungerei - non proprio facili), identificando la strategia del *dual exploration*, bravi nel trovare idrocarburi peraltro a costi molto contenuti, ancor più nel mettere a regime la cessione di quote di risorse scoperte a prezzi di mercato.....

Alla capacità di avere una strategia vincente e performante e alla *vision* del *Low Carbon*, come prerequisito degli investimenti, la società associa un'attenta disciplina finanziaria che consente oggi, nonostante le risorse impiegate e senza impattare i livelli di indebitamento, di consolidare un appetibile dividendo, con rendimento, al momento, pari al 5,7% e una prospettiva prossima di ulteriore miglioramento.....

Tutto questo fa ritenere Eni una società forte e con ulteriore potenziale, dinamica, in un mercato poco incline al rapido cambiamento, con un forte orientamento alla sostenibilità e ai temi del clima, attenta alle esigenze delle comunità che abitano nelle aree vicine a quelle in cui l'azienda opera.....

Diretta conseguenza, questa, dell'alta qualità del vertice aziendale, preparato e attento, del suo *management*, particolarmente fidelizzato, e di un Consi-



glio di Amministrazione e degli altri organi collegiali composti da professionisti di livello, oltre che di una grande attenzione ai temi della *governance* e di presidio dei rischi.....

Tutti questi fattori sono oggi imprescindibili nella catena di creazione di valore di lungo termine, come dimostra la sempre crescente attenzione e valorizzazione da parte di tutta la comunità finanziaria.....

Un'azienda di riferimento nel panorama industriale italiano, ma anche e soprattutto internazionale.....

Un'azienda, quindi, da continuare a monitorare con grande interesse sotto tutti i punti di vista, economico, finanziario e sociale, e a cui come azionista diretto e in parte per delega di altri, va il mio assoluto apprezzamento e i migliori auguri a proseguire sulla strada intrapresa, sapendo che è difficile e tortuosa e - vedo - anche piena di insidie.....

Eni ha tuttavia la capacità e la passione per poterla percorrere, come peraltro sta già facendo. Buon lavoro.....

**RICCARDO PACIFICO** in rappresentanza dell'Azionista Cristina Crisciotti (2.700 azioni).....

Eccoci di nuovo a un appuntamento molto importante, anche se - devo dire - non c'è molta democrazia finanziaria in questo Paese.....

L'affluenza, relativamente all'importanza della Società, non è alta, ma vedo che quel poco di affluenza che c'è, è ben animata, è ben disposta, perché la critica, i suggerimenti, le idee e i contrasti stimolano il cammino.....

Da due poli positivi non esce niente, ci vuole sempre un polo positivo e un polo negativo. Bisogna sempre raccontarla la verità e anche la controverità..

Inutile dire - all'Amministratore Delegato soprattutto - tutta la mia fiducia e

la mia stima. Scherzando, dico sempre che gli andrebbe riconosciuto un titolo di "High-Level raddomante del petrolio e gas", anche se poi raddomante non è una magia.....

È una magia che viene da un lavoro, da una ricerca, da un impegno, soprattutto, come ci ha spiegato, "quello che gli altri hanno buttato - mi sembra di leggere il Vangelo - io l'ho raccolto e ne ho fatto qualcosa di molto importante".....

Questa Società è molto importante per l'Italia, soprattutto per la parte economica ma anche per la parte energetica e anche per questo ruolo che sta svolgendo di ricerca, sviluppo, occupazione di intelligenze e sviluppo di intelligenza.....

Il che vuol dire che è una Società del mondo moderno che si deve attenere a regole sociali, che deve rispettare le regole sociali, che deve rispettare le regole capitalistiche e di mercato.....

Devo ritornare sulla questione di Saipem.....

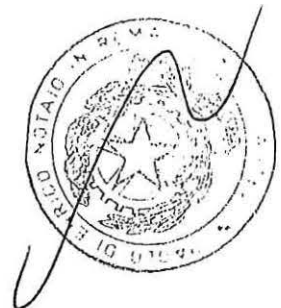
La questione di Saipem è stata molto, molto grave. Saipem aveva dei problemi: non c'era bisogno di disturbare il mercato e di dire fandonie, perché questo sta uscendo dai numeri.....

Prima dell'aumento del capitale c'era un valore, il giorno dopo l'aumento di capitale - già lo vediamo oggi - non è rimasto nemmeno il valore dell'aumento del capitale.....

Allora, ci sono i problemi?.....

Bisogna avere il coraggio di risolverli con i mezzi propri.....

L'Eni non ha agito da sola, il proprietario dell'Eni, quindi la Cassa depositi e prestiti ha gravi responsabilità, perché, in maniera diretta o indiretta, Cassa





depositi e prestiti adesso controlla Saipem, anche se dice "non abbiamo il controllo di Saipem".

Sì, ma come si chiama?

Se ci sono due azionisti che quando si mettono insieme nominano il Consiglio di Amministrazione di Saipem e sulla carta hanno il potere di controllarlo, io non dico di fargli fare quello che dicono loro, ma il potere di controllarlo. Se questo non è controllo, cosa è?

Ci vogliamo fermare alle regolette del 51%, del 37%, del 43%?

Non è positivo.

Saipem ha le potenzialità di cui lei parla?

Ebbene questo problema, va risolto e - secondo me - va risolto purtroppo nell'ambito dell'Eni, perché Cassa depositi e prestiti avrà anche un controllo amministrativo, ma solo Eni è in grado di valutare - come lei del resto ha valutato - le capacità di Saipem, le potenzialità e come svilupparla.

In questo momento Saipem ha bisogno di una cura intensiva e qui mi permetto di ritornare su uno spiacevole incidente - lo definisco così - accaduto durante la scorsa assemblea, quando ho chiesto il valore a cui erano state messe in bilancio le azioni Saipem e non mi è stato risposto.

Mi è stato detto "al valore di mercato in quel momento".

Se c'è un bilancio, c'è un numero. Mi rivolgo a lei, Amministratore Delegato, mi dica per cortesia a che valore quest'anno ogni singola azione Saipem è stata messa a bilancio Eni.

Per ciò che riguarda invece il resto, lei ci ha fatto un bel quadro, anche se è andato un po' troppo per le lunghe. Probabilmente sarebbe stato più semplice fare qualcosa di più breve, perché dopo 40-50 minuti - si rivolga a qual-



siasi esperto di didattica per riceverne conferma - l'attenzione comincia a venire meno.....

Ho ascoltato tutto, tant'è vero che ho fatto delle osservazioni; quello che ha detto l'Amministratore Delegato è molto interessante ma ci può dare un bel CD e andiamo a leggerlo e a studiarcelo a casa.....

Comunque, va benissimo, è un suggerimento.....

L'Amministratore Delegato è bravissimo, è il suo mestiere, la ricerca petrolifera, tutto, annesso e connesso va benissimo, ma ci sono anche tante altre cose.....

Due o tre anni fa - adesso ha fatto la conversione - lei giocava in difesa. Lei, la Società, perché lei fa parte della Società, giocava in difesa per ciò che riguardava il *downstream* e per ciò che riguardava la chimica.....

Occorreva contenere le perdite invece se ne è scoperta la potenzialità.....

Cioè il valore aggiunto viene a valle, e più lei va a valle, più il valore aggiunto aumenta.....

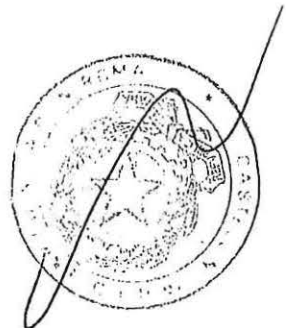
Andrebbe potenziato il *marketing*, la capacità di *marketing* e la gestione finanziaria.....

Lei ha parlato del prezzo del petrolio, ma non ha parlato del dollaro che se ne va da tutte le parti. Il dollaro sale e scende: come lo controlla? In che tempo? Lo fa l'equilibrio dei flussi finanziari in valuta?.....

Sta equilibrando le sue attività, che fondamentalmente sono in dollari, con un indebitamento, che - almeno questo - potrebbe essere in dollari?.....

È un argomento del quale ho fatto cenno già altre volte.....

Anche la finanza, il *marketing*, la commercializzazione sono fonti di reddito, che non sono accessorie e lei l'ha visto: le altre società hanno usato il



*downstream* in funzione anticiclica.....

Quando andava male il petrolio, si sono salvati con il *downstream*.....

Il *downstream* non è soltanto la raffineria, ma anche la pompa di benzina.....

Lei, per cortesia, percorra la Cristoforo Colombo: non può essere che il prezzo dei prodotti petroliferi Eni sia il terzo sul mercato.....

È il terzo prezzo peggiore: partendo dal più alto, è il terzo.....

C'è qualcosa che non va.....

Verifichiamo tutto, facciamo tutto, è a fin di bene, non sto criticando, sto dicendo soltanto che questa è una Società bella, che ci piace, che ci rappresenta, che rappresenta una luce di speranza per questo Paese che davvero ne ha bisogno: per cortesia aiutateci!.....

**AMATO TANCREDI (3.000 azioni)**.....

Sono molto contento della posizione che ha assunto Eni sull'ecologia e sull'ambiente.....

Vorrei conoscere:.....

- la posizione dell'Eni sulle piattaforme del mar Adriatico e sulla zona nord del mare di Sardegna, che può essere di interesse forse della Francia per la ricerca di idrocarburi.....

- il monitoraggio degli oleodotti.....

- la *querelle* della Val d'Agri già sollevata da altre persone.....

Ultima cosa: ho notato che nel programma di Eni c'è la dismissione di raffinerie.....

Il fabbisogno energetico italiano è, però, compensato dalle rinnovabili: solare, eolico e nucleare?.....

Grazie.....

**GERARDINO GARRI'** (9 azioni) anche in rappresentanza degli Azionisti Blockchain Governance, D&C Governance S.R.L., D'Atri Stella e Investimenti Sud Italia S.r.l.....

Parlo anche a nome di un'Associazione che chiamiamo Azionisti Consapevoli, un'associazione di piccoli azionisti che ha lo scopo di diffondere la cultura finanziaria tra i piccoli azionisti. In sostanza, i nostri associati partecipano alla vita della società in cui investono, ne studiano i bilanci e i principali atti di gestione.....

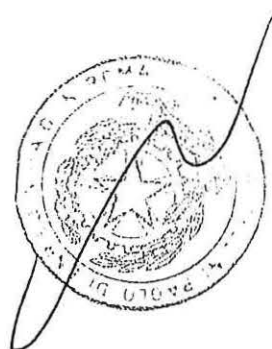
Condividono le informazioni tra loro e questo consente di andare incontro alle aspettative che ognuno si crea.....

Siamo convinti che la condivisione delle informazioni venga a creare un clima di fiducia nei confronti delle diverse società in cui uno decide di investire.....

Sarò molto breve: relativamente agli argomenti di stretta pertinenza dell'Assemblea, vorrei che, per quanto riguarda la Relazione del Collegio Sindacale - in particolare per quanto riguarda gli esposti-denunce ai sensi dell'art. 2408 del codice civile, rispetto ai 21 esposti - vorrei conoscere il contenuto, chi li ha presentati e i criteri che hanno guidato il Collegio Sindacale per ritenere fondate le istanze prodotte dagli azionisti.....

Relativamente invece alle risposte alle domande pre-assembleari poste dall'azionista Investimenti Sud Italia che rappresento per delega, vorrei alcuni chiarimenti: innanzitutto, per la domanda 1, vorrei sapere se lo Studio Trevisan è portatore di deleghe di altri investitori.....

Vorrei sapere quante deleghe ha ricevuto in queste vesti e siccome è stato scelto anche come portatore delle deleghe indipendenti, per noi è in conflit-





to di interesse.....

Quindi vi inviteremmo per il prossimo anno a tener conto di questa cosa.....

Relativamente alla domanda 8, sempre della Società Investimenti Sud Italia, volevo sapere se Eni adotta una procedura per l'attività non *audit* della società di revisione.....

Relativamente alla domanda 11, vorrei sapere quali sanzioni disciplinari e a quali soggetti sono state fatte e se sono state comminate relativamente alla violazione dei dispositivi anticorruzione.....

Relativamente alla domanda 19, gradirei che gli amministratori dicessero se hanno le competenze o meno.....

Noi abbiamo chiesto se gli amministratori ritengono di avere le competenze per poter valutare l'attendibilità del bilancio.....

Voi avete detto "sì, lo abbiamo studiato", ma non avete risposto né sì, né no.....

**PRESIDENTE**.....

Dopo le rispondo: sì.....

**GERARDINO GARRI'** (9 azioni) anche in rappresentanza degli Azionisti Blockchain Governance, D&C Governance S.R.L., D'Atri Stella e Investimenti Sud Italia S.r.l.....

Relativamente invece alle domande 21 e 22, vorrei capire come fa il Collegio Sindacale ad affermare che i Sindaci svolgono il lavoro di revisione assegnato dalla normativa senza ricorrere a nessun collaboratore.....

Possibile che non avete un collaboratore a cui delegate il fatto di venire in azienda a prendere un documento?.....

Mi sembra un po' strano, solo questo.....



Poi volevo sapere, rispetto alla tutela delle politiche di genere, quale attività specifica ha svolto la società a sostegno delle persone LGBT ed in particolare nelle aree eventualmente ostili e se ci sono associazioni LGBT nel gruppo.....

**DANIELA AMBRUZZI (275 azioni)**.....

Rinuncio all'intervento perché penso che gli Azionisti siano un po' stanchi, però mi permetto due battute.....

Quando esco a Roma est, per andare al Tribunale di Tivoli, vedo, sotto la pioggia è terribile, un sacco di tendine (dico questo perché vedo che Eni fa tanta beneficenza), delle roulotte piene - mi si dice - di mariti separati.....

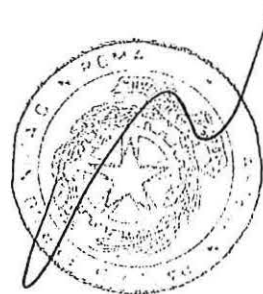
Allora ritengo che fare degli appartamenti mono- o bicamera a prezzo equo sarebbe un'ottima cosa.....

Anch'io so fare delle transazioni dico questo con riferimento a chi è intervenuto e si è offerto in tal senso.....

**MAURO BELLINO ROCI (101 azioni)** in rappresentanza degli Azionisti Pandora S.S. e Germana Allio.....

Il mio intervento è veloce ed è focalizzato al *core business* dell'Eni sul territorio nazionale.....

Nella relazione presentata dall'Amministratore Delegato - molto interessante ed esauriente - non ho trovato un *focus* sulla società Eni Gas & Luce, che è stata costituita appositamente nel 2017, come scorporo dalla società madre, penso come visione strategica per riuscire a essere pronta a captare i 20 milioni di utenti domestici e 4 milioni di utenza aziendale che nel 2019, salvo proroghe, saranno obbligati a scegliere il mercato libero per quanto riguarda la fornitura di energia elettrica, in quanto il mercato tutelato dovreb-



be essere eliminato e chiuso.....

Nei mesi scorsi è stata messa in campo una forte campagna pubblicitaria della società Eni Gas & Luce, proprio massiva per portare a conoscenza dell'opinione pubblica e dei consumatori questa possibilità e questo cambiamento. Come azionista di Eni, quindi indirettamente di Eni Gas & Luce, la mia domanda è la seguente: se nell'intenzione del Piano industriale 2018-2021, quello che è stato presentato, è possibile avere alcuni numeri, tra cui il potenziale fatturato atteso da questa *business unit* e l'EBITA che eventualmente sarà ricavato da questa attività e se ciò può essere visto anche come uno sbocco che va a implementare la potenza e le capacità dell'Eni oltre al discorso delle energie rinnovabili già ben spiegate e illustrate.....

Grazie.....

**ELMAN ROSANIA** (2 azioni).....

Nel mio precedente intervento, svolto in apertura della presente Assemblea, con la motivata proposta di sostituzione del Notaio Paolo Castellini, quale segretario verbalizzante, vorrei precisare che, riuscendo a giungere in questa sala prima dell'inizio dei lavori assembleari, ho lealmente anticipato al medesimo Notaio il mio rispettoso disappunto sulla modalità di verbalizzazione della passata Assemblea del 13 aprile 2017, che coinvolge il Notaio, ma anche i vertici e l'alta dirigenza di Eni.....

Ho anche accennato a Paolo Castellini delle risultanze in materia, da parte della Commissione Bicamerale d'inchiesta sul sistema bancario e finanziario, poi illustrate nel mio precedente intervento.....

In tal senso, auspico che nei prossimi verbali d'assemblea, i vertici e l'alta dirigenza Eni ne tengano conto: tutte le cose che sono state illustrate come

risultanze della Commissione Bicamerale, non solo le modalità di verbalizzazione.....

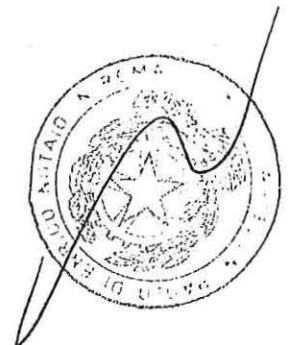
Circa il tempo assegnato per ogni singolo intervento, segnalo che la mia rispettosa richiesta - formulata alla Presidenza assembleare come supportata dall'alta dirigenza di Eni di elevarlo da 10 a 15 minuti - trova fondamento nell'art. 7, co. 2, del Regolamento delle Assemblee degli azionisti Eni, che recita: "il Presidente dell'Assemblea, in apertura dei lavori, fissa la durata massima di ciascun intervento, di norma non superiore a 15 minuti".....

Come ho già detto, è la seconda volta che partecipo all'Assemblea degli Azionisti e gli sforzi personali per partecipare a questo appuntamento di bilancio di Eni, anche in veste osservativa del gruppo dei soci risparmiatori di minoranza dell'ex Banca Mediterranea del sud Italia (costretta a confluire nel 2000 in Banca di Roma-Capitalia e nel 2007 in Unicredit), ne sono valsi la pena per la relazione tecnica interessante dell'Amministratore Delegato Claudio Descalzi, effettuata con la solita passione, come pure per gli altri interventi succedutisi nel dibattito.....

Vorrei chiedere ai vertici e all'alta dirigenza Eni, come pure ai rappresentanti di Cassa depositi e prestiti e del Governo italiano, come pure ai Presidenti di Cassa Nazionale Forense ed ENPAM, presenti in questa sala, il numero dei contratti derivati in capo a Eni e i soggetti controparti, nonché lo stato degli stessi contratti e le risultanze attive o passive riferite agli ultimi 6 esercizi.....

Dalla relazione dell'Amministratore Delegato Claudio Descalzi si comprende l'importanza del ruolo svolto dall'Eni nel contesto mondiale.....

L'Eni è una società, una risorsa dell'Italia che deve essere tutelata, evitando,





in primo luogo, tentativi speculativi nei suoi confronti da parte di soggetti esteri e attraverso i meccanismi di borsa; la borsa italiana non è più di proprietà dello Stato italiano, degli italiani, ma è passata in mano agli inglesi, alla London Stock Exchange, per cui tra l'altro, nelle risultanze finali della Commissione Bicamerale d'inchiesta sul sistema bancario e finanziario, è stata proposta - valutate complessivamente le risultanze - la nazionalizzazione o meglio la rinazionalizzazione della stessa.....

In merito, vorrei anche richiamare la relazione di servizi d'investigazione italiani sulle attività speculative, svolte da soggetti speculativi esteri, in merito ai titoli di società quotate italiane, presentata nel marzo 2017 al Parlamento italiano, il cui stralcio chiedo di allegare al verbale dell'Assemblea odierna, quale parte integrante di questo intervento.....

Stralcio che peraltro costituisce già documento 6 dell'all. F, del verbale dell'assemblea degli Azionisti di Mediobanca del 28 ottobre 2017, tenuta a Milano, verbale curato dal Notaio Carlo Marchetti e connesso all'intervento scritto dell'Ing. Giuseppe Pinto del Gruppo dei soci risparmiatori dell'ex Banca Mediterranea sud Italia, cui appartengo.....

Chiedo la trascrizione dell'intervento con qualche correzione di stile che, come ho già detto anche al collaboratore del Notaio, manderò al massimo domani.....

Sinteticamente, vorrei fare soltanto poche domande: purtroppo i tempi sono tardi, ringrazio la Presidente che mi ha concesso l'intervento, io non avevo letto una clausola del Regolamento assembleare ma ne terrò conto alla prossima Assemblea.....

Spero che lei abbia capito lo spirito con cui sono venuto in quest'assemblea,



dove spero di poter ritornare, spirito che fu già apprezzato da un autorevole banchiere italiano il 28 aprile del 2000 a Roma quando, per la prima volta, partecipai all'Assemblea di Banca di Roma, poco prima dell'atto di fusione tra Banca Mediterranea e Banca di Roma, lui capì l'*animus* e ci fu un'evoluzione interessante, che seguì fino al 2007, e leale.....

Le domande, dott. Descalzi, le sintetizzo in questa maniera; purtroppo non saranno tutte, ma io so che lei ha una capacità tale di intuizione e nella sua qualificata replica dirà tutto, anche quello che io non le chiederò.....

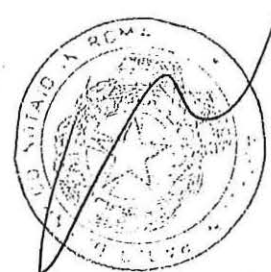
Vorrei innanzitutto - questa non è rivolta a lei quanto ai vertici amministrativi, societari, gestionali - avere copia dei bilanci delle società partecipate del Gruppo Eni che in genere, in occasione del bilancio, è possibile avere.....

Nel testo di bilancio, poi, vorrei chiedere se è possibile poter indicare, sulla base degli *standard* anche di altre banche e società quotate in borsa, la sede sociale delle partecipate e altri dati, così si ha un'informativa un po' più agevole.....

Dopodiché, dott. Descalzi, io le chiederei questo: siccome lei ha una capacità illustrativa importante, interessante, se fosse disponibile a sottrarre qualche ora delle sue giornate annue per organizzare un incontro qua, per chi vuole venire ad ascoltarla due ore come se fosse una specie di lezione.....

Potrebbe essere anche un apporto interessante anche nel confronto tra gli azionisti, potrebbe anche aiutare e rendere anche più fluida la partecipazione assembleare.....

Io sono convinto che i giovani venuti dalla Basilicata e che io ho conosciuto per la prima volta qui - che si chiamano, credo, Donato Nardoza e Marica Di Pierri, che tra l'altro ho conosciuto casualmente qui... è una giovane e la



Presidente ne comprenderà la partecipazione, l'*animus* con cui è venuta.....

Marica Di Pierri è la figlia di un Sindaco di Viggiano, tra l'altro un ingegnere, che ho conosciuto, che è venuto anche con me all'estero quando ci fu la costituzione del Comitato delle Regioni, quindi risale agli anni '93-'94.....

Quindi io sono convinto che anche loro faranno uno sforzo per venire qua per portarle le risultanze che in quell'area esistono.....

Lei sa che io sono originario della Basilicata, anche se vivo in permanenza qui a Roma e, nello stesso tempo, anche in Lombardia, però l'anno scorso, anche se non è riportato a verbale, lei aveva ammesso che c'era stato un problema tra l'Eni con le popolazioni.....

Sorprende anche che la qualificata Presidente non abbia messo nella relazione, non abbia parlato delle vicende giudiziarie che sono sorte proprio dopo l'Assemblea del 13 aprile dell'anno scorso.....

Quindi c'è attenzione da parte di un territorio che comunque soffre, soffre prima e soffre ancora.....

Dott. Descalzi, tutto quello che lei dice è apprezzabile, però poi c'è il problema del ritorno sul territorio: allora io adesso la voglio sollecitare, da un punto di vista umano: una lezione la potrebbe anche venire a tenere in quel territorio, una volta all'anno.....

Questa è una proposta per avvicinare. Io mi ricordo, me lo ero segnato ma ho avuto un problema con il file, infatti spero che il prossimo anno ci sarà la possibilità di usare un computer, una stampante come accade nella maggior parte delle società quotate a cui si ha la possibilità di partecipare: io l'anno scorso fui colpito proprio sotto l'aspetto umano; gestire l'Eni è una cosa complessa, articolata.....

Qui parliamo di questioni di carattere mondiale, si capisce che ci sono.....

È apprezzabile la riflessione che ha fatto anche Riccardo Pacifico, i capelli bianchi fanno capire che è difficoltosa da gestire una società di questa portata.....

L'importante è che venga tutelata sul piano italiano. Allora, lei faccia questa valutazione, dott. Descalzi, venga sul territorio, indipendentemente dai processi e non processi e venga a vedere, perché comunque i Lucani hanno dato al Paese - a me piacerebbe anche sapere in che percentuale - loro contributi da un punto di vista proprio energetico.....

Vorrei sapere che prospettive ci sono, non soltanto in Val d'Agri, ma anche a Marghera e a Gela e in quell'altra località che sta in Sardegna, attraverso un prospetto che spero venga riportato anche negli atti del verbale, e come si possa trovare la compatibilità con le questioni ambientali, perché del suo intervento è stato il fulcro se non ho capito male, tutto lo sforzo suo e quello dei suoi collaboratori è proprio quello di creare il massimo della compatibilità.....

**PRESIDENTE.**.....

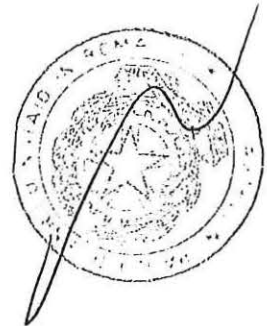
Mancano 15 secondi, la pregherei di concludere.....

**ELMAN ROSANIA** (2 azioni).....

Ho concluso. Perché lavoro non significa morte.....

**ANTONIO LIBRI** (6.500 azioni).....

Chiedo scusa, visto che sono l'ultimo cercherò di essere particolarmente breve perché in pratica l'Amministratore Delegato ha risposto quasi al 99% degli argomenti che gli volevo sottoporre che riguardavano le energie rinnovabili compatibili.....





È stato un discorso molto appassionato al pari di quello che lo scorso anno ci ha fatto sulla Val d'Agri per il quale gli sono ancora grato.....

Chiedevo, però, se fosse possibile nella sua risposta, completare alcuni dati con riferimento soprattutto a quello che è l'Italia. Quindi lei già ci ha detto che non sono stati previsti utilizzi di alcun tipo di sussidio e questo, chiaramente, ci riempie di gioia.....

Volevo però sapere, se possibile, quali sono i progetti che si intende sviluppare a breve e dove (si è vista una cartina, però, chiedevo se fosse possibile precisarli meglio) e quali saranno i ritorni stimati in termini di occupazione che sicuramente non sarà elevata, però comunque qualcosa dovrebbe esserci e mi piacerebbe avere notizie al riguardo.....

Grazie.....

\* \* \* \* \*

.....Nessun altro prende la parola.....

\* \* \* \* \*

.....La Presidente, essendo esauriti gli interventi su tutti i punti all'ordine del giorno, alle ore sedici e cinque sospende la riunione per consentire di predisporre le risposte ai quesiti formulati.....

\* \* \* \* \*

.....Alle ore diciassette e dieci riprendono i lavori assembleari.....

.....Alla ripresa non risulta presente il Consigliere Pietro Angelo Mario Antonio Guindani.....

\* \* \* \* \*

.....La Presidente invita, quindi, l'Amministratore Delegato a fornire le risposte che riguardano la gestione in senso lato; lei poi risponderà sulla parte



governance, aspetti legali e compliance.....

**AMMINISTRATORE DELEGATO**.....

Rispondo alle domande poste.....

**Energy Solutions**.....

Si domanda: "Quanto del target di potenza installata di 463 MW del Piano Strategico 2017-2020 è stato già realizzato e dove?".....

In Italia abbiamo 25 progetti: 7 progetti sono stati avviati dal momento che 3 di essi hanno ottenuto l'autorizzazione dalle istituzioni locali, quindi da parte della Regione, del Comune; per ulteriori 4 sono state depositate le relative istanze e sono in attesa di autorizzazione.....

È entrato in esercizio il primo impianto da 1 MW presso il Green Data Center di Ferrera Erbognone (PV). E' stato aperto il cantiere per la costruzione dell'impianto di Assemini (CA) di 26 MW.....

Si domanda: "I 220 MW del Progetto Italia si sommano a tali target o sono un di cui?".....

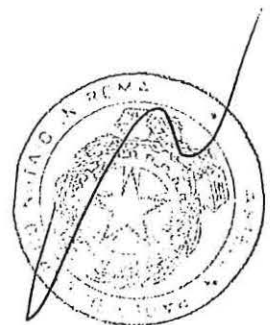
Sono "un di cui", a detti MW nel Piano precedente vanno sommati i MW programmati per lo sviluppo dei progetti all'estero.....

Si domanda: "Sono tutti fotovoltaici i MW italiani?".....

I 220 MW italiani sono riferiti per l'86% a progetti fotovoltaici e per il 14% a progetti eolici, quelli di Porto Torres.....

Si domanda: "Quali sono i risultati della Direzione Energy Solutions nel 2017?".....

Sono negativi, per circa meno 10 milioni di euro, e lo saranno anche per i prossimi 2 anni, perché la Direzione Energy Solutions sta investendo in nuovi progetti.....



Si domanda: "Produzione energia elettrica da fotovoltaico di Enipower perché non fanno capo a DES? A quale capacità corrispondono?".....

Tutta la parte, che sono circa 10 MW che sono adesso con Enipower, entro l'anno andranno (mi dicono entro luglio) con DES, quindi con la nuova Direzione.....

Si domanda: "Sono previsti investimenti in eolico?".....

Sì, sono previsti investimenti in eolico: circa il 20% del Piano, quindi degli 1,2 miliardi di Euro è dedicato all'eolico, con un progetto importante già definito.....

Si domanda: "Perché DES non è un autonomo settore?".....

Come indicato nella Relazione finanziaria annuale, la DES, quindi la Direzione Energy Solutions, non supera allo stato attuale le soglie quantitative previste dai principi contabili internazionali per la rappresentazione dei settori come realtà autonome. All'interno del Piano tale realtà, crescendo, avendo investimenti e aumentando il suo patrimonio, avrà una sua rappresentazione.....

Inoltre, come dicevo prima, nella dichiarazione non finanziaria, inserita nella relazione finanziaria, e nel report Eni for, che descrive tutte le attività di sostenibilità dell'Eni, è messa in risalto e viene dettagliata tutta la parte riguardante DES. Non appena avrà il volume sufficiente, tale attività entrerà e sarà dettagliata all'interno della parte finanziaria come un qualsiasi altro business.....

Si domanda: "Nel campo delle rinnovabili, siamo in forte ritardo rispetto ai nostri concorrenti? Il divario si sta colmando con i nuovi investimenti?".....

A questo proposito, abbiamo preparato una tabella, che poi faremo avere a

chi interessa. In detta tabella viene mostrato che Eni con il nuovo Piano ha un impegno di investimenti per una crescita organica nelle rinnovabili superiore alle altre.....

Si domanda: "Eni intende partecipare ad aste nell'eolico?".....

Qualora i meccanismi di asta per l'assegnazione di potenza eolica fossero in grado di assicurare i margini di redditività richiesti dalle nostre regole interne e i progetti presentassero carattere di sinergie con altre iniziative Eni si valuterà una nostra possibile partecipazione, sia in Italia che all'estero.....

Si domanda: "Quali sono i progetti che intendete sviluppare in Italia a breve e dove?".....

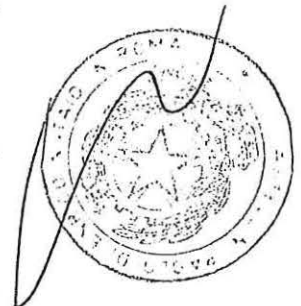
Avevo predisposto una mappa. Diciamo che: i siti sono 2 a Porto Torres, 2 ad Assemini, 5 a Gela, 1 a Portoscuso, 2 a Priolo e 1 ad Augusta, 1 a Monte Sant'Angelo in Puglia, 3 a Brindisi, 1 a Taranto, 1 a Ferrandina. Il "pacchetto Puglia" porta a 51 MW di potenza, il "pacchetto Sicilia" porta a 30 MW di potenza, il "pacchetto Sardegna" porta a 112 MW di potenza. Questa quindi è tutta la parte sud che era preponderante, mentre a nord abbiamo i siti di Treccate, di Ferrera Erbognone, di Cengio, 2 di Porto Marghera, di Ravenna e il tutto porta a nord 22 MW.....

Si domanda: "Quali saranno i ritorni che stimate in termini di occupazione in Italia?".....

In Italia sono stimate più di 300 persone durante la fase di costruzione e circa 60-80 persone full time per la gestione degli impianti.....

**Eni Gas e Luce.**.....

Si domanda: "Qual è il motivo dello scorporo? Con riferimento al Piano 2018-2021 potenziale fatturato e EBIT di Eni Gas e Luce?".....





Noi abbiamo fatto lo scorporo per dare maggiore focalizzazione alla Società, per renderla ancora più veloce e ancora più reattiva. Ovviamente, il retail gas ha una sua specificità e una sua dinamicità, molto commerciale, ha tutto un patrimonio in questo caso anche legato al Digital e a tutte quelle attività a corollario che poi diventano anche molto molto importanti al solo servizio gas e luce, ma che sono servizi accessori, quindi abbiamo dato loro una autonomia.....

Per quanto riguarda l'anticipazione della campagna pubblicitaria circa il superamento del mercato di tutela, che dovrebbe partire da luglio 2019, abbiamo pensato di iniziare una preparazione pubblicitaria proprio per andare verso un'utenza che si sta liberando e siccome abbiamo un piano di aumentare la base clienti in questa società, abbiamo iniziato in modo anticipato la campagna pubblicitaria.....

Circa il potenziale, il fatturato e l'EBIT, stimiamo a fine Piano, con 11 milioni di clienti che è il nostro obiettivo a fine Piano, un fatturato di 7,8 miliardi e un EBIT atteso al 2021 di 450 milioni di euro.....

Il *free cash flow* dovrebbe attestarsi a 1,6 miliardi di euro cumulato sui 4 anni.....

#### **Human Resources**.....

Si domanda: "Eni e LGBT (lesbian, gay, bisex and transgender)?.....

Non esiste un'associazione dipendenti LGBT in Eni, ma in coerenza con i nostri valori vengono ascoltate e affrontate le esigenze rappresentate dai singoli casi secondo i principi qui rappresentati.....

Eni ha cambiato la *mission statement*, intesa come definizione della missione aziendale; è stata cambiata circa un anno e mezzo fa e uno dei punti che



abbiamo evidenziato è proprio la diversità, l'integrazione della diversità e la diversità come valore per creare una nuova dinamicità, nuove prospettive per allargare il perimetro della Società. Quindi siamo non solo pronti ad ascoltare, ma siamo proattivi nell'ascoltare e siamo assolutamente a favore della diversità.....

#### **Exploration & Production**.....

Si domanda: "In ordine allo sversamento di 400 tonnellate di greggio in Basilicata (l'ipotesi di disastro ambientale):.....

- quali risorse tecniche, finanziarie e altro Eni pensa di mettere in campo per la tutela HSE della popolazione?.....

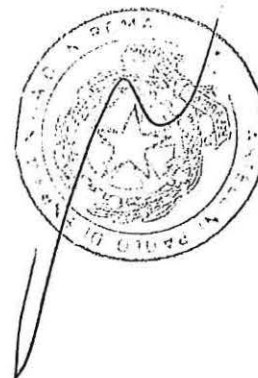
- la scarsa occupazione, contratti a termine ed extra regionali?.....

- l'inchiesta chiusura COVA?".....

Sulla base dei dati e delle valutazioni elaborate dalla linea di business, preciso quanto segue.....

Le azioni della MISE (Messa In Sicurezza di Emergenza) poste in essere hanno consentito di recuperare a oggi 338 tonnellate di greggio delle 400 stimate, essere fuoriuscite dal serbatoio identificato come responsabile delle perdite. I campionamenti in continuo mostrano una marcata e progressiva riduzione dell'area interna ed esterna al COVA inizialmente interessata dalla presenza di surnatante (circa 2,5 ha di cui due all'interno del COVA e i rimanenti tutti all'interno dell'area industriale, quindi tutta la perdita era nell'area industriale, non è mai andata al di fuori). Quindi è quasi un azzeramento della concentrazione degli inquinanti a conferma dell'efficacia dell'operazione di messa in sicurezza e di emergenza.....

Ad oggi tutti i 4 serbatoi hanno il doppio fondo anche se ancora ad oggi non



ci sono state prescrizioni su questo aspetto in quanto la normativa a livello nazionale non implica un doppiofondo per i serbatoi upstream.....

Nell'ambito della Messa In Sicurezza di Emergenza:.....

- sono stati realizzati 146 sondaggi di cui 44 all'interno del COVA e 102 nelle aree esterne. Dei 146 sondaggi, 120 sono stati equipaggiati a piezometro di cui ad aprile 2018 solo 13 sono ancora interessati dalla presenza di surnatante;.....

- sono state realizzate 4 barriere idrauliche, una interna al COVA;.....

- sono stati avviati in marcia ordinaria i primi due, sui tre previsti, impianti di trattamento delle acque di falda.....

Tutto il trattamento dell'acqua, gran parte dell'acqua, adesso viene eseguito direttamente, quindi questo riduce anche la necessità del trasporto (tramite autobotte presso impianti di trattamento).....

La Basilicata e la Val d'Agri sono al centro del progetto industriale di Eni in Italia ed Eni ritiene elemento prioritario essenziale la salute della popolazione, la tutela del territorio e la sicurezza dei lavoratori.....

Negli ultimi anni per la tutela dell'ambiente, della salute e sicurezza in Val d'Agri, Eni ha investito mediamente - sono stati chiesti gli ammontari - circa 30 milioni di euro all'anno e circa 5 milioni di euro all'anno per i monitoraggio ambientali.....

Nel quadriennio 2018-2021 l'impegno economico per HSE è pari a circa 175 milioni di euro a cui si aggiungeranno progetti di investimento per la gestione delle acque pari a circa 120 milioni di euro. Quindi questi 120 si aggiungono ai 175.....

Inoltre, sono previsti oltre 50 milioni di euro per iniziative a sostegno del

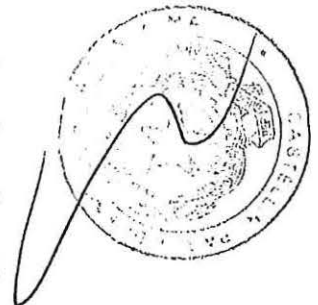
territorio (i valori indicati sono in quota Eni pari al 60,77%).....

In Basilicata vengono impiegate circa 2500 risorse tra dipendenti diretti e indotto locale che poi è direttamente collegato alla nostra attività industriale. I dipendenti Eni sono oltre 340 di cui quasi il 70% proveniente dalla Basilicata.....

Solo nel 2017 Eni ha inoltre assunto 39 nuove risorse locali e il piano di assunzione proseguirà nel 2018 e nei prossimi anni. In tema quindi - forse è la prima volta che lo stiamo dicendo ufficialmente, anche se è già discusso con le autorità locali - continueremo un piano di assunzione analogo e anche superiore nei prossimi anni, quindi 2018-2019-2020 e probabilmente anche nel 2021, quindi le assunzioni sono partite e sono in aumento numerico.....

In tema di alternanza scuola-lavoro Eni coinvolgerà a fine triennio 2016-2018 circa 840 ragazzi provenienti da istituti di tutta la Basilicata, per un totale di oltre 70.000 ore fruite di formazione.....

Guardando al futuro per costruire una nuova fase di collaborazione in modo da consentire il proseguimento e lo sviluppo dell'attività industriale in un clima di maggiore collaborazione e dialogo con gli *stakeholder*, quindi con tutte le comunità locali, è in corso la fattibilità di un piano di interventi nel breve e medio periodo avente come principale linea strategica la realizzazione di progetti nel campo delle rinnovabili, dell'innovazione tecnologica e dell'economia circolare, quindi progetti di cui abbiamo parlato stamattina che sono il cuore strategico del prossimo quadriennio ed avranno un riscontro e una ricaduta anche in Basilicata e saranno discussi ovviamente come dicevo con tutte le istituzioni, ovviamente incluse le comunità locali.....





L'obiettivo è quello di passare da un modello di *business* con al centro l'attività *upstream* a uno scenario integrato dove l'*upstream* rappresenta ancora una parte importante, ma inserito in un contesto - è proprio il discorso di stamattina - più ampio e a maggiore sostenibilità.....

Si domanda: "Posizione Eni sulle piattaforme Mare Adriatico? Zona nord Sardegna è interessata con la Francia, per la ricerca di idrocarburi? Monitoraggio oleodotti e Val d'Agri? Querele Val d'Agri?".....

Val D'Agri non la rileggo perché era la domanda che riguardava la prima parte. Sul mare Adriatico da settant'anni produciamo attraverso le piattaforme in Adriatico in tutto rispetto della normativa vigente, sono tutti campi a gas. Per quello che ci riguarda è stato programmato un piano di chiusura mineraria che prevede la chiusura di 33 pozzi e la rimozione di 10 strutture per un investimento previsto di oltre 100 milioni di euro.....

Eni non ha alcun titolo minerario, né programmi per attività future nell'area *offshore* nord della Sardegna.....

Il sistema E-vpms, *vibroacoustics waves*, è stato installato su tutte le condotte Eni in Italia per circa 1000 km di oleodotti e inoltre lo stesso sistema è stato installato per la prima volta in Nigeria e poi portato in Italia.....

Il monitoraggio in Italia degli oleodotti con questa metodologia insieme a un incremento di intervento delle forze dell'ordine, ha permesso di ridurre il fenomeno degli *spill*, che in realtà sono furti che vengono fatti sui nostri oleodotti italiani, dell'79% nel 2017. Quando c'è stato un tentativo di *spill* il vibroacustico lo ha rilevato e le forze dell'ordine, che sono in contatto, sono arrivate e lo hanno bloccato. Quindi l'oleodotto è stato sì danneggiato ma non c'è stato il furto, in alcuni casi non è stato neanche danneggiato, si sono



trovati gli strumenti, l'79% di riduzione è rilevante.....

Nel 2018 stiamo migliorando e affinando gli algoritmi per poter rendere ancor più sensibile con maggiori sensori ancor più sensibili la capacità di ricezione e di intercettazione di possibili attacchi agli oleodotti.....

Nel 2017 il numero di *oil spill* è sensibilmente diminuito sia per quanto riguarda gli *oil spill* operativi - 14 - sia per gli atti di sabotaggio. Tuttavia il volume degli *spill* in generale operativi corrisponde a 3.228 barili e risulta in aumento rispetto al 2016.....

La ragione è da attribuirsi a una perdita da un serbatoio di stoccaggio del Centro Olio Val d'Agri.....

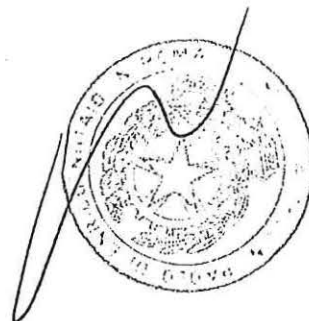
Circa l'ultima domanda sulla Val d'Agri ho già risposto.....

Non ripeto le domande sull'Ecuador e sulla Nigeria le cui risposte sono state depositate questa mattina e quindi vi sono già state consegnate e vi risparmio la lettura.....

Si domanda: "Eni ha beneficiato di esenzioni fiscali in Mozambico per 30 anni?".....

La notizia relativa alle concessioni in Mozambico di esenzione trentennale ad Eni e ad Anadarko non è fondata. È stata negata, cioè è stato detto che non è fondata già dal Ministro delle Finanze del Mozambico in data 29 novembre 2017, come anche riportato dalla stampa locale, qualsiasi veridicità sulla concessione di esenzione trentennale. L'informazione è stata originata dall'errata interpretazione sulle clausole di stabilità per i nuovi blocchi esplorativi che non riguardano investimenti né di Eni, né di Anadarko.....

Si domanda: "Quante tasse pagherà Eni in Mozambico nei prossimi trent'anni?".....



Non c'è esenzione, quindi Eni pagherà le tasse. Ovviamente è difficile quantificarle in quanto si dovrebbe avere idea del prezzo del greggio e come lo stesso possa fluttuare. Si stima che per tasse e royalties la Joint Venture di Area 4 in Mozambico (di cui Eni detiene una quota del 25%) pagherà nei prossimi 30 anni circa 9,2 miliardi di dollari per il progetto Coral.....

Si domanda: "A quanto ammonta il risparmio fiscale realizzato da Eni in Mozambico?".....

Relativamente alle vendite di quote partecipative nella *joint-venture* di Area 4 (effettuate nel 2013 e 2017) Eni ha applicato la normativa generale vigente al momento della chiusura della transazione senza aver beneficiato di esenzioni particolari.....

Si domanda: "Dopo 23 anni di estrazione quale è l'impatto ambientale del Centro Olio in ambito agricolo e sulla salute? Quale è l'impatto di valutazione sanitaria?".....

Eni non ha fatto parte del gruppo di studio coordinato dal CNR di Pisa. È stato detto che ne ha fatto parte, ma in realtà non è così. Ma ha garantito la massima collaborazione a tutte le parti fornendo tutti i dati richiesti. Ci sono stati richiesti alcuni dati che sono stati forniti affinché lo studio stesso potesse essere effettuato. Da quanto ci risulta, l'Istituto Superiore di Sanità non ha partecipato allo studio.....

Si precisa inoltre che il gruppo di esperti accademici, da noi interpellato sul tema, come fra l'altro anticipato da mezzi di stampa, ha evidenziato che l'incidenza e i decessi per malattie cardiovascolari nelle aree di Viggiano e Grumento Nova, non hanno subito dopo l'avvio delle attività industriali alcun peggioramento (questo lo dicono le statistiche). Inoltre, sulla base di

dati ISTAT, la mortalità per tumori, malattie del sistema respiratorio a Viggiano e Grumento Nova non è superiore al dato nazionale né prima, né dopo l'apertura del COVA e questi sono dati reali.....

Questi studi hanno riguardato tutte le patologie citate e tutta la Regione Basilicata, Comune per Comune, nelle fasce di anni tra il 1980 e il 1998 (quindi pre-attività COVA) a confronto con gli anni 1999-2014 con attività COVA a regime.....

Su queste evidenze, concordano le anticipazioni di stampa dell'Istituto Superiore di Sanità e la comunità scientifica interpellata da Eni. A tal proposito si sottolinea - su questo possiamo assolutamente confrontarci in ogni momento - che tutte le misurazioni sulla qualità dell'aria effettuate da Eni, da ARPAB e da vari Enti competenti anche centrali, rispettano ampiamente criteri e limiti di legge, quindi siamo altamente al di sotto. I dati delle misurazioni sono pubblici e più volte resi noti.....

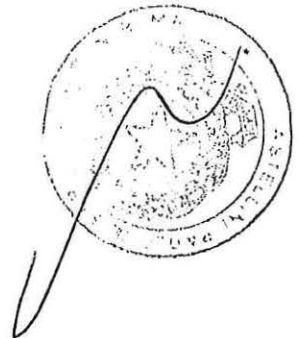
Si domanda: "Quando si recupereranno gli ingenti investimenti fatti in tanti anni in Kashagan (Kazakistan)?".....

Secondo lo scenario di Piano 2018-2021, che abbiamo utilizzato oggi, quindi molto basso (con il valore del barile a \$ 60 adesso e \$ 72 nel 2021), si prevede che il recupero possa avvenire entro il 2026.....

#### **Temi vari**.....

Si domanda: "Che impatto avranno su Eni le sanzioni USA ripristinate per l'Iran? Come si posizionerà Eni? Che cautele utilizza l'azienda per evitare responsabilità?".....

Vi do un quadro della situazione delle attività Eni in Iran: innanzitutto voi sapete che noi non abbiamo una presenza in Iran. Abbiamo terminato nel





2017 il recupero di tutti i crediti pregressi, quindi noi non abbiamo investimenti - come Eni - e non abbiamo in programma altri investimenti. Quindi, nel Piano 2018-2021 non sono previsti investimenti. Unica attività in essere è un contratto con la società di Stato per l'acquisto di greggio con scadenza a fine 2018, si sta procedendo all'acquisto di circa 2 milioni di barili di greggio al mese in lavorazione Eni. Queste forniture scadono a fine anno e sapete, da quello che abbiamo capito leggendo velocemente le sanzioni che però non sono ancora state rese note (possiamo solamente dare delle interpretazioni) che ci sono circa sei mesi per adeguarci alle sanzioni stesse. Noi sicuramente con questo contratto che va in scadenza a fine anno, potremo benissimo entrare in questo periodo e chiudere il contratto. La cosa da dire è che queste forniture in termini di qualità del greggio sono sostituibili. Esistono poi contratti spot di Versalis per quello che riguarda la parte chimica - ma si tratta di contratti spot che possono essere aperti o chiusi e hanno un valore basso (circa un milione di euro). Naturalmente Eni continua a monitorare il quadro normativo e il contesto geopolitico anche in relazione ai potenziali effetti del deterioramento delle relazioni internazionali nell'area del Golfo dove noi stiamo. In ogni caso, le attività attualmente svolte dal Gruppo Eni in Iran sono conformi alle normative oggi applicabili in materia di sanzioni economiche e finanziarie e qualsiasi possibile futura attività sarà effettuata in coerenza con le misure restrittive applicabili al momento della decisione, tenendo conto anche dei recenti sviluppi.....

Si domanda: "L'anno scorso avete detto che lavorate poco con Saipem, quest'anno avete cambiato idea?".....

No, forse mi sono spiegato male o forse sono stato interpretato male. L'anno



scorso ho detto che il mercato era in netta caduta, avevamo un'attività meno importante degli anni passati quando il prezzo del barile era pari a \$ 100, però noi eravamo sempre un importante cliente di Saipem. Ricordo che negli ultimi due anni Saipem ha sviluppato Zohr, quindi sono stato sicuramente male interpretato, perché è stata la società che ha sviluppato forse il progetto più importante al mondo in questo periodo e quindi Saipem ha lavorato.....

Saipem ha lavorato molto sulla perforazione con il Saipem 10.000, con la Scarabeo 8, con la Scarabeo 7 e con il Saipem 12.000 e quel che possiamo dire è che adesso, come avete visto dagli annunci di Saipem, la prospettiva futura e i nuovi contratti stanno aumentando, non solo con noi, ma con tutti.

Si domanda: "Chi paga il fermo nave a Cipro?".....

Ovviamente non paga Saipem, c'è uno *stand by* obbligato, quindi paghiamo noi e recupereremo questi costi nelle attività future che avremo a Cipro.....

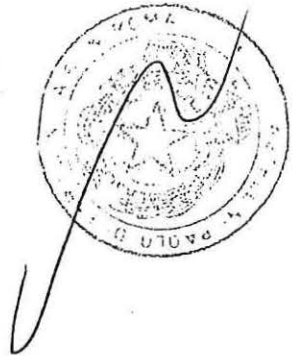
Saipem 12.000 si è spostata in Marocco dopo di che ritorneremo a Cipro e chiaramente la nostra speranza è che, visto che sono iniziati dei colloqui a livello diplomatico e più ampio con l'Europa e così via, si riesca a trovare una soluzione per continuare le attività a Cipro.....

**Investor Relations**.....

Si domanda: "Quale è la perdita di valore di Saipem dopo l'aumento di capitale?".....

Ricordo alcuni punti importanti; Saipem è una società quotata e indipendente e con un *board* totalmente autonomo nelle proprie decisioni. Questo è fondamentale.....

Inoltre la perdita di valore di Saipem è sostanzialmente determinata dalla



crisi del mercato (come dicevo stamattina tale società è *front-line* come tutti gli altri contrattisti) che ha portato il *brent* da 110 \$ fino a 30 \$ e ha fatto quindi perdere un immenso valore.....

Abbiamo visto che Saipem in media ha perso il 60-70% e questa è stata la media esatta che è stata persa da tutte le società contrattiste, alcune delle quali hanno addirittura chiuso.....

L'aumento di capitale è stato deciso da Saipem che aveva un debito molto alto, pari a circa 6 miliardi di Euro, (quindi aveva bisogno di una ricapitalizzazione) e proposto a tutti gli azionisti.....

Ovviamente noi come azionisti, come anche la Cassa depositi e prestiti e altri, abbiamo risposto mettendo un miliardo e 69 milioni di euro e questa è la situazione. Saipem è una società completamente autonoma e quotata sul mercato azionario. Diventa difficile per un cliente poterla aiutare, anche perché noi non possiamo assolutamente entrare nei conti di Saipem visto che la stessa lavora e fa gare con noi e con altri; non possiamo, se non vinciamo gare, farla lavorare, quello che possiamo fare è promuovere la qualità di Saipem attraverso alcune gare rispettando la sua autonomia assoluta.....

Si domanda: "Il dividendo incrementa di circa il 4%, è preso in considerazione l'avvio di un programma di *buy-back*?".....

Abbiamo considerato e discusso con il *board* la possibilità di fare un programma di *buy-back* in funzione dell'andamento; ma ci sono criteri che debbono essere rispettati e sono ovviamente il debito, la capacità di coprire i nostri costi. Con un debito inferiore al 20% sarà un'opzione, già discussa con il *board* - non abbiamo peraltro ancora definito le quantità e i tempi - di partire con un piano di *buy-back* quando il *leverage* sarà inferiore al 20%.....

**Temi di bilancio**.....

Si domanda: "Quale è il valore delle azioni Saipem nel bilancio Eni?".....

Saipem è una società controllata congiunta valutata nel bilancio consolidato secondo il metodo del patrimonio netto. Al 31 dicembre il valore di iscrizione della Saipem è di 1,4 miliardi di euro; alla medesima data, il valore di borsa era di 1,2 miliardi di euro, corrispondente a un valore unitario delle azioni di 3,8 euro (adesso siamo a 3,5 euro).....

Secondo i principi contabili applicati nel bilancio civilistico di Eni S.p.A., la società è iscritta secondo il criterio del costo pari a circa 1,2 miliardi di euro, poi se volete ulteriori dettagli chiedete agli esperti, comunque le ho risposto.....

Si domanda: "Si può avere copia dei bilanci delle controllate e indicare in bilancio la sede delle società e altri dati delle partecipate?".....

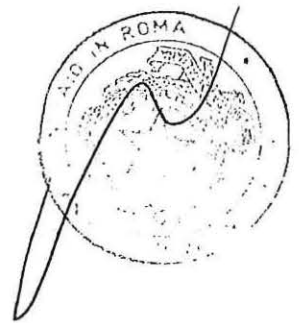
Ai sensi degli artt. 38 e 39 del D. Lgs. 127/91 e delle comunicazioni Consob negli allegati di bilancio è:.....

- fornito l'elenco delle partecipate controllate, controllate congiunte, collegate e altre partecipazioni rilevanti riportando l'indicazione, tra l'altro, della sede legale, della sede operativa, del capitale e delle percentuali di partecipazione;.....

- fornita l'informativa sui dati essenziali delle controllate e controllate congiunte e collegate a partecipazione diretta di Eni S.p.A.....

Inoltre, ai sensi dell'art. 2429 del codice civile copia dei bilanci delle controllate e il prospetto sui dati essenziali dell'ultimo bilancio delle controllate congiunte e collegate è depositato presso la sede sociale.....

Sono tutti dati raggiungibili e sono pubblici. Sono leggibili: nel nostro bi-





lancio c'è la lista, c'è il riferimento, c'è l'indice.....

**PRESIDENTE**.....

Sono dati che comunque si possono scaricare anche dal registro delle imprese.....

**AMMINISTRATORE DELEGATO**.....

Si domanda: "Gli amministratori hanno competenze in materia di bilancio?"

È una domanda abbastanza difficile ma rispondo io come amministratore.

La composizione del Consiglio assicura un'adeguata competenza sulle materie finanziarie di bilancio. A livello di *board* vengono forniti agli amministratori tutti gli elementi necessari che vengono discussi in modo dettagliato e preparati a livello di comitati e poi analizzati. Sono quattro anni che sono in questo Consiglio di Amministrazione e posso dire che ci sono assolutamente competenze specifiche, quindi la risposta è affermativa.....

**Temî finanziari e del credito**.....

Si domanda: "Quale è il numero dei contratti derivati in capo a Eni attivi e passivi e le controparti? Quale è il valore di bilancio con riferimento agli ultimi 6 esercizi?".....

A fine 2017, il numero dei contratti derivati verso terzi relativi a cambi, tassi di interesse e *commodity* è pari a 83.285 con un *fair value* netto positivo di circa 200 milioni di euro. Le operazioni effettuate prevalentemente con finalità di copertura sono realizzate avvalendosi di trading venues (cioè mercati regolamentati, multilateral trading facilities, organised trading facilities) ed in via bilaterale (over the counter) con primarie banche internazionali e società di trading commodities.....

Si domanda: "Come è gestito l'equilibrio dei flussi in valuta?".....



La Società ha come strumento di controllo del rischio di cambio la Bilancia Valutaria che consente di monitorare per le singole società l'esposizione commerciale e finanziaria a rischio di cambio e le relative operazioni di copertura; in questo modo, si realizza sia direttamente (flussi in valuta) che sinteticamente (attraverso derivati di copertura) l'equilibrio dei flussi in valuta globale.....

**Temi Refining & Marketing**.....

Sulle domande in merito all'utilizzo dell'idrogeno ricordo che tale combustibile è soprattutto studiato dalla Toyota in Giappone.....

Rispetto alla propulsione elettrica che interessa circa 2-3 milioni di veicoli su 1,2 miliardi con motore a scoppio, il combustibile idrogeno interessa pochissimi veicoli.....

L'idrogeno ha ancora un problema di realizzazione - c'è soltanto un'unica azienda che si è lanciata nell'investimento - e un problema di distribuzione come quello dell'elettrico, forse anche maggiore, ma non escludo che in futuro possa esservi questa possibilità. Noi stiamo seguendo linee un po' diverse come ho avuto modo di spiegare anche questa mattina, però non è detto che non possa essere qualcosa che può avere una crescita in futuro.....

Prometto inoltre a tutta la Basilicata di venire.....

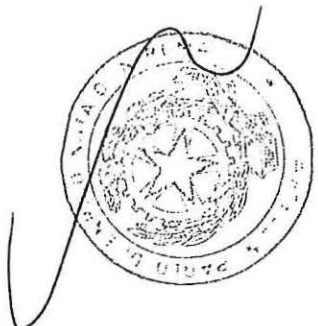
Vi ringrazio molto.....

\* \* \* \* \*

....Alle ore 17,55 l'Amministratore Delegato Dott. Claudio Descalzi lascia l'Assemblea.....

\* \* \* \* \*

....La Presidente risponde alle altre domande formulate dagli intervenuti:.....



**PRESIDENTE.**.....

Rispondo alle domande su governance, compliance, problemi legali e quant'altro.....

**Temi di Governance**.....

Circa la domanda del signor Rosania di allegare un documento di una Commissione Parlamentare al verbale assembleare, la nostra posizione è questa. Il contenuto del verbale assembleare e dei suoi allegati è disciplinato dal codice civile e dal regolamento Emittenti Consob.....

Il codice civile, all'art. 2375 prevede che il verbale deve indicare anche in allegato l'identità dei partecipanti e il capitale rappresentato da ciascuno e deve consentire anche per allegato l'identificazione dei soci favorevoli, astenuti o dissenzienti.....

Inoltre, nel verbale devono essere riassunte su richiesta dei soci le loro dichiarazioni pertinenti all'ordine del giorno.....

L'allegato 3E del regolamento Emittenti Consob prevede che il verbale dell'assemblea deve contenere la sintesi degli interventi con l'indicazione nominativa degli intervenuti, le risposte fornite e le eventuali dichiarazioni a commento.....

Il documento cui lei faceva riferimento non è ricompreso in quelli previsti da queste normative.....

Questa è la nostra posizione e noi ci atteniamo ai regolamenti Consob e al codice civile. Questa è la nostra posizione, poi lei se vuole può replicare in sede di dichiarazione di voto.....

Alla sua richiesta se può essere organizzata una giornata in Basilicata l'Amministratore Delegato le ha già risposto e ha dato la sua disponibilità, quindi

ovviamente lo farà.....

Si domanda: "Per quale motivo le risposte sono state fornite solo in italiano per i temi riguardanti la Nigeria, Congo e OPL fatte da Fondazione Finanza Etica?".....

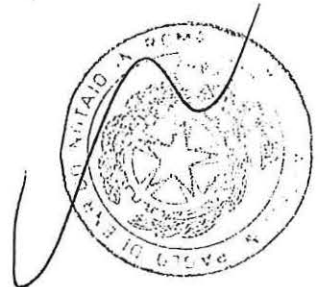
Abbiamo ricevuto circa 380 domande nei quattro giorni precedenti l'assemblea, abbiamo fatto il possibile per dare risposte esaustive, il contenuto tecnico di molte non ha consentito, per il tempo disponibile, la traduzione in inglese.....

In ogni caso, le domande e le risposte tradotte in inglese saranno messe a disposizione del pubblico, come abbiamo fatto negli anni passati, in allegato al verbale tradotto in inglese che sarà pubblicato sul sito Internet Eni nei termini di legge.....

In merito all'argomento "Governance, temi di comunicazione e rapporti con i media" l'azionista Bava ha chiesto l'elenco dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta e indiretta con la Società. A questo rispondo che è stato predisposto un elenco completo dei giornalisti presenti in Assemblea che è disponibile presso l'Ufficio di Presidenza per chi ne è interessato.....

Sono comunque presenti le principali testate, non sono stati corrisposti compensi o *benefit*, fatta eccezione per i giornalisti di AGI che, in quanto dipendenti di società controllata da Eni, ricevono una retribuzione da Eni.

Sempre l'azionista Marco Bava chiedeva il nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative percentuali di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega e quali sono i fondi pensione





azionisti e per quale quota. Anche in questo caso è stato predisposto un elenco degli azionisti completo delle informazioni richieste, disponibile presso il tavolo dell'Ufficio di Presidenza.....

.....\* \* \* \* \*

...Detti elenchi si allegano unitariamente al presente verbale sotto la lettera "I".....

.....\* \* \* \* \*

Si domanda: "Trevisan ha ricevuto altre deleghe? Quante sono? È indipendente?".....

Il rappresentante designato degli azionisti è l'avvocato Dario Trevisan che ha ricevuto, come indicato nelle risposte alle domande prima dell'assemblea, 35 deleghe.....

L'avvocato Dario Trevisan non ha ricevuto altre deleghe, non risulta che né l'avvocato Dario Trevisan, né avvocati dello studio Trevisan siano stati delegati da azionisti istituzionali nella presente assemblea.....

Mi pare peraltro che l'avvocato Trevisan sia anche qui, quindi eventualmente può confermarlo.....

Quanto al conflitto d'interesse, la legge prevede le casistiche di conflitto, che il rappresentante designato ha dichiarato non ricorrenti (queste riguardano situazioni di partecipazioni azionarie rilevanti nelle società di cui è rappresentante designato o delle quali sia componente degli organi o quando sia familiare dei citati soggetti o legato ai citati soggetti da rapporti tali da comprometterne l'indipendenza).....

In ogni caso, il rappresentante designato esprime il voto esclusivamente sulla base delle vincolanti istruzioni di voto ricevute dai soci designanti.....



**Temi di Compliance integrata**.....

Si domanda: "Cosa fa Eni per non ricadere in una transazione come quella di OPL 245?".....

Premesso che Eni conferma la propria totale estraneità alle condotte corruttive contestate correlate alla richiamata vicenda, si segnala comunque il forte impegno del Consiglio di Amministrazione, dell'Amministratore Delegato e del *top management* a operare in totale conformità alle normative applicabili e ai principi di integrità.....

Le azioni concrete adottate nel promuovere e supportare sia a livello organizzativo che operativo il sistema di *compliance* aziendale si esplicitano tra l'altro nel continuo rafforzamento del *compliance program* anticorruzione, che ha altresì ottenuto la certificazione ISO 37001 e nella promozione della cultura della *compliance* attraverso il coinvolgimento in attività di formazione e comunicazione dedicata in materia di anticorruzione di tutte le persone che operano in settori a rischio.....

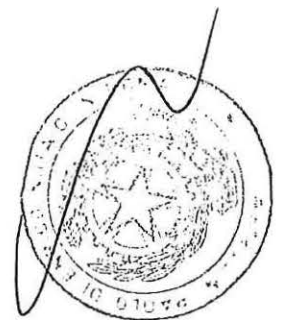
Si domanda: "Quale è l'esito della *due diligence* su Kontinent Congo?".....

Gli esiti della *due diligence* anticorruzione sulla società sono stati rappresentati nelle risposte fornite alle domande in sede pre assembleare del 2017 formulate dall'azionista Fondazione Etica (in particolare 2.3.1 - 2.3.4).....

Non vi sono ulteriori evidenze rispetto a quanto comunicato in quella sede, quindi la nostra posizione è quella che abbiamo indicato in queste risposte già nel 2017.....

Si domanda: "Quale è l'identità del socio portoghese di Kontinent Congo",...

Circa la domanda di rivelare l'identità del cittadino portoghese che risultava socio di Kontinent Congo, la dichiarazione notarile di sottoscrizione e ver-



samenti della società del 2013, acquisita in sede di *due diligence*, riportava il nominativo di Antonio José Da Silva Veiga. Da verifiche successive, è emerso che tale soggetto non deteneva più alcuna partecipazione azionaria nella società, né risultava amministratore della società.....

**Contenziosi legali**.....

Si domanda: "Eni invece di trainare il Paese paga tangenti e impoverisce la gente?".....

Qui ho una risposta molto lunga che però richiama molte delle cose che ha ampiamente detto l'Amministratore Delegato questa mattina nel suo intervento.....

Noi ci basiamo molto sul principio del *dual flag* secondo il quale Eni opera nei territori nei quali è presente, in collaborazione con i paesi ospitanti, interagendo con le istituzioni e gli *stakeholder* locali in modo da individuare gli interventi necessari per rispondere alle esigenze delle comunità locali.....

L'Amministratore Delegato ha parlato di accesso all'energia, di diversificazione rispetto al petrolio, di temi che riguardano l'agricoltura e la pesca.....

Per incontrare le reali necessità delle persone locali solo nell'anno 2017 sono stati spesi circa 71 milioni di euro in progetti di sviluppo per le comunità e prevediamo addirittura 400 milioni di euro per il prossimo quadriennio.....

Tali progetti coprono un ampio spettro di iniziative che riguardano oltre all'accesso all'energia come dicevo, la diversificazione economica, l'educazione, la salute e l'accesso all'acqua.....

La spesa maggiore ha riguardato l'Asia con circa 34 milioni di Euro, principalmente Kazakhstan, 27 milioni, e Turkmenistan, 5 milioni, per la formazione professionale, per la realizzazione di infrastrutture scolastiche, asili e

scuole primarie, costruzione di centri sportivi e manutenzione di infrastrutture varie.....

In Africa sono stati spesi in totale circa 23 milioni di euro, 18 in area sub-sahariana, 9 in Nigeria, 4 in Congo, 1,5 Ghana, 1,7 Gabon per la formazione professionale e i progetti di sviluppo agricolo, oltre ad altri 5 milioni in Nord-Africa (in Libia 4 milioni).....

Alcuni numeri del 2017 sui benefici indotti:.....

- abbiamo coinvolto circa 5.000 studenti in 11 scuole in Congo con il progetto Hinda;.....

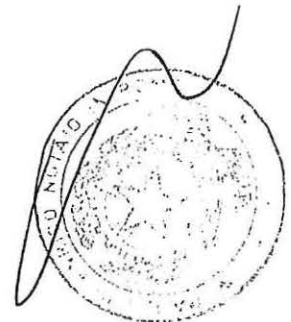
- 40.000 persone hanno beneficiato della manutenzione di 23 pozzi d'acqua in Congo, abbiamo realizzato 6 nuovi pozzi in Nigeria e 1 in Kenya che coprono la necessità di 1.500 persone;.....

- abbiamo coinvolto 900.000 persone in iniziative sulla salute in 10 paesi in cui siamo presenti.....

Si domanda: "Perché il CEO rimane in office nonostante sia stato rinviato a giudizio? Come si può amministrare l'Eni quando si è sotto processo?", "Dai Panama Papers: il governo nigeriano ha detto a Eni a chi pagare la tangente?", "Che ruolo hanno le società *offshore*?".....

L'azionista Grotti ha detto che io sono indagata ma non è così.....

Ci tengo - inoltre - a dire che l'Amministratore Delegato non ha subito alcuna sentenza di condanna; c'è un rinvio a giudizio che non è certo una sentenza. Il nostro sistema giudiziario è basato su tre gradi di giudizio e in più occasioni, anche alla luce delle indagini interne - l'ho detto questa mattina - che sono state portate avanti per quanto riguarda OPL 245, il Consiglio di Amministrazione ha riconfermato la sua piena fiducia nell'Amministratore



Delegato.....

Comunque per quanto riguarda queste domande, esse sono analoghe a quelle che ci sono state anticipate e alle quali abbiamo fornito la risposta ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. 58/1998 contenute nel fascicolo disponibile in questa sala; si vedano in particolare le pagine 16 e 36, nonché la pagina 108. Penso che questa mattina tutti abbiate ritirato il fascicolo delle domande che ci sono state poste prima dell'assemblea.....

Si domanda: "Quale è lo stato dell'indagine sulla fuoriuscita di rifiuti illeciti del COVA?".....

Il procedimento penale relativo al traffico illecito di rifiuti presso il COVA è attualmente in fase dibattimentale, ma a oggi, non ha avuto inizio l'esame dei testimoni e dei consulenti tecnici.....

Il processo si aprirà il prossimo 6 giugno.....

Si domanda: "Perché il procedimento non è stato citato dalla relazione della Presidente?".....

Nella mia relazione sono stati citati i procedimenti penali che coinvolgono la società ai sensi del D.lgs. 231/2001 e le figure apicali di Eni.....

Tutti i procedimenti rilevanti, anche quelli ambientali relativi al COVA, sono ampiamente descritti nella sezione "Contenziosi" della relazione finanziaria annuale, in particolare alle pagine 206 e 207. Non c'è niente di nuovo.

Si domanda: "Perché è stato acquistato OPL 245 da una entità di natura sospetta?".....

Sul tema dell'acquisizione della licenza OPL 245, Eni ha avuto modo di presentare la propria posizione nelle scorse assemblee, nelle risposte scritte all'assemblea di oggi e anche sul proprio sito.....



Ci limitiamo a ricordare, come ad esempio citato nella risposta già data lo scorso anno (pag. 4 del documento concernente le risposte scritte date prima dell'assemblea 2017): "Gli accordi sono stati conclusi da Eni unicamente con Shell e con il Governo nigeriano (sottoscritti per questo dal Ministro del Petrolio, dal Ministro delle Finanze e dal Ministro della Giustizia)".

Tutto questo - aggiungo - senza che vi sia stato l'intervento di alcun intermediario.

Si domanda: "In questo modo viene compromessa l'integrità della società; ci sono rischi che si perda la proprietà di OPL 245 a causa dei procedimenti giudiziari?"

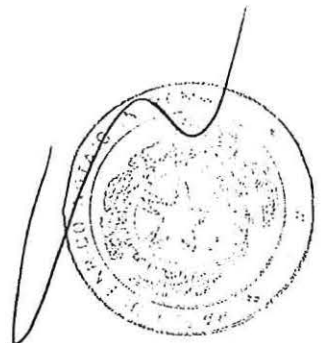
Noi riteniamo non sussista alcun rischio per la correttezza della procedura che abbiamo seguito.

Si domanda: "Quale è il ruolo di Casula, Paduano e altri riguardo al Congo corruption probe?"

Le informazioni di cui Eni è a conoscenza sono quelle riportate nella relazione finanziaria a pag. 211 nella sezione "Contenziosi" e nelle risposte scritte pre assembleari. Come ho detto, è stata predisposta un'indagine interna affidata a consulenti indipendenti.

Si domanda: "Eni dice che non ci sono interessi da parte di dipendenti Eni in World Natural Resources, invece risulta il contrario. Eni può confermare quale è il ruolo di Paduano in World Natural Resources? Ci sono altri dipendenti Eni con interessi in World Natural Resources?"

La risposta anche qui è stata fornita dopo le domande scritte in fase pre assembleare, n. 1.4 e 1.6 e inoltre, da visure effettuate di recente, la signora Paduano non risulta tra gli azionisti, né tra i director della società.



Si domanda: "Un rappresentante di World Natural Resources è dirigente di Petrolservices. Eni ha negato di aver avuto rapporti con questa società. Per l'Espresso e il Fatto Quotidiano Eni ha avuto rapporti commerciali con questa società per 105 milioni di euro e in particolare con Casula e con la moglie di Descalzi. Perché Eni non ha rivelato i rapporti che sono stati denunciati nell'inchiesta giornalistica?".....

La risposta alla domanda di Giulia Franchi nell'assemblea dello scorso anno così come verbalizzata è stata la seguente: "non esistono in Congo a oggi legami contrattuali con le società OSM e Petroservices".....

Quindi in quanto riferito alla data dell'assemblea del 13 aprile 2017, la risposta era corretta dato che l'ultima fattura pagata da Eni Congo a Petroservices risale a febbraio 2017. Devo aggiungere che nella bozza di risposta predisposta dalla struttura (abbiamo fatto anche un controllo con il Notaio), il testo che mi era stato dato conteneva un'ultima frase che non risulta nella verbalizzazione, probabilmente a causa di una mia affrettata lettura; può succedere, probabilmente ho letto varie risposte. La frase era la seguente: "con quest'ultima società (cioè la Petroservices) in passato abbiamo avuto contratti di fornitura di vessel per le operazioni a mare".....

Completo pertanto ora la risposta alla domanda fatta da Giulia Franchi nell'assemblea dello scorso anno aggiungendo altresì che nei cinque anni precedenti (2012-febbraio 2017) i servizi di fornitura di vessel forniti da Petroservices a Eni Congo ammontano a circa 104 milioni di dollari in linea con quanto indicato nell'articolo del Fatto Quotidiano.....

Il fatturato di Petroservices comunque (questo lo aggiungo io) in Congo non è generato in modo prevalente da Eni anche perché essa lavora con le prin-

cipali società petrolifere.....

Si domanda: "La società della moglie del dottor Descalzi risulterebbe avere in Congo la medesima casella postale della società Petroservices Congo che ha fornito servizi a Eni nel paese. Qual è la natura dei rapporti tra Petroservices e Elengui Ltd e se ciò si riferisce in qualche modo ai rapporti con tutte le società di Haly?".....

Per quanto risulta a Eni, essendo in Congo limitato il numero di caselle postali disponibili, la stessa casella postale viene assegnata a numerose persone e/o società.....

Eni non ha rapporti con la società Elengui Ltd che peraltro non risulta essere attiva, né essere stata attiva in passato, pertanto non può avere o aver avuto rapporti con Petroservices.....

**Temi di internal audit e gara di revisione.....**

Si domanda: "Ci sono procedure non audit della società di revisione?".....

Il Gruppo Eni, allo scopo di tutelare il requisito di indipendenza dei revisori, ha stabilito di non affidare alla società di revisione incaricata, nonché alle società del relativo *network*, incarichi diversi da quelli connessi alla revisione legale, salvo rare e motivate eccezioni per incarichi inerenti attività non vietate dalla regolamentazione italiana e dal *Sarbanes-Oxley Act*.....

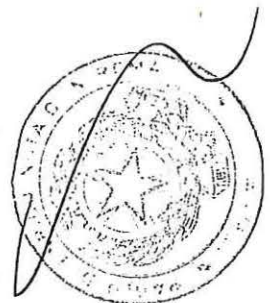
..... \* \* \* \* \*

.....La Presidente chiede al consigliere Gemma di dare risposte ai quesiti in materia di remunerazione.....

..... \* \* \* \* \*

**ANDREA GEMMA.....**

Circa i temi di remunerazione l'azionista rappresentato da Meggiolaro Mau-





ro esprime la sua contrarietà alla Politica di remunerazione perché è previsto che:.....

1) in caso di cessazione della carica il CEO ottiene due anni di indennità;.....

2) la remunerazione variabile massima è troppo alta rispetto la remunerazione fissa.....

Sul primo punto, occorre precisare che l'indennità di cessazione del rapporto di lavoro per l'Amministratore Delegato/Direttore Generale è innanzitutto erogabile solo in caso di mancato rinnovo oppure di cessazione anticipata del mandato non dovuta a giusta causa, quindi, se la cessazione è imputabile al Dottor Descalzi, non vi è alcun trattamento economico.....

L'indennità per la sola posizione di Amministratore Delegato è stata determinata in stretta conformità alle raccomandazioni della Commissione europea che stabiliscono due annualità della remunerazione fissa prevista per il ruolo di Amministratore Delegato, vale a dire solo per il compenso stabilito ai fini della remunerazione della delega.....

Ciò non ha nulla a che vedere con il rapporto di lavoro subordinato perché tutti quanti voi ben sapete che l'Amministratore Delegato è un dipendente di Eni da trentotto anni.....

Per quanto riguarda quindi il rapporto di lavoro che si colloca su un altro piano, con la qualifica dirigenziale per la quale egli riveste altresì il ruolo di Direttore Generale, le indennità di fine rapporto di lavoro evidentemente sono quelle previste in primo luogo dal contratto collettivo nazionale che in Italia ha valore e forza di legge e rispetto al quale noi non possiamo derogare.....

Ciò nonostante - è importante sottolinearlo - l'Amministratore Delegato, in

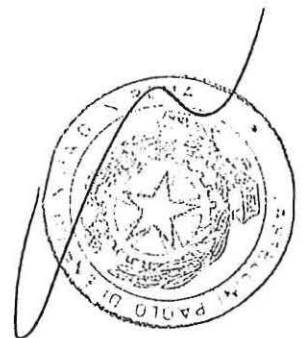


conformità alla prassi di Eni, ha accettato una determinazione di due annualità della sola remunerazione fissa e di una componente variabile con esclusione del Piano di Lungo Termine Azionario; ciò evidentemente è una determinazione favorevole per la società in quanto inferiore ai massimi che avrebbe potuto eventualmente richiedere in tale ipotesi.....

Riteniamo quindi, come peraltro è stato apprezzato e discusso nel processo di *engagement* con tutti quanti i principali investitori e *proxy advisor*, che sia stato fatto un lavoro quanto meno adeguato soprattutto nell'interesse sociale.....

Per ciò che riguarda, invece, il secondo punto ovvero la remunerazione variabile massima che sarebbe troppo alta rispetto alle *policy* interne degli investitori, fermo restando che abbiamo il massimo rispetto delle *policy* interne che vengono rappresentate, il tema è che la società ha un rapporto con un numero di investitori istituzionali alquanto elevato, ciascuno dei quali ha una propria *policy*, quindi anche volendo conformarsi alle *policy* interne di altri soggetti, ciò, in considerazione dell'elevato numero delle stesse, diventa assolutamente impossibile perché ognuno ha indicazioni diverse. Comunque in ogni caso il sistema scelto per la remunerazione dell'Amministratore Delegato è coerente con la politica di remunerazione e con i moltiplicatori che sono stati già approvati lo scorso anno, quindi noi quest'anno abbiamo provveduto esclusivamente a darne esecuzione.....

La remunerazione dell'Amministratore Delegato/Direttore Generale è stata definita in relazione ai valori mediani del *peer group* di riferimento che è stata opportunamente rettificata per tener conto delle differenze dimensionali tra Eni e il *peer group* stesso; tutto quanto è chiarito nella relazione di



remunerazione con un abbattimento rispetto ai livelli mediani di oltre il quaranta per cento.....

Detto in parole diverse, quando ci confrontiamo con il nostro *peer group* - perché così prevede la normativa e la *best practice* - noi prendiamo in considerazione tutte quante le altre società del *peer group* e vediamo qual è la retribuzione media fissata, consideriamo il valore mediano e confrontiamo anche le capitalizzazioni in borsa, quindi rettifichiamo al ribasso rispetto alla capitalizzazione di borsa di Eni.....

In tale ambito, i limiti massimi di incentivazione di breve e lungo termine sono stati definiti in modo da garantire una leva variabile comparabile a quella dei principali concorrenti in caso di prestazioni eccellenti, superiori a quelle del *peer group*. Quindi anche in questo abbiamo un approccio estremamente prudente rispetto a quella prospettiva di remunerazione ai massimi, vale a dire in *over-performance*, in raggiungimento di livelli superiori ai valori *target*.....

.....\* \* \* \* \*.....

.....La Presidente chiede alla Presidente del Collegio Sindacale di rispondere alle domande che riguardano il Collegio stesso.....

**PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE**.....

Rispondo alle domande formulate di competenza del Collegio.....

La prima riguarda le denunce ex articolo 2408 c.c.....

Il Collegio non ha ritenuto opportuno inserire nella propria relazione i nominativi degli azionisti, tuttavia penso di non violare la loro privacy dicendo che le denunce sono state presentate dagli azionisti Marco Bava e Tommaso Marino.....

I contenuti delle denunce sono chiaramente descritti nella nostra relazione e comunque ve li ripeto.....

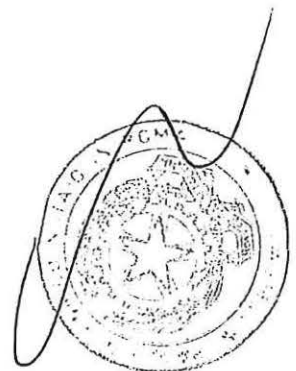
Le denunce hanno avuto ad oggetto essenzialmente i principali procedimenti giudiziari illustrati nella relazione finanziaria (ossia il Congo, la Val d'Agri, le ipotesi di depistaggio e le sottrazioni di accise), i procedimenti avviati dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato in merito alle pratiche commerciali poste in essere da Eni prima e dalla sua controllata Eni Gas e Luce poi e l'inadeguatezza delle risposte formulate ad alcune domande poste in sede pre assembleare in occasione dell'assemblea dello scorso anno.....

Il Collegio ha approfondito tutte le denunce, ha fatto tutti gli approfondimenti del caso e continua con particolare attenzione a monitorarne gli sviluppi.....

L'altra domanda è come mai, con tutto il lavoro che c'è da fare, il Collegio non usa collaboratori propri.....

Prima di tutto va precisato che il Collegio non esercita il controllo contabile; come avete potuto vedere la quantità di ore che la società di revisione deve dedicare alla sua attività (lo avete visto già nella relazione precedente) è veramente importante mentre l'attività del Collegio è di natura professionale.....

L'utilizzo degli ausiliari può avvenire solo in una fase di natura cognitiva-istruttoria, cosa che per noi non avviene perché Eni fornisce al Collegio Sindacale un supporto molto importante. Abbiamo una struttura che ci segue in maniera davvero molto professionale per la quale peraltro ringrazio e inoltre non abbiamo alcun limite nel momento in cui dovessimo aver bisogno di



consulenze esterne.....

\* \* \* \* \*

.....Al termine delle risposte fornite la Presidente chiede all'Ufficio di Presidenza se vi sono richieste, da parte degli Azionisti, di effettuare dichiarazioni di voto.....

.....Ricorda che, ai sensi del Regolamento assembleare, sono ammesse solo dichiarazioni di voto, con le relative motivazioni e la possibilità di dichiararsi soddisfatti o meno delle risposte ricevute, ma non possono essere poste nuove domande.....

.....Ricorda altresì che il tempo a disposizione per le dichiarazioni di voto è di 2 (due) minuti complessivi per tutti i punti all'ordine del giorno.....

.....Prendono la parola:.....

**ELMAN ROSANIA (2 azioni)**.....

Presidente, lei capirà che è stata opportuna la mia illustrazione iniziale così come è stato opportuno l'intervento che ho svolto e che lei mi ha consentito di fare nonostante io abbia presentato istanza fuori del termine e di questo la ringrazio nuovamente.....

Per quanto riguarda la mancata allegazione del documento che ho chiesto, si tratta della relazione dei servizi segreti nella quale si parla proprio di attacco alle società italiane da parte di soggetti stranieri, ovvero gli stranieri vogliono prendere attraverso i meccanismi finanziari borsistici, attraverso questi strumenti raffinati, vogliono prendersi il patrimonio degli italiani.....

Nelle risposte che lei ha letto e che ha preparato insieme alla dirigenza e presumo lei abbia fatto proprie come anche il Dottor Descalzi a differenza dell'anno scorso in cui ha fatto una relazione di petto, questa volta ha letto



un documento preparato dall'alta dirigenza, vedo una chiusura netta, un tentativo di bloccare l'informativa.....

In questo richiamo anche l'attenzione dei rappresentanti del Governo che sono qui presenti in aula e della Cassa depositi e prestiti e degli altri enti pubblici perché è un limite che non è vero che è previsto dal codice civile altrimenti molti verbali assembleari tra cui quelli, caro Pistelli, quelli del Notaio Carlo Marchetti, tu che sei un ex democristiano dovresti saperlo bene, quello del notaio Zanchi.....

**PRESIDENTE**.....

No, mi scusi, ma adesso basta!.....

**ELMAN ROSANIA (2 azioni)**.....

No, io ho bisogno di essere rispettato!.....

**PRESIDENTE**.....

Si attenga alla sua dichiarazione di voto.....

(intervengono delle voci di disappunto dalla sala).....

**ELMAN ROSANIA (2 azioni)**.....

Presidente, lei mi deve tutelare, soprattutto da parte degli alti dirigenti! Perché gli alti dirigenti devono avere rispetto di chi viene qui a parlare in un contesto sostanzialmente che non è favorevole!.....

**PRESIDENTE**.....

Intanto quello da lei indicato non è Pistelli, non è un nostro dipendente, rappresenta lo 0,50% del capitale quindi francamente tutelo anche lui.....

**ELMAN ROSANIA (2 azioni)**.....

Comunque vedevo che Lei dava segni di disappunto... Da lontano pareva...

Comunque chiedo scusa... Ho capito.....



**PRESIDENTE**.....

Le faccio notare che i suoi due minuti per la dichiarazione di voto sono scaduti.....

**ELMAN ROSANIA (2 azioni)**.....

C'è un cenno di dissenso, non è un fatto irrispettoso e irriguardoso nei confronti di chi parlava perché lei si alza viene qua e contesta così come faccio io... In maniera rispettosa.....

Quindi questo aspetto non ha il fondamento del codice civile perché il Notaio Carlo Marchetti ha allegato nell'ultimo verbale dell'assemblea di Mediobanca sei documenti dell'intervento scritto dell'Ingegnere Pinto (allegato F) e poi per quanto riguarda l'altro intervento che è un intervento scritto (allegato G) ne ha allegati nove e la stessa cosa ha fatto il Notaio Zanchi a MPS dove è andato anche il dottor Di Stefano.....

**PRESIDENTE**.....

Mi scusi, ma lei abbia rispetto di quelle che sono le decisioni dell'assemblea. Faccia la sua dichiarazione di voto perché lei è già ampiamente oltre i due minuti a sua disposizione.....

**ELMAN ROSANIA (2 azioni)**.....

La mia dichiarazione di voto in questo senso non può essere favorevole.....

**PRESIDENTE**.....

Benissimo... Prendiamo atto.....

**ELMAN ROSANIA (2 azioni)**.....

Per quanto riguarda la mia posizione, io non voterò a favore del bilancio, non voterò proprio nel senso che non voterò il bilancio, né mi asterrò, non parteciperò come prevede la delibera Consob alla votazione.....

Per quanto riguarda invece il dottor Mele che mi ha dato delega, lui sostanzialmente dissente dalle dichiarazioni che ha fatto l'alta dirigenza dell'Eni che ha rappresentato il Dottor Descalzi. I dati non sono quelli, però prendo atto io con favore della disponibilità del Dottor Descalzi di venire a discuterne in Basilicata e di dare la disponibilità in un appuntamento semestrale o quadrimestrale da mettere a disposizione degli interessati.....

**PRESIDENTE**.....

Bene, grazie... Ora basta! Lei deve rispettare l'assemblea!.....

**ELMAN ROSANIA** (2 azioni).....

Sì, io rispetto l'assemblea... Con l'auspicio che il Governo italiano proprio perché Eni prospetta strategie interessanti passi nel 2018 da circa il cinque per cento al dieci per cento come ho detto poi durante la pausa al dottor Di Stefano.....

**PRESIDENTE**.....

Bene, grazie.....

**GERARDINO GARRI'** (9 azioni) anche in rappresentanza degli Azionisti Blockchain Governance, D&C Governance S.R.L., D'Atri Stella e Investimenti Sud Italia S.r.l.....

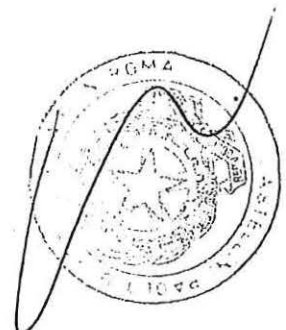
Solo per ringraziarvi, mi dichiaro soddisfatto delle risposte avute, rimango a disposizione per eventuali chiarimenti o altro.....

\* \* \* \* \*

...Nessun altro prende la parola.....

\* \* \* \* \*

...La Presidente, terminate le dichiarazioni di voto, dichiara chiusa la discussione e pone in votazione le singole proposte sui punti dell'ordine del



giorno mediante l'uso del telecomando.....

...La Presidente ricorda che l'Azionista che non volesse partecipare alla votazione, e quindi non concorrere al quorum, può uscire dalla sala consegnando il telecomando all'Ufficio di Presidenza, oppure non spingere alcun tasto del telecomando. Pertanto ove l'Azionista intenda esprimere l'astensione dal voto dovrà premere il pulsante "astenuto" sul telecomando.....

..... \* \* \* \* \*

...La Presidente mette in votazione la proposta del Consiglio di Amministrazione relativa al **punto 1** dell'ordine del giorno che è del seguente tenore:.....

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti.....

.....delibera.....

l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 di Eni S.p.A. che chiude con l'utile di 3.586.228.088,80 (tremiliardicinquecentoottanta-seimilioniduecentoventottomilaottantotto virgola ottanta) Euro.".....

..... \* \* \* \* \*

...Sono presenti n. 3.516 (tremilacinquecentosedici) Azionisti in proprio o per delega, titolari di complessive n. 2.409.777.230 azioni aventi diritto al voto, pari al 66,309% (sessantasei virgola trecentonove per cento) del capitale sociale.....

....Viene effettuata la votazione sul punto 1 all'ordine del giorno.....

....L'esito della stessa - tenuto conto dei dati forniti dall'apposita struttura adibita all'accertamento dell'esito dell'utilizzo dei telecomandi (comunicato da me Notaio all'Assemblea) nonchè del voto contrario espresso oralmente da ELMAN ROSANIA in rappresentanza dell'Azionista DOMENICO GIO-



VANNI BATTISTA MELE - è il seguente:.....

Hanno votato a favore.....

n. 3.478 (tremilaquattrocentosettantotto) Azionisti titolari di n. 2.403.815.577 (duemiliardi quattrocentotremilioni ottocentoquindicimilacinquecentosettantasette) azioni.....

Hanno votato contro.....

n. 6 (sei) Azionisti titolari di n. 4.402.605 (quattromilioni quattrocentoduemilaseicentocinque) azioni.....

Si sono Astenuti.....

n. 26 (ventisei) Azionisti titolari di n. 1.559.011 (unmilione cinquecentocinquantanovemilaundici) azioni.....

Non hanno partecipato alla votazione.....

n. 8 (otto) Azionisti titolari di n. 37 (trentasette) azioni.....

\* \* \* \* \*

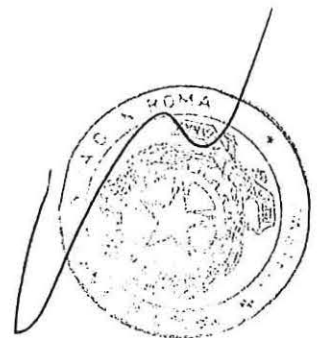
...Viene comunicato da me Notaio che la proposta è approvata a maggioranza.....

...**L'elenco esplicativo del risultato della votazione** si allega al presente verbale sotto la lettera "L".....

....Si precisa che il numero espresso degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non partecipanti alla votazione risulta superiore di 2 (due) unità rispetto al numero dei votanti in quanto un Azionista ha votato in modo disgiunto.....

\* \* \* \* \*

...La Presidente mette in votazione la proposta del Consiglio di Amministrazione relativa al **punto 2** dell'ordine del giorno che è del seguente tenore.....



re:.....

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti,.....

.....delibera.....

- di attribuire l'utile di esercizio di 3.586.228.088,80 (tremiliardicinquecentoottantaseimilioniduecentoventottomilaottantotto virgola ottanta) Euro, che residua in 2.145.772.035,60 (duemiliardicentoquarantacinquemilionisettecentosettantaduemilatrentacinque virgola sessanta) Euro dopo la distribuzione dell'acconto sul dividendo dell'esercizio 2017 di 0,4 (zero virgola quattro) Euro per azione deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2017, come segue:.....

- alla riserva di cui all'art. 6, comma 2 del D.lgs. 28 febbraio 2005 n. 38, quanto a 27.762.774,05 (ventisetteemilionisettecentosessantaduemilasettecentosettantaquattro virgola zero cinque) Euro;.....

- agli Azionisti a titolo di dividendo l'importo di 0,4 (zero virgola quattro) Euro per ciascuna delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data, e a saldo dell'acconto sul dividendo dell'esercizio 2017 di 0,4 (zero virgola quattro) Euro per azione. Il dividendo relativo all'esercizio 2017 si determina pertanto tra acconto e saldo in 0,8 (zero virgola otto) Euro per azione;.....

- il pagamento del saldo dividendo 2017 di 0,4 (zero virgola quattro) Euro per azione il 23 maggio 2018, con data di stacco il 21 maggio 2018 e "record date" il 22 maggio 2018;.....

- l'utile dell'esercizio residuo è attribuito alla riserva disponibile.....

..... \* \* \* \* \* .....

...Non ci sono variazioni nel numero degli intervenuti.....

..... \* \* \* \* \*

....Viene effettuata la votazione sul punto 2 all'ordine del giorno.....

....L'esito della stessa - tenuto conto dei dati forniti dall'apposita struttura adibita all'accertamento dell'esito dell'utilizzo dei telecomandi (comunicato da me Notaio all'Assemblea) nonchè del voto contrario espresso oralmente da ELMAN ROSANIA in rappresentanza dell'Azionista DOMENICO GIOVANNI BATTISTA MELE - è il seguente:.....

Hanno votato a favore.....

n. 3.492 (tremilaquattrocentonovantadue) Azionisti titolari di n. 2.408.671.649 (duemiliardiquattrocentoottomilioneiseicentosezzantunmila-seicentoquarantanove) azioni.....

Hanno votato contro.....

n. 6 (sei) Azionisti titolari di n. 732.559 (settecentotrentaduemilacinquecentocinquantanove) azioni.....

Si sono Astenuti.....

n. 12 (dodici) Azionisti titolari di n. 372.985 (trecentosettantaduemilanovecentoottantacinque) azioni.....

Non hanno partecipato alla votazione.....

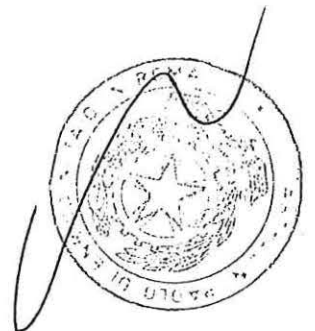
n. 8 (otto) Azionisti titolari di n. 37 (trentasette) azioni.....

..... \* \* \* \* \*

..Viene comunicato da me Notaio che la proposta è approvata a maggioranza.....

..L'elenco esplicativo del risultato della votazione si allega al presente verbale sotto la lettera "M".....

....Si precisa che il numero espresso degli Azionisti favorevoli, contrari,



astenuti e non partecipanti alla votazione risulta superiore di 2 (due) unità rispetto al numero dei votanti in quanto un Azionista ha votato in modo disgiunto.....

.....\* \* \* \* \*

..La Presidente mette in votazione la proposta relativa al **punto 3** dell'ordine del giorno che è del seguente tenore:.....

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti,.....  
.....delibera.....

in senso favorevole sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.".....

.....\* \* \* \* \*

..Non ci sono variazioni nel numero degli intervenuti.....

.....\* \* \* \* \*

....Viene effettuata la votazione sul punto 3 all'ordine del giorno.....

....L'esito della stessa - tenuto conto dei dati forniti dall'apposita struttura adibita all'accertamento dell'esito dell'utilizzo dei telecomandi (comunicato da me Notaio all'Assemblea) nonchè del voto contrario espresso oralmente da ELMAN ROSANIA in rappresentanza dell'Azionista DOMENICO GIOVANNI BATTISTA MELE - è il seguente:.....

Hanno votato a favore.....

n. 1.604 (milleseicentoquattro) Azionisti titolari di n. 1.938.989.170 (unmiliardonovecentotrentottomilioneinovecentoottantanovemilacentosettanta)



azioni.....

Hanno votato contro.....

n. 1.881 (milleottocentoottantuno) Azionisti titolari di n. 468.104.515 (quattrocentosessantottomilionicentoquattromilacinquecentoquindici) azioni.....

Si sono Astenuti.....

n. 23 (ventitre) Azionisti titolari di n. 2.550.487 (duemilionicinquecentocinquantaquattrocentoottantasette) azioni.....

Non hanno partecipato alla votazione.....

n. 10 (dieci) Azionisti titolari di n. 133.058 (centotrentatremilacinquantotto) azioni.....

\* \* \* \* \*

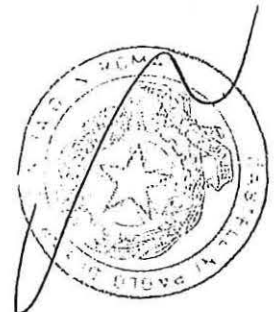
...Viene comunicato da me Notaio che la proposta è approvata a maggioranza.....

...**L'elenco esplicativo del risultato della votazione** si allega al presente verbale sotto la lettera "N".....

...Si precisa che il numero espresso degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non partecipanti alla votazione risulta superiore di 2 (due) unità rispetto al numero dei votanti in quanto un Azionista ha votato in modo disgiunto.....

\* \* \* \* \*

...La Presidente relativamente al **punto 4** dell'ordine del giorno, mette in votazione la proposta presentata in via principale dal Collegio Sindacale di conferire l'incarico di revisione legale 2019-2027 alla PricewaterhouseCoopers S.p.A. nei termini illustrati nella proposta stessa.....



..... \* \* \* \* \*

...Non ci sono variazioni nel numero degli intervenuti.....

..... \* \* \* \* \*

...Viene effettuata la votazione sul punto 4 all'ordine del giorno.....

...L'esito della stessa - tenuto conto dei dati forniti dall'apposita struttura adibita all'accertamento dell'esito dell'utilizzo dei telecomandi (comunicato da me Notaio all'Assemblea) nonché del voto contrario espresso oralmente da ELMAN ROSANIA in rappresentanza dell'Azionista DOMENICO GIOVANNI BATTISTA MELE - è il seguente:.....

Hanno votato a favore.....

n. 3.347 (tremilatrecentoquarantasette) Azionisti titolari di n. 2.390.938.716 (duemiliarditrecentonovantamilioninovecentotrentottomilasettecentosedici) azioni.....

Hanno votato contro.....

n. 150 (centocinquanta) Azionisti titolari di n. 17.495.678 (diciassettemilioni quattrocentonovantacinquemilaseicentotrentotto) azioni.....

Si sono Astenuti.....

n. 13 (tredici) Azionisti titolari di n. 557.463 (cinquecentocinquantasettemilaquattrocentosessantatre) azioni.....

Non hanno partecipato alla votazione.....

n. 9 (nove) Azionisti titolari di n. 785.373 (settecentoottantacinquemilatrecentosessantatre) azioni.....

..... \* \* \* \* \*

Viene comunicato da me Notaio che la proposta è approvata a maggioranza.

...**L'elenco esplicativo del risultato della votazione** si allega al presente

verbale sotto la lettera "O".....

....Si precisa che il numero espresso degli Azionisti favorevoli, contrari, astenuti e non partecipanti alla votazione risulta superiore di 3 (tre) unità rispetto al numero dei votanti in quanto un Azionista ha votato in modo disgiunto.....

\* \* \* \* \*

....La Presidente - dopo aver rivolto un vivo ringraziamento a tutti i partecipanti all'Assemblea agli amministratori e in particolare all'Amministratore Delegato, ai sindaci e al personale della Società, al Notaio, ai giornalisti, agli analisti, agli esperti e alle altre persone che hanno assistito ai lavori assembleari, al personale della Società e delle società controllate e ai prestatori di servizi, che hanno consentito il buon funzionamento dei lavori - null'altro essendovi a deliberare, dichiara esaurito l'ordine del giorno, e scioglie l'Assemblea.....

....Sono le ore diciotto e quaranta.....

....Del che è verbale.".....

\* \* \* \* \*

..Io Notaio vengo dispensato dal dare lettura degli allegati.....

\* \* \* \* \* \*

....E richiesto io Notaio ho compilato e ricevuto il presente atto e ne ho dato lettura alla Signora Comparsante che da me interpellata lo approva dichiarandolo conforme alla sua volontà e lo firma con me Notaio nei quaranta fogli di cui consta, scritto da persona di mia fiducia ed in parte da me Notaio in centocinquantanove pagine intere ed in venti linee della presente.....

F.to MARCEGAGLIA EMMA ..... F.to PAOLO CASTELLINI - Notaio

